

Projektbegleitung und Projektprüfung durch die Interne Revision



Revisions-Praxis-Seminar · 4 CPE-Punkte

- Aufsichtliche Anforderungen an Projektbegleitungen und Projektprüfungen durch die Interne Revision
- Sicherstellung der Unabhängigkeit bei Projekteinbindung der IR
- Wesentlichkeits-Kriterien von Projekten und Rolle der Revision
- Abgrenzung und Risikoorientierung bei Projektbegleitungen, Projektprüfungen sowie projektbegleitenden Prüfungen
- Berichterstattung der IR über geprüfte und begleitete Projekte
- Ansätze für die Prüfung agiler Projekte

Referent



Dr. Michael Schiwietz
Bereichsleiter Revision
Deutsche Kreditbank (DKB)
Berlin

Projektbegleitung und Projektprüfung durch die Interne Revision

Programm

Dr. Michael Schiwietz, DKB · 9:00-12:00 Uhr

Projekteinbindung der Internen Revision im Spannungsverhältnis zwischen Unabhängigkeit und (aktiver) Beratung – Abgrenzung und Dokumentation

- Aktuelle MaRisk-Vorgaben zur Begleitung/Prüfung von Projekten durch die Revision
- Rolle der Revision bei Projekten unter besonderer Wahrung ihrer Unabhängigkeit
- Wesentlichkeitskriterien für Projekte aus Sicht der Internen Revision
- Fortlaufende Transparenz über das Projektportfolio als Grundlage; Abgrenzung von Projekten und Change-Prozessen?
- Die Dualität von Projektbegleitungen und Projektprüfungen; der Begriff projektbegleitender Prüfungen
- Rolle und Aufgaben der Revision bei Projektbegleitungen
- Von der Input-Orientierung zur Output-Orientierung bzw. von der Information zur Assurance
- Drei Betrachtungsebenen: Projekt-Governance, Projektmanagement und inhaltliche Projektarbeit
- Fortlaufende Kommunikation und Umgang mit identifizierten Schwachstellen, Mängeln und (nicht berücksichtigten) Risiken
- Berichtswesen über Projektbegleitungen
- Häufige Fehler bei der Einbindung der Internen Revision in Projekte

Risikoorientierte Projektprüfung durch die Interne Revision

- Unterscheidung von Projektportfoliomanagement und Projektmanagement
- Planung und Auslöser von Projektprüfungen
- Grundsätzliche Prüfungsziele und Prüfungsgebiete: Projektmanagement, Business Case und inhaltliche Umsetzung
- Risikoorientierte Festlegung von Prüfungsfeldern, Prüfkriterien und Prüfungshandlungen in Abhängigkeit von der jeweiligen Projektphase
- Besondere Herausforderung: Prüfung agiler Projekte
- Berichtswesen über Projektprüfungen
- Prüfung des Risikogehalts von Projekten – inwieweit gehen wesentliche Projekte auch mit wesentlichen Risiken einher?

Seminarziel

Bei Projekten gestaltet sich die Abgrenzung zwischen Begleitung, Beratung und Prüfung für die eingebundenen Revisoren oft als schwierig.

Die Praxis zeigt, dass gerade die spezifische Rolle der Revision bei Projektbegleitungen häufig nicht ausreichend definiert und transparent kommuniziert ist. Dies führt zu Unklarheiten, Abgrenzungs- und Akzeptanzproblemen und letztlich zu Einschränkungen in der Wirksamkeit von Projektbegleitungen durch die Interne Revision.

Gerade im aktuellen dynamischen Marktumfeld haben Projekte für Banken und Unternehmen eine hohe Bedeutung, um die strategischen Ziele zu unterstützen und wettbewerbsfähig zu bleiben.

Zudem sind klare Strukturen, Methoden und Prozessabläufe notwendig, u. a. bzgl. der Identifikation wesentlicher Projekte, der konkreten Einbindung, der Kommunikations- und Berichtsstrukturen, der anzuwendenden Methodik oder der Dokumentation. Im Fokus stehen hierbei stets die mit einem Projekt verbundenen Risiken und die Rolle der Revision im Sinne einer unabhängigen Assurance.

Das Seminar gibt wertvolle Hilfestellung bzgl. der Wahrung der Unabhängigkeit und der Vermeidung von Interessenskonflikten

Zielgruppe

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden folgender Bereiche:

- Interne Revision
- Compliance
- Organisation
- Change-Management
- Prozess-Management
- Corporate Governance
- Grundsatz
- sowie Mitglieder des Vorstands/der Geschäftsleitung sowie externe Prüfer*innen und Bankdienstleister

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zur Wahrung der Unabhängigkeit und Vermeidung von Interessenkonflikten bei der Begleitung, Beratung und Prüfung von (wesentlichen und agilen) Projekten
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut und Ihren Bereich
- Sie klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit dem Praxis-Referenten
- Sie erhalten wertvolle Praxis- und Prüfungstipps im Erfahrungsaustausch mit anderen Praktiker*innen

Unser Referent



Dr. Michael Schiwietz
Bereichsleiter Revision
Deutsche Kreditbank (DKB), Berlin

Herr Dr. Schiwietz besitzt langjährige Revisionserfahrung in allen relevanten Bereichen des internationalen Bankgeschäfts. In diesem Kontext war er auch in die Umsetzung aufsichtlicher (Governance-)Vorgaben in verschiedenen Kreditinstituten eingebunden und hat deren Prüfung durch die Innenrevision verantwortet. Mit Blick auf die Weiterentwicklung moderner Revisionsmethoden beschäftigt er sich u. a. auch damit, wie Projektbegleitungen und Projektprüfungen durch die Interne Revision ausgestaltet sein können, um einen spürbaren Mehrwert für das Institut zu generieren..

Seminar-Vorschläge

MaRisk Spezial: Risikoberichtswesen & Vorstands-Reporting
27. Januar 2026, Online-Veranstaltungen

Kernkompetenzen der Internen Revision
11./12. Februar 2026, Online-Veranstaltungen

MaRisk Spezial: Nachhaltigkeit & ESG
24. Februar 2026, Online-Veranstaltungen

Kreditprozesse effizient gestalten & optimieren
26. Februar 2026, Online-Veranstaltungen

DORA-konformer Umgang mit Eigen-Anwendungen und IDV
2. März 2026, Online-Veranstaltungen

Neue CRR-Anforderungen im Fokus von Aufsicht & Praxis
5. März 2026, Online-Veranstaltungen

Prüfung DORA & DORA-Umsetzung
16./17. März 2026, Online-Veranstaltungen

**Aufbau eines aufsichtskonformen & revisionssicheren
Internen Kontrollsysteams (IKS)**
16./17. April 2026, Online-Veranstaltungen

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns
online unter www.akademie-heidelberg.de/online-seminare

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten
Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.

 **Björn Wehling**
Telefon 06221/65033-44
b.wehling@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular

Projektbegleitung und Projektprüfung
durch die Interne Revision

Name
Vorname
Position
Firma
Straße/Nr.
PLZ/Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: anmeldung@akademie-heidelberg.de

Termin und Seminarzeiten

Dienstag, 10. März 2026
9:00–12:00 Uhr
Online-Zugang ab 8:45 Uhr
Seminar-Nr. 2603BA060W

Teilnahmegebühr

€ 290,— (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am
Online-Seminar sowie die Präsentation
als PDF-Datei.
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie
ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an
der Fortbildung bestätigt.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen
Geschäftsbedingungen
(Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen
auf Wunsch gerne zusenden.
Diese können Sie jederzeit auch
auf unserer Website einsehen:
www.akademie-heidelberg.de/agb

Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von
uns eine E-Mail mit einem Link,
über den Sie sich direkt in die Online-
Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig,
ein Programm herunterzuladen.
Sie können am Seminar direkt per *Zoom*
im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera
können Sie jederzeit Fragen stellen und
mit den Referierenden und weiteren
Teilnehmenden diskutieren. Alternativ
steht auch ein Chat zur Verfügung.

 **AKADEMIE
HEIDELBERG**

AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

