

ÜBER UNS

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit fast 20-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittenen Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von Morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile.

Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 22
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-69
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

07.11/11.10FC200



**25./26. OKTOBER 2011
HEIDELBERG**

Grundlagen-Lehrgang

KOSTENRECHNUNG UND CONTROLLING

Die traditionellen und modernen Instrumente der Kostenrechnung und des Controllings praxisnah dargestellt!

- *Grundbegriffe der Kostenrechnung*
- *Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung*
- *Von der Prozesskostenrechnung zum Target Costing*
- *Kalkulationsverfahren*
- *Kosten-, Erlös- und Ergebniscontrolling*
- *Abweichungsanalysen*
- *Kennzahlen und Kennzahlensysteme*
- *Praxisbeispiele*



Univ.-Prof. Dr. Volkmar Botta
*ehem. Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Rechnungslegung und Controlling
Friedrich-Schiller-Universität, Jena*



Die Instrumente der Kostenrechnung Controllings praxisnah dargestellt!

PROGRAMM

SEMINARZIEL Kostenrechnung und Controlling dienen der **Planung, Steuerung und Kontrolle des Unternehmenserfolgs**. Dabei stehen eine Vielzahl von Instrumenten zur Verfügung. Die Methoden der Kostenrechnung bilden dabei die Basis für ein effizientes Controlling.

Bei diesem Seminar werden die wesentlichen Grundbegriffe und Zusammenhänge der Kostenrechnung ausführlich behandelt. Danach stehen die für die Unternehmenssteuerung relevanten **Instrumente des Controllings im Mittelpunkt**. Gemeinsame Übungsbeispiele aus der Praxis sorgen dafür, dass das Erlernte dann – zurück am Arbeitsplatz – **direkt umgesetzt** werden kann.

TEILNEHMERKREIS Dieses Seminar wendet sich an Neu- und Quereinsteiger in den Bereichen

- Finanz- und Rechnungswesen
- Controlling
- Buchhaltung
- Unternehmensplanung/-steuerung.

Außerdem sind Führungskräfte und Mitarbeiter anderer Fachabteilungen angesprochen, die künftig Controlling-Aufgaben wahrnehmen werden.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist auf **15 Teilnehmer** begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik **praxisnah** vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück in Ihrem Unternehmen – lange als **hilfreiches Nachschlagewerk** dienen wird.

1. SEMINARTAG

10.00 Uhr	Begrüßung und Darlegung von Erwartungen, Zielen und Vorgehensweisen
10.15 Uhr	Abgrenzung und Aufgaben von Rechnungswesen und Controlling ■ Internes und externes Rechnungswesen ■ Wesentliche Grundbegriffe ■ Strategisches und Operatives Controlling
11.30 Uhr	Kaffeepause
11.45 Uhr	Grundbegriffe der Kostenrechnung ■ Der Kostenbegriff ■ Primäre und sekundäre Kosten ■ Fixe und variable Kosten ■ Kalkulatorische Kosten ■ Einzel- und Gemeinkosten, Voll- und Teilkostenrechnung ■ Betriebsergebnissrechnung nach dem Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
13.00 Uhr	Mittagessen
14.00 Uhr	Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung ■ Die Kostenartenanalyse ■ Die Kostenstellenrechnung ■ Kostenträgerzeit- und Kostenträgerstückrechnung ■ Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung ■ Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB) nach dem Voll- und Teilkostenprinzip
15.45 Uhr	Kaffeepause
16.00 Uhr	Weiterentwicklungen der traditionellen Kostenrechnung ■ Prozesskostenrechnung ■ Time Driven Activity Based Costing ■ Prozessbegleitende Kostenrechnung ■ Target Costing
17.00 Uhr	Kalkulationsverfahren ■ Divisionskalkulation, Äquivalenzziffernkalkulation, Kalkulation von Kuppelprodukten, Maschinenstundensatzkalkulation und Zuschlagskalkulation ■ Vorkalkulation, mitlaufende Kalkulation und Nachkalkulation
ca. 18.00 Uhr	Ende des ersten Seminartages

2. SEMINARTAG

- 8.30 Uhr** Zusammenfassung von Tag 1
- 8.45 Uhr** Von der Planung und Budgetierung zur Überwachung und Steuerung I
- Planung und Budgetierung
 - Controlling-Konzepte und -Instrumente
 - Erlöscontrolling
 - Ergebniscontrolling (Ebit, EVA etc.)
- 10.15 Uhr** Kaffeepause
- 10.30 Uhr** Von der Planung und Budgetierung zur Überwachung und Steuerung II
- Liquiditätscontrolling (Zahlungsfähigkeit und Risiken)
 - Umsatzrentabilität
 - Kapitalrentabilität (Eigen-, Fremd-, Gesamtkapital, Capital Employed)
- 12.00 Uhr** Mittagessen
- 13.00 Uhr** Kennzahlensysteme zur individuellen und integrierten Over-All-Steuerung
- Unternehmenscontrolling
 - Funktionsbereichscontrolling
 - Standortcontrolling
 - Kostenstellencontrolling
 - Spartencontrolling
 - Projektcontrolling
 - Produktcontrolling
- 14.30 Uhr** Kaffeepause
- 14.45 Uhr** Gemeinsame Übungen zur Anwendung des Erlernten und konkrete Fragestellungen
- 16.15 Uhr** Zusammenfassung der Ergebnisse und Abschlussdiskussion
- ca. 17.00 Uhr** Ende der Veranstaltung

Univ.-Prof. Dr. Volkmar Botta

hat jahrzehntelange Erfahrung in der Dienstleistungs- und Automobilindustrie als Geschäftsführer im In- und Ausland. Von 1994 bis 2006 war er Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungswesen und Controlling, an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena. Er leitet die 1994 von ihm gegründete Unternehmensberatung. Beratungsschwerpunkte sind strategisches und operatives Controlling, Integration von internem und externem Rechnungswesen und Controlling, IFRS, Managementkennzahlen, Informationsmanagement, Transparenz-, Performance-, Wert- und Projektmanagement sowie Reengineering von Geschäftsprozessen.

**WEITERE GRUNDLAGEN-SEMINARE****CONTROLLING IN SAP**

So setzen Sie Ihre Controlling-Anforderungen in SAP um!

18. Oktober 2011, Frankfurt/Main

UMSATZSTEUER LEICHT GEMACHT!

Der Grundlagenlehrgang zur Umsatzsteuer

22.-23. November 2011, Frankfurt/Main

KORREKTE RECHNUNGEN

18. Oktober 2011, Frankfurt/Main

Wünschen Sie weitere Informationen?

Dann rufen Sie mich einfach an:

Stefan Willenbücher

Tel.: 06221/65033-10

e-mail: s.willenbuecher@akademie-heidelberg.de

oder unter www.akademie-heidelberg.de

WEITERE BEWÄHRTE ERFOLGSSEMINARE



Anlagenbuchhaltung in SAP

Das SAP-Grundlagenseminar zur Anlagenbuchhaltung
27.-28. September 2011, Frankfurt/Main

Controlling in SAP

So setzen Sie Ihre Controlling-Anforderungen in SAP um!
18. Oktober 2011, Frankfurt/Main

Elektronischer Kontoauszug in SAP

So sparen Sie Zeit und Geld durch richtige Standardisierung
und vollautomatische Buchung
15.-16. November 2011, Frankfurt/Main

Umsatzsteuer: sichere Abwicklung von Auslandsgeschäften

Mit aktuellen Informationen aus dem Bundesfinanzministerium
20. Oktober 2011, Frankfurt/Main

Korrekte Rechnungen

Mit aktuellen Informationen zur elektronischen Rechnung
05. Juli 2011, München
18. Oktober 2011, Frankfurt/Main

Buchhaltung Intensiv

Schnell-Kurs: stets hervorragend bewertet!
20.-22. Juni 2011, Hamburg
21.-23. September 2011, Heidelberg

Anlagenbuchhaltung leicht gemacht!

2-tägiges Grundlagen-Seminar
8.-9. November 2011, Frankfurt/Main

Bilanzierung & Steuern 2012

Alles, was Sie für das kommende Jahr
im Finanz- und Rechnungswesen wissen müssen!
24. November 2011, Düsseldorf
6. Dezember 2011, Frankfurt/Main
8. Dezember 2011, München
14. Dezember 2011, Hamburg
15. Dezember 2011, Berlin

Eine stets aktuelle Programmübersicht finden Sie unter
www.akademie-heidelberg.de

KOSTENRECHNUNG UND CONTROLLING

ANMELDEFORMULAR

NAME	
VORNAME	
POSITION	
FIRMA	
STRASSE	
PLZ / ORT	
TEL.	
FAX	
E-MAIL	
DATUM / UNTERSCHRIFT	

TERMIN UND SEMINARZEITEN

25. Oktober 2011, 10.00 – 18.00 Uhr
26. Oktober 2011, 08.30 – 17.00 Uhr

VERANSTALTUNGSSORT

Crowne Plaza Heidelberg City Centre
Kurfürstenanlage 1
69115 Heidelberg
Tel.: 06221/917-0
Fax: 06221/210-07

Bitte berufen Sie sich bei der **Zimmerreservierung**
stets auf die **Sonderkonditionen** des **Abbruchkonti-**
gents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg
und beachten Sie, dass das **Abbruchkontingent** vier
Wochen vor dem Termin abläuft.

Seminar-Nr. 11 10 FC200 W

TEILNAHMEBETRAG

€ 1.290,- (zzgl. gesetzl. USt). Der Teilnahme-
betrag beinhaltet die gemeinsamen Mittagessen,
Seminargetränke, Pausenerfrischungen sowie die
Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem
Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer ist
sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von
Buchungen sind bis zwei Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bear-
beitungsgebühr von EUR 50,- (zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer)
möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnah-
megebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung
bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu
jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist
ausgeschlossen. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die
gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausge-
schlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSSTICKE

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem
DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und
zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort
unter www.akademie-heidelberg.de/bahn



AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH
Maßstraße 22
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-69
anmeldung@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

AKADEMIE
FÜR FORTBILDUNG
HEIDELBERG

