

# Global M&A

## Profi-Know-how für erfolgreiche Outbound-Transaktionen



### Fachkonferenz

- Länderberichte aus China, Japan, Indien, MENA-Region, USA und Lateinamerika
- Top-Expert\*innen mit langjähriger Transaktionserfahrung
- Mit Gast-Referierenden aus unterschiedlichen Industriebranchen
- Rechtliche, regulatorische und kulturelle Rahmenbedingungen
- Herausforderungen und Erfolgsfaktoren
- Diskussion und Erfahrungsaustausch
- Fortbildungsbescheinigung nach §15 FAO

Weitere Themen und Details im Innenteil ►

#### Referierende



Dr. Ulrike Glück – auch Tagungsleitung  
Managing Partner  
CMS China  
Shanghai



Philipp Dietz, LL.M. (Edinburgh)  
Partner, Luther  
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
Köln



Ulrich Kirchhoff, LL.M.  
Rechtsanwalt  
ARQIS Foreign Law Office  
Tokio, Japan



Alf Baars  
Partner, Oppenhoff & Partner  
Rechtsanwälte Steuerberater mbB  
Köln



Dr. Kilian Bälz  
Partner, Amereller Rechtsanwälte  
PartG mbB  
Berlin, Kairo, Tripolis



Christopher Sprado, LL.M. (University of Virginia)  
Rechtsanwalt, Partner, Orrick, Herrington &  
Sutcliffe LLP  
Düsseldorf

# Global M&A – Profi-Know-how für erfolgreiche Outbound-Transaktionen

## Programm

9:00 Uhr	<b>Eröffnung und Begrüßung</b> Dr. Ulrike Glück · Tagungsleitung	12:30 Uhr	Mittagspause
9:05 Uhr	<b>Japan</b> · Ulrich Kirchhoff, LL.M. <ul style="list-style-type: none"><li>■ Wirtschaftliches, politisches und regulatorisches Umfeld</li><li>■ Japanspezifische Fallstricke und Besonderheiten</li><li>■ KMU und Publikumsgesellschaften: Erwartungen und Möglichkeiten</li><li>■ Vom »Finding« zum »Closing«: der M&amp;A-Prozess in Japan</li><li>■ Due Diligence – typische Problemfelder</li><li>■ Gesellschaftsrechtliche Aspekte des Beteiligungserwerbs, Abwehrmaßnahmen</li><li>■ Arbeitsrechtliche Aspekte</li><li>■ Wettbewerbsrecht, Merger Control</li><li>■ Sonstige regulatorische Anforderungen: Außenhandelsgesetz, Meldepflichten, Beteiligungsschranken</li><li>■ Getting the Deal done!</li></ul>	13:30 Uhr	<b>Indien</b> · Philipp Dietz, LL.M. <ul style="list-style-type: none"><li>■ Foreign Direct Investment: Automatic Route vs. Approval Route</li><li>■ Herausforderungen im M&amp;A-Due-Diligence-Prozess</li><li>■ Transaktionsstruktur: Share Deal, Asset Deal oder Slump Sale?</li><li>■ Fusionskontrolle in Indien</li><li>■ Post-Merger-Finanzierung: Beschränkungen durch die ECB-Guidelines</li><li>■ Wie verhandelt man einen Deal in Indien?</li></ul>
10:00 Uhr	<b>China</b> · Dr. Ulrike Glück <ul style="list-style-type: none"><li>■ Regulatorisches Umfeld – weitere Öffnung und verbleibende Zugangsbeschränkungen</li><li>■ Due Diligence – typische Problemfelder</li><li>■ Erwartungshorizonte Käufer und Verkäufer</li><li>■ Chinesische Besonderheiten: Vertragsgestaltung, Erwerb von Staatsunternehmen</li><li>■ Steuerliche Aspekte</li><li>■ Wettbewerbsrecht – Fusionskontrolle auf dem Vormarsch</li><li>■ Vom Signing zum Closing – behördliche Genehmigungen und Registrierungen, Devisenkontrolle</li><li>■ Exkurs: Outbound-Transaktionen aus China</li></ul>	14:30 Uhr	<b>Lateinamerika</b> · Alf Baars <ul style="list-style-type: none"><li>■ M&amp;A in Lateinamerika: Eine heterogene Region mit großen Chancen aber auch Risiken</li><li>■ Allgemeiner Länderüberblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen im Bereich M&amp;A</li><li>■ Spezifische regulatorische Anforderungen für Auslandsinvestitionen</li><li>■ Fusionskontrolle in Lateinamerika</li><li>■ Due Diligence: Herausforderungen und typische Problemfelder</li><li>■ Deal or No Deal: interkulturelle Herausforderungen im Transaktionsprozess</li><li>■ Post Merger Integration: typische Fallstricke</li></ul>
11:00 Uhr	Kaffeepause	15:30 Uhr	Kaffeepause
11:30 Uhr	<b>MENA-Region</b> · Dr. Kilian Bälz <ul style="list-style-type: none"><li>■ M&amp;A-Märkte in Nordafrika und der GCC-Region: eine vielfältige Region mit Chancen und Risiken</li><li>■ Gesellschaftsrecht: Beteiligungsbeschränkungen (»51:49«), Treuhandstrukturen, Freizonen vs. on-shore</li><li>■ Arbeits- und Sozialversicherungsrecht: Vorsicht beim »Betriebsübergang«</li><li>■ Albtraum Compliance und Sanktionen: Augen auf bei der Vertragsgestaltung!</li><li>■ Wettbewerbsrecht: Fusionskontrolle auf dem Vormarsch</li><li>■ Transaktionen zum Abschluss bringen: Was heißt »interkulturell« verhandeln?</li></ul>	16:00 Uhr	<b>USA</b> · Christopher Sprado, LL.M. (University of Virginia) <ul style="list-style-type: none"><li>■ Aktuelles Marktumfeld</li><li>■ Transaktionsstruktur: Asset- bzw. Anteilskauf vs. Verschmelzungsstrukturen</li><li>■ Vertragsgestaltung und Unterschiede zu deutscher Marktpaxis</li><li>■ Kaufpreisanpassung und Sicherstellung der Kaufpreiszahlung</li><li>■ Haftungsregime</li><li>■ CFIUS-Investitionskontrolle</li></ul>
		17:00 Uhr	Abschließende Podiumsdiskussion: Herausforderungen im globalen M&A-Geschäft
		17:30 Uhr	Ende der Konferenz »Global M&A«

## Ziel der Konferenz

Der M&A-Markt ist nach wie vor geprägt durch einen ansteigenden Trend an grenzüberschreitenden Transaktionen. Die Motive der Unternehmen sind vielfältig: Sättigung oder Abkühlung am Kernmarkt, Diversifizierungsbedarf, der Wunsch nach internationalen Synergien zur Verbesserung von Technologie und Produktivität und nach schnellem Zugang zu neuen Märkten.

Bei der Konferenz »Global M&A« informieren herausragende Expert\*innen mit langjähriger internationaler Praxiserfahrung über wichtige Zielländer und Regionen im Rahmen von Outbound-Transaktionen. In Form von Länderberichten geben sie wertvolle Einblicke in die rechtlichen, politischen, regulatorischen und kulturellen Besonderheiten der jeweiligen Länder und beleuchten die spezifischen Herausforderungen, welche daraus erwachsen.

Die Teilnehmenden erhalten so einen Überblick über die Rahmenbedingungen für Unternehmenstransaktionen in den jeweiligen Ländern und wertvolle Praxistipps für die sorgfältige Vorbereitung, die professionelle Umsetzung und den erfolgreichen Abschluss grenzüberschreitender Deals.

Die Konferenz bietet Gelegenheit, auch eigene Praxiserfahrungen und Fragen mit unseren Expert\*innen und einem Kollegium aus den unterschiedlichsten Industriebranchen und aus der Rechtsberatung zu diskutieren. So dient sie einem umfassenden Informations- und Erfahrungsaustausch auf fachlich höchstem Niveau.

## Zielgruppe

Die Veranstaltung richtet sich an folgende Personenkreise:

- Führungskräfte und Mitarbeitende aus den Abteilungen Recht, Gesellschaftsrecht, Corporate, M&A
- Fach- und Führungskräfte aus Banken und Versicherungen, die mit grenzüberschreitenden Unternehmenskäufen und -verkäufen befasst sind
- Fachanwält\*innen im Handels- und Gesellschaftsrecht sowie Rechtsanwält\*innen mit entsprechendem Tätigkeitsprofil

Die Konferenz eignet sich als Fortbildung für Fachanwält\*innen im Handels- und Gesellschaftsrecht nach § 15 FAO. Wir bescheinigen 6,5 Stunden.

## Unsere Referierenden



**Dr. Ulrike Glück** – auch Tagungsleitung  
Rechtsanwältin, Managing Partner  
CMS China, Shanghai



**Ulrich Kirchhoff, LL.M.**  
Rechtsanwalt  
ARQIS Foreign Law Office, Tokio, Japan



**Dr. Kilian Bälz**  
Rechtsanwalt, Partner  
Amereller Rechtsanwälte PartG mbB, Berlin, Kairo, Tripolis



**Philipp Dietz, LL.M. (Edinburgh)**  
Rechtsanwalt, Partner  
Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln



**Alf Baars**  
Rechtsanwalt, Partner  
Oppenhoff & Partner Rechtsanwälte Steuerberater mbB, Köln



**Christopher Sprado, LL.M. (University of Virginia)**  
Rechtsanwalt, Partner  
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP, Düsseldorf

# Wissenswertes

## Seminar-Vorschläge

### Gesellschaftsrecht im Dialog

Einmal im Monat, Online-Veranstaltung

### Bilanzwissen und Bilanzanalyse für die juristische Praxis

5. Februar 2026, Online-Veranstaltung

### ChatGPT und Prompt Engineering für Juristen

12. Februar 2026, Online-Veranstaltung

### Internationales Gesellschaftsrecht:

### Grundlagen und aktuelle Entwicklungen

18. Februar 2026, Online-Veranstaltung

### Englisch im Gesellschaftsrecht

26. Februar 2026, Online-Veranstaltung

### Praxis der Unternehmensbewertung

5. März 2026, Online-Veranstaltung

### M&A-Basics – Der ideale Einstieg in Ihre Transaktionspraxis

16. März 2026, Online-Veranstaltung

### Kartellrecht bei M&A-Transaktionen

21. April 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Feedback zur Fachkonferenz

- »Besonders gut waren die Best Practices«
- »Praxisbezug und offener Austausch der Referenten«
- »Umfassender Einblick in lokale Besonderheiten«
- »Besonders positiv: Die Qualität / Praxiserfahrung der Vortragenden, die Best Practices und Erläuterungen der kulturellen Eigenheiten«
- »Sehr nette Atmosphäre und ein ganz ausgezeichnetes Verhältnis zwischen Aufwand und Ertrag«
- »Sehr empfehlenswert«
- »Sehr guter Überblick über den weltweiten M&A-Markt unter Berücksichtigung lokaler Besonderheiten!«
- »Informativ und überblicksartig«

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Muradie Karmadzha

Telefon 06221/65033-38

[muradie.karmadzha@akademie-heidelberg.de](mailto:muradie.karmadzha@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

Global M&A – Profi-Know-how für  
erfolgreiche Outbound-Transaktionen

Name	
Vorname	
Position	
Firma	
Straße /Nr.	
PLZ /Ort	
Telefon	
E-Mail	
Name der Assistenz	
Datum/Unterschrift	

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

### Termin und Seminarzeit

Mittwoch, 17. Juni 2026

9:00–17:30 Uhr

Registrierung ab 8:30 Uhr

Seminar-Nr. 2606RG102

### Teilnahmegebühr

€ 980,- (zzgl. gesetzl. USt)

Der Teilnahmebetrag beinhaltet Mittagessen, Seminargetränke, Pausenfrischungen sowie die Dokumentation in digitaler Form.

Im Anschluss des Seminars erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

### Veranstaltungsort

NH Düsseldorf City

Kölner Str. 186-188

40227 Düsseldorf

Telefon +49 211 78110

[nhduesseldorf@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorf@nh-hotels.com)

Bitte berufen Sie sich bei der Zimmerreservierung stets auf die Sonderkonditionen des Abrufkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg. – Beachten Sie bitte, dass das Abrufkontingent vier Wochen vor dem Termin läuft.



Druckprodukte

CO2e-balanciert

ausgezeichnet

12.25 / 2606RG102

 AKADEMIE  
HEIDELBERG

AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH  
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)