

# Führen und Prozess-Steuerung

## Klar handeln, wenn sich Rahmenbedingungen ständig ändern



### Intensiv-Seminar

- Prozesse sicher steuern
- Orientierung und Sinn vermitteln
- Motivation und Vertrauen im Team stärken
- Widerstände konstruktiv begleiten
- Ambivalenzen erkennen und bearbeiten
- Veränderungen wirksam gestalten

#### Referentin



Dr. Annette Feuchter  
Führungstrainerin  
Training, Coaching, Mediation  
Heidelberg

In Kooperation mit



Wir lehren Wirtschaft. Seit 1956.

## Programm

### Steuerfähigkeit in dynamischen Veränderungsprozessen stärken

- Wesentliche Prozesse und Rahmenbedingungen erkennen und einordnen
- Die eigene Rolle als Führungskraft in Veränderungssituationen reflektieren
- Steuerungsfähigkeit auch bei Unsicherheit und knappen Ressourcen bewahren
- Orientierung und Handlungsfähigkeit im Team fördern

### Sinn, Motivation und Vertrauen schaffen

- Sinnstiftung als Führungsinstrument gezielt einsetzen
- Veränderungen verständlich kommunizieren und Akzeptanz fördern
- Narrative und Kommunikation gezielt nutzen, um Orientierung und Motivation zu schaffen
- Teams langfristig leistungsfähig und engagiert halten

### Widerstände und Ambivalenzen konstruktiv begleiten

- Ursachen von Ängsten, Unsicherheiten und Widerständen verstehen
- Unterschiedliche Reaktionen auf Veränderungen erkennen und einordnen
- Ambivalenzen konstruktiv bearbeiten
- Widerstände wertschätzend aufgreifen und Veränderungsbereitschaft fördern

### Veränderungsprozesse wirksam gestalten

- Unternehmenskultur und strukturelle Gegebenheiten berücksichtigen
- Dynamiken in Veränderungsprozessen erkennen
- Veränderungen transparent und nachvollziehbar begleiten
- Bewährtes wertschätzen und Neues erfolgreich etablieren

### Transfer in den Führungsalltag

- Eigene Praxisfälle und aktuelle Herausforderungen bearbeiten
- Konkrete Handlungsansätze für den Führungsalltag entwickeln
- Individuelle Umsetzungsschritte ableiten
- Nachhaltigen Praxistransfer sichern



## Seminarziel

Veränderungen gehören heute zum Führungsalltag – häufig begleitet von Unsicherheit, Widerständen und steigender Komplexität. Gerade dann sind Führungskräfte gefordert, Orientierung zu geben, Entscheidungen zu treffen und handlungsfähig zu bleiben.

In diesem Intensiv-Seminar lernen Sie, Veränderungsprozesse auch unter schwierigen Rahmenbedingungen sicher zu steuern. Sie stärken Motivation und Vertrauen im Team, begleiten Widerstände konstruktiv und gewinnen mehr Sicherheit im Umgang mit komplexen Situationen.

## Wissenswertes

### Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte, Teamleitungen sowie Projektverantwortliche, die Veränderungsprozesse aktiv gestalten und ihre Steuerungsfähigkeit in dynamischen Situationen stärken möchten.

Angesprochen sind insbesondere Personen, die Orientierung geben, Entscheidungen treffen und Mitarbeitende sicher durch Veränderungen, Unsicherheiten und neue Anforderungen begleiten müssen.

### Ihr konkreter Mehrwert

- Auch in unsicheren Situationen handlungs- und entscheidungsfähig bleiben
- Orientierung, Vertrauen und Motivation im Team stärken
- Widerstände und Ambivalenzen konstruktiv begleiten
- Veränderungsprozesse wirksam und nachhaltig gestalten

## Unsere Referentin

.....



### **Dr. Annette Feuchter**

Training, Coaching, Mediation  
Heidelberg

*Dr. Annette Feuchter ist Führungskräftetrainerin, Coach und Mediatorin mit mehr als 25 Jahren Führungs- und Leitungserfahrung in Wirtschaft und Weiterbildung. Sie begleitet Führungskräfte und Teams bei Veränderungsprozessen, der Entwicklung wirksamer Führung sowie im konstruktiven Umgang mit Konflikten und Widerständen.*

*Als systemisch-lösungsorientierte Supervisorin und Coach verbindet sie fundiertes psychologisches Know-how mit langjähriger Führungserfahrung und hoher Praxisnähe. Ihre Seminare zeichnen sich durch hohe Praxisnähe, wertvolle Reflexionsimpulse und direkt umsetzbare Lösungsansätze aus.*

## Resilienz im Beruf: Mental stark bleiben unter Druck

9./10. Juli 2026, Online-Veranstaltung

## Führung kompakt: Sicher führen im Alltag

4.–25. August 2026, Online-Veranstaltung

## Handlungssicherheit für die Führung von psychisch belasteten Mitarbeitenden

30. September 2026, Mannheim

## Souverän in Mitarbeiter- und Beurteilungsgesprächen

13. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

## Souverän kommunizieren – Konflikte sicher meistern

2./3. November 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Maßgeschneiderte Inhouse-Schulungen – passgenau für Ihr Team!

Haben Sie schon einmal daran gedacht, Ihre Schulung direkt ins Unternehmen zu holen?

Ihre Vorteile auf einen Blick:

- Persönliche Beratung und individuelle Konzeption
- Erfahrene Referent\*innen mit didaktischem Feingefühl
- Inhalte, die auf Ihre Ziele und Herausforderungen zugeschnitten sind
- Keine Reise- oder Übernachtungskosten für Ihr Team

Ob dieses oder viele andere Themen – wir entwickeln gern Ihre passgenaue Inhouse-Schulung!

Tel.: 06221/65033-0; E-Mail: [info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

### Führen und Prozess-Steuerung

Name
Vorname
Position
Firma
Straße/Nr.
PLZ/Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

#### Termin und Seminarzeiten

Mi./Do., 4./5. November 2026  
9:00–16:30 Uhr  
Registrierung ab 8:45 Uhr  
Seminar-Nr. 26 11 SW533 W

#### Teilnahmegebühr

€ 550,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.

Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

#### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

#### Veranstaltungsort

VWA Schulungszentrum  
Heinrich-Lanz-Str. 19–21, D-68165  
Mannheim  
Telefon: 0621/43218-0, Fax: 0621/43218-18  
[www.vwa-rhein-neckar.de](http://www.vwa-rhein-neckar.de)  
Gerne sind wir Ihnen bei der Hotelsuche behilflich.



**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)