

DORA-konformes IKT-Risikomanagement

Anforderungen an Informationssicherheit, IT-Sicherheit und BCM



Banken-Praxis-Seminar· 14 CPE-Punkte

- Einführung in das IKT-Risikomanagement
- Gesetzliche und regulatorische Anforderungen (u. a. MaRisk, DORA)
- Informationssicherheits- und Informationsrisikomanagement
- IKT-Risikomanagement im Outsourcing
- IKT-Vorfallsmanagement und Operative Informationssicherheit
- DOR-Testprogramm
- Business Continuity Management (BCM & ITSCM)

Referent



Mike Bona-Stecki
Leiter Informationssicherheit und Business
Continuity Management, stv. DOR-Beauftragter
DekaBank Deutsche Girozentrale, Frankfurt/Main

Programm – Tag 1 · Mittwoch, 03.02.2027 · 9:00-17:00 Uhr

Mike Bona-Stecki, DekaBank

Einführung in das IKT-Risikomanagement

- Ziele und Organisation des IKT-Risikomanagements
- Risikomodelle, Bedrohungsanalyse, BIA, Non-Financial-Risk
- RM-Prozesse nach ISO 31000, ISO 27005, BSI 200-3

Gesetzliche und regulatorische Anforderungen an das IKT-RM

- Erweiterte DORA-Anforderungen an IKT-Governance und Informationssicherheit: IKT-Risiken/Cyber-Risiken im Fokus
- NIS2-Richtlinie und EBA-Leitlinien zu IKT-Risiken
- BSI-Standards 200-1/-2/-3 und der neue BCM-Standard
- Besondere IKT-Praxis-Anforderung der DORA

Resilienz – DOR-Strategie für eine widerstandsfähige Bank

- DOR-Strategie: Anforderungen und Inhalte
- Strategieprozess: Kennzahlen und Mess-Verfahren
- Rollen, Funktionen, Verantwortlichkeiten und Aufgaben des IKT-Risikomanagements

Informationssicherheit als Basis zur Stärkung der Resilienz

- Mithilfe der Strukturanalyse und Schutzbedarfsfeststellung zu Sollmaßnahmenkatalog und höherem Sicherheitsniveau
- Informationsverbund: Identifikation und Gruppierung der IKT-Schutzobjekte (Anwendung, Infrastruktur) & IKT-Assets
- Ermittlung der kritischen oder wichtigen Funktion und der Kritikalität von Assets: Vererbung der Prozesskritikalität

IKT-Risikomanagement als Wächter der Resilienz

- IKT-Risikomanagementrahmen
- DORA: Identifikation, Analyse, Bewertung von IKT-Risiken
- Identifikation von Restrisiken; Abgrenzung zum OpRisk
- Best Practices und Standards für ein praxisnahes, effektives und DORA-konformes Informationsrisikomanagement
- Berichterstattung & Dokumentationspflichten zum IKT-RM

Programm – Tag 2 · Donnerstag, 04.02.2027 · 9:00-17:00 Uhr

Mike Bona-Stecki, DekaBank

IKT-Vorfallsmanagement

- Identifikation, Behandlung und Meldung von IKT-Vorfällen
- DORA-Anforderungen an operative Informationssicherheit
- Angriffserkennung mit Security Operation Center (SOC) und Security Information and Event Management (SIEM)

Business Continuity Management (BCM & ITSCM)

- Abgrenzung: Störung, Notfall, Krise; Business Impact Analyse, Geschäftsfortführungspläne, IT-SCM, Test, Übung
- Anforderung an die Ausgestaltung von Geschäftsfortführungs-, Notbetriebs- und Wiederherstellungsplänen
- Kennzahlen des BCM – Umsetzung der Erhebung von Recovery Time Objective (RTO), Recovery Point Objective (RPO) und Maximum tolerable Period of Disruption (MTPD)

Testprogramm zur Überprüfung der digitalen operat. Resilienz

- DOR-Testprogramm, Verantwortlichkeiten und Rahmenbedingungen, Überblick zu einzelnen Testarten (z. B. TLPT)
- Kontroll- und Überwachungsplan IKT-Risikomanagement
- Prüfung, Begleitung und Auswertung von Notfallübungen

Identitäts- und Rechtemanagement (IAM)

- Verfahren zur Einrichtung, Änderung, Deaktivierung oder Löschung von Berechtigungen für Benutzer
- Prinzip der minimalen Rechtevergabe (»Need-to-know«, »Need-to-use« und »Least privileges«) & Rezertifizierung

IKT-Risikomanagement im Outsourcing

- Due Diligence-Verfahren und Sicherstellung der Sorgfaltspflichten für ein angemessenes Sicherheitsniveau
- Vertragliche Anforderungen und Regelung zur Dienstleistersteuerung in Auslagerungsverträgen aus Sicht des IKT-Risikomanagement; Besonderheiten bei Cloud-Services
- BCM im Kontext von Dienstleistungsbeziehungen

Seminarziel

Das Seminar vermittelt ein fundiertes Verständnis der Anforderungen und Aufgaben im IKT-Risikomanagement. Im Fokus steht der Aufbau eines regelkonformen, resilienten Systems, das strategische, organisatorische und regulatorische Aspekte integriert.

Die Bedeutung des IKT-RM in der DOR-Strategie wird hervorgehoben. BCM, Informationssicherheit, IT-Sicherheits- und Vorfallsmanagement werden praxisnah behandelt.

DORA-Vorgaben zum IKT-Vorfallsmanagement – wie Meldepflichten, Klassifikation schwerwiegender Vorfälle sowie deren Umsetzung mit SOC, SIEM und Frühwarnindikatoren – werden kompakt dargestellt.

Im BCM werden Notfallvorsorge und Wiederanlaufplanung behandelt, etwa Business Impact Analysen, RTO, RPO, MTPD sowie Fortführungspläne. Ergänzend wird das DORA-Testprogramm mit Verfahren wie TLPT.

Das Identitäts- und Rechtemanagement wird als Sicherheitskernaspekt thematisiert. Abschließend erfolgt eine Analyse der Risiken bei Auslagerungen (z. B. Cloud) inklusive Due-Diligence, Vertragspflichten und BCM-Rolle.

Praxisbeispiele und interaktiver Austausch stärken das Verständnis für ein wirksames IKT-Risikomanagement.

Wissenswertes

Zielgruppe

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden folgender Bereiche:

- IT und Organisation, Informationssicherheit (ISB) und Informationsrisikomanagement (IRM) sowie IKT-Risikokontrollfunktionen,
- Drittparteienrisikomanagement und IKT-Dienstleistersteuerung
- Notfallmanagement, Business Continuity Management (BCM/ITSCM) und SIEM
- Interne Revision, IT-Revision, IT-Compliance und IT-Governance
- Datenschutz und Data Governance, Auslagerungsmanagement & Outsourcing
- sowie andere interessierte Fach- bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleiter*innen/IT-Vorstandsmitglieder, externe (IT-)Prüfer*innen und (IT-)Dienstleister

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zu den aktuellen Aufsichtsanforderungen im Bereich IKT-Risikomanagement und Drittparteienrisikomanagement
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut und Ihren Bereich
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit dem Referenten
- Sie klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit anderen Praktiker*innen und Expert*innen

Unser Referent



Mike Bona-Stecki

Leiter Informationssicherheit und Business Continuity Management
stv. DOR-Beauftragter, DekaBank Deutsche Girozentrale, Frankfurt

Mike Bona-Stecki ist seit 2018 als Leiter Informationssicherheit und Business Continuity Management bei der DekaBank Deutsche Girozentrale für das Informationssicherheits-, IT-Risiko- und Business Continuity Management verantwortlich. Er leitet ein Team von Sicherheitsexperten und beschäftigt sich schwerpunktmäßig mit der Umsetzung der aufsichtsrechtlichen Anforderungen an das IT-/Informationssicherheits- und Business Continuity Management. Mike Bona-Stecki ist seit über 20 Jahren im Bereich der Informationssicherheit im Bereich des Bundes und im Finanzsektor u. a. als Informationssicherheitsbeauftragter tätig sowie Lehrbeauftragter für den Bereich IT-Sicherheit an der Berufsakademie Rhein-Main. Mike Bona-Stecki veröffentlicht als freier Autor regelmäßig praxisorientierte Beiträge und Fachbücher zu den Themen Informationssicherheit, Business Continuity Management und Outsourcing und ist zudem gefragter Referent in diesen Themengebieten.

Zertifizierter Auslagerungs-Manager (MaRisk) & IKT-Dienstleister-Steuerer (DORA)
18. bis 20. November 2026, Online-Veranstaltung

Exit-Szenarien & Exit-Management nach DORA
26. November 2026, Online-Veranstaltung

Zertifizierter KI-Governance-Officer (CAIGO)
7. bis 9. Dezember 2026, Online-Veranstaltung

DORA-JAHRESRÜCKBLICK 2026!
10. Dezember 2026, Online-Veranstaltung

Drittparteienrisikomanagement in der Praxis
18. Januar 2027, Online-Veranstaltung

Überprüfung der DORA-Konformität von (IKT-)Dienstleistern
15. Januar 2027, Online-Veranstaltung

DORA Spezial: Informationssicherheit & IKT-Risikomanagement
21. Januar 2027, Online-Veranstaltung

Praxis-Umsetzung der aktuellen DORA- und Aufsichts-Anforderungen in der IKT-Dienstleister-Steuerung
21. Januar 2027, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter www.akademie-heidelberg.de/online-seminare

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling
Telefon 06221/65033-44
b.wehling@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular
DORA-konformes IKT-Risikomanagement

Name
Vorname
Position
Firma
Straße /Nr.
PLZ /Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: anmeldung@akademie-heidelberg.de

Termin und Seminarzeiten

Mi./Do., 3./4. Februar 2027
jeweils 9:00–17:00 Uhr
Online-Zugang ab 8:45 Uhr
Seminar-Nr. 27 02 BA178 W

Teilnahmegebühr

€ 980,— (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden.
Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: www.akademie-heidelberg.de/agb

Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de