

# Beendigung und Kündigung von Arbeitsverhältnissen

## Rechtssicher handeln bei Kündigungen



### Praxis-Seminar

- Kündigungen rechtssicher vorbereiten
- Formfehler und typische Risiken vermeiden
- Aufhebungsverträge sinnvoll einsetzen
- Kündigungsschutzklagen richtig einordnen
- Sicherheit für schwierige Gespräche

#### Referent



Erich-Wolfgang Moersch  
Fachanwalt für Arbeitsrecht  
Rechtsanwälte Hannemann, Eckl & Moersch  
Karlsruhe

In Kooperation mit



Wir lehren Wirtschaft. Seit 1956.

## Programm

### Rechtliche Grundlagen der Kündigung

- Voraussetzungen einer wirksamen Kündigung
- Form, Fristen und Zustellung
- Besonderheiten im Kündigungsschutz

### Kündigungsarten rechtssicher anwenden

- Betriebsbedingte Kündigung
- Verhaltensbedingte Kündigung
- Personenbedingte Kündigung
- Typische Fehler und Risiken in der Praxis

### Aufhebungsvertrag als Alternative

- Chancen und Risiken von Aufhebungsverträgen
- Inhaltliche Gestaltung und praktische Umsetzung
- Häufige Fehler vermeiden

### Kündigungsschutzklage und arbeitsgerichtliche Praxis

- Ablauf einer Kündigungsschutzklage
- Typische Streitpunkte vor Gericht
- Handlungsempfehlungen für die Praxis

### Praxisfälle und konkrete Handlungsempfehlungen

- Besprechung typischer Fallkonstellationen
- Einordnung aktueller Praxisfragen
- Möglichkeit für individuelle Fragen und Austausch

## Seminarziel

Kündigungen gehören zu den schwierigsten Gesprächen im Berufsalltag. Gleichzeitig müssen Führungskräfte und Personalverantwortliche auch in emotional belastenden Situationen rechtssicher, souverän und verantwortungsvoll handeln.

Dieses kompakte Online-Seminar vermittelt Ihnen praxisnah die wichtigsten arbeitsrechtlichen Grundlagen zur Beendigung von Arbeitsverhältnissen. Sie lernen, Kündigungen rechtssicher vorzubereiten und typische Risiken im Arbeitsalltag frühzeitig zu erkennen.

Anhand konkreter Praxisfälle gewinnen Sie Sicherheit für schwierige Entscheidungssituationen, vermeiden typische Fehler und können arbeitsrechtliche Maßnahmen künftig klarer, strukturierter und rechtssicher umsetzen.

## Wissenswertes

### Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an:

- Führungskräfte mit Personalverantwortung
- Mitarbeitende aus Personalwesen und HR
- Verantwortliche aus Verwaltung und Organisation
- Personen, die Kündigungen oder Aufhebungsverträge vorbereiten oder begleiten

### Ihr konkreter Mehrwert

- Sie vermeiden typische Fehler bei Kündigungen und Aufhebungsverträgen
- Sie gewinnen mehr Sicherheit in schwierigen Trennungssituationen
- Sie erkennen arbeitsrechtliche Risiken frühzeitig
- Sie setzen rechtliche Anforderungen praxisnah und souverän um

### Methodik

Das Seminar verbindet kompakte fachliche Impulse mit praxisnahen Fallbeispielen und konkreten Handlungsempfehlungen. Typische Situationen aus dem Führungs- und Personalalltag werden verständlich eingeordnet und gemeinsam besprochen.

Fragen und individuelle Praxisfälle können jederzeit eingebracht und direkt im Seminar diskutiert werden. So erhalten die Teilnehmenden konkrete Lösungen für ihren beruflichen Alltag.

## Unser Referent



### Erich-Wolfgang Moersch

Fachanwalt für Arbeitsrecht

Rechtsanwälte Hannemann, Eckl & Moersch, Karlsruhe

*Erich-Wolfgang Moersch verfügt über langjährige Praxiserfahrung im individuellen und kollektiven Arbeitsrecht. Er berät Unternehmen, Führungskräfte und Personalverantwortliche insbesondere bei arbeitsrechtlichen Fragestellungen rund um Kündigungen, Aufhebungsverträge und Trennungssituationen.*

*In seinen Seminaren verbindet er juristische Expertise mit praxisnahen Fallbeispielen und vermittelt auch komplexe arbeitsrechtliche Themen verständlich, praxisnah und direkt anwendbar.*

## Intensivlehrgang Arbeitsrecht

9./10. Juni 2026, Online-Veranstaltung

## Die Skills-Based Hiring Methode

1./9. Juli 2026, Online-Veranstaltung

## EU-Entgelttransparenz 2026: Neue Auskunfts- und Berichtspflichten rechtssicher umsetzen

19. Juni 2026, Online-Veranstaltung

## Reisekostenabrechnung 2026

30. September 2026, Online-Veranstaltung

## Professioneller Umgang mit dem Betriebsrat

16. November 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Maßgeschneiderte Inhouse-Schulungen – passgenau für Ihr Team!

Haben Sie schon einmal daran gedacht, Ihre Schulung direkt ins Unternehmen zu holen?

Ihre Vorteile auf einen Blick:

- Persönliche Beratung und individuelle Konzeption
- Erfahrene Referent\*innen mit didaktischem Feingefühl
- Inhalte, die auf Ihre Ziele und Herausforderungen zugeschnitten sind
- Keine Reise- oder Übernachtungskosten für Ihr Team

Ob dieses oder viele andere Themen – wir entwickeln gern Ihre passgenaue Inhouse-Schulung!

Tel.: 06221/65033-0; E-Mail: [info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

### Beendigung und Kündigung von Arbeitsverhältnissen

|                    |
|--------------------|
| Name               |
| Vorname            |
| Position           |
| Firma              |
| Straße/Nr.         |
| PLZ/Ort            |
| Telefon            |
| E-Mail             |
| Name der Assistenz |
| Datum/Unterschrift |

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

#### Termin und Seminarzeiten

Mittwoch, 18. November 2026  
9:00–12:30 Uhr  
Online-Zugang ab 09:45 Uhr  
Seminar-Nr. 26 11 RA152 W

#### Teilnahmegebühr

€ 190,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.  
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

#### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden.  
Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

#### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per **Zoom** im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)