

ÜBER UNS

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit fast 20-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittenen Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von Morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile. Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 28
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
Telefax 06221/65033-69
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

06.12/1206FT100



*Chancen rechtzeitig nutzen,
Risiken frühzeitig erkennen!*

INTENSIV-SEMINAR

23./24. OKTOBER 2012

FRANKFURT/MAIN

BWL FÜR INGENIEURE, TECHNIKER UND NATURWISSENSCHAFTLER

„Absolute
Weiterempfehlung
für technische
Führungskräfte!“
G. Schmitt, Voigt & Haeffner
GmbH

„Fundiert,
anschaulich und
effektiv!“
Dr. U. Wewel, Paracelsus-
Kliniken Deutschland GmbH

- **Betriebswirtschaftliche Abläufe im Unternehmen**
- **Cash-Flow, Rentabilität und Wirtschaftlichkeit**
- **Wichtige Informationsquellen: Bilanz und Buchhaltung**
- **Vom Absatzplan zum Budget Ihrer Kostenstelle**
- **Kostentreiber und Werttreiber**
- **Wichtige Controlling-Techniken**
- **Kennzahlen für Ihre betriebliche Praxis**

Prof. Dr. Volkmar Botta

ehem. Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Rechnungslegung und Controlling
Friedrich-Schiller-Universität, Jena



„Gute Mischung aus fundierter Wissensvermittlung und anwendungsbezogenen guten Beispielen!“

„Empfehlung an alle „Nicht-Fachleute“ an dem Seminar teilzunehmen.“

SEMINARZIEL Bei diesem Seminar lernen Sie in nur zwei Tagen die wichtigsten Instrumente der Betriebswirtschaftslehre kennen. Sie erfahren, wie Sie als technische oder naturwissenschaftliche Führungskraft die Methoden der BWL für Management-Entscheidungen nutzen können. Sie lernen, wie Sie aus der Bilanz ganz einfach wichtige Informationen über die wirtschaftliche Situation Ihres eigenen Unternehmens (und die Ihrer Wettbewerber) ableiten. Außerdem werden Ihnen Kennzahlen gezeigt, die Ihnen bei vielen Entscheidungssituationen behilflich sind und Ihnen ermöglichen, Chancen rechtzeitig zu nutzen und Risiken frühzeitig zu erkennen.

TEILNEHMERKREIS Dieses Seminar wendet sich an Techniker, Naturwissenschaftler und Ingenieure, die sich in Ihrer beruflichen Praxis verstärkt mit betriebswirtschaftlichen Fragestellungen beschäftigen müssen. Außerdem angesprochen sind technische Leiter, Betriebsleiter, Mediziner und Laborleiter, die das zur Führung Ihres Bereiches notwendige kaufmännische Rüstzeug kennen lernen wollen.

Vorkenntnisse der Betriebswirtschaftslehre sind nicht erforderlich.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist auf 15 Teilnehmer begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik praxisnah vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück in Ihrem Unternehmen – lange als hilfreiches Nachschlagewerk dienen wird.

PROGRAMM

1. SEMINARTAG

10.00

Eröffnung und Begrüßung

10.15

Die betriebswirtschaftliche Sicht des Unternehmens

- Einbindung in den Wirtschaftskreislauf
- Input – Throughput – Output
- Organisation und Aufgabenverteilung

Bedeutung und Zusammenhänge der Grundbegriffe von Rechnungswesen und Controlling

- Begriffspaare: Kosten und Leistung, Aufwand und Ertrag, Auszahlung und Einzahlung, Ausgabe und Einnahme
- Kostenarten: Fixe/variable Kosten, Einzel-/Gemeinkosten
- Herstell-, Herstellungs-, Selbstkosten; Voll- und Teilkosten
- Innerbetriebliche Kostenverrechnung
- Bildung von Gemeinkostenzuschlagssätzen und Kostenträgerkalkulation
- Praxisbeispiel: Betriebsabrechnung mit dem Betriebsabrechnungsbogen

12.15

Mittagessen

13.30

Vorstellung der wichtigsten betriebswirtschaftlichen Rechnungen

- Von der Betriebsabrechnung zur Betriebsergebnisrechnung
- Von der Betriebsergebnisrechnung zur Gewinn- und Verlustrechnung
- Finanz- bzw. Liquiditätsrechnung
- Investitions-/Wirtschaftlichkeitsrechnung
- Prozesskostenrechnungen

15.30

Kaffeepause

16.00

Von der Betriebsabrechnung zur Bilanzierung

- Auswirkung von Investitionen auf die Bilanz
- Der Einfluss von Abschreibungen
- Rückstellungen zur Periodenabgrenzung
- Rücklagen – Begriff, Bildung und Bedeutung
- Zusammenhang von Cash-Flow und Kapitalflussrechnung
- Bilanzpolitik: Zulässigkeit, Instrumente und Auswirkungen

ca.

18.00

Ende des ersten Seminartages

2. SEMINARTAG

8.30	Praxisbeispiel Bilanz ■ Was steht in der Bilanz (und was nicht)? ■ Analysieren Sie eine Bilanz – Bilanzen lesen und verstehen!
10.00	Kaffeepause
10.15	Informationsquellen für betriebswirtschaftliche Entscheidungen ■ Finanz- und Betriebsbuchhaltung ■ Haupt- und Nebenbuchhaltungen ■ Wo finden Sie was? – Tipps für Ihre betriebliche Praxis
12.00	Mittagessen
13.15	Planung und Budgetierung ■ Vom Absatzplan zum Produktionsplan ■ Von der Kostenträgerkalkulation zum Budget Ihrer Kostenstelle ■ Was liegt in Ihrer Kostenverantwortung (und was nicht)? ■ Die „Tricks“ der Controller ■ Kostentreiber und Werttreiber
15.00	Kaffeepause
15.15	Aussagekraft wichtiger operativer Controllinginstrumente ■ Abweichungsanalysen (Umsatz, Menge, Preis, Kosten, Ergebnis) ■ Zeitreihenanalysen ■ Break-Even-Analyse ■ Produkterfolgsrechnung ■ ABC- und XYZ-Analyse ■ Komplexitäts- und Variantenanalysen ■ Balanced Scorecard und Performance etc.
	Führung mit betriebswirtschaftlichen Kennzahlen ■ Kennzahlen zum Nachweis der Wirtschaftlichkeit Ihrer „Kostenstelle“ ■ Kennzahlen, die zum Nachweis Ihrer Leistung sinnvoll sind ■ Kennzahlen zur Steuerung Ihrer Prozesse ■ Kennzahlen zum Nachweis der Vorteilhaftigkeit von Investitionen für das Unternehmen
ca. 17.00	Ende der Veranstaltung

Prof. Dr. Volkmar Botta

hat jahrzehntelange Erfahrung in der Dienstleistungs- und Automobilindustrie als Geschäftsführer im In- und Ausland. Von 1994 bis 2006 war er Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungswesen und Controlling, an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena. Er leitet die 1994 von ihm gegründete Unternehmensberatung. Beratungsschwerpunkte sind strategisches und operatives Controlling, Integration von internem und externem Rechnungswesen und Controlling, IFRS, Managementkennzahlen, Informationsmanagement, Transparenz-, Performance-, Wert- und Projektmanagement, Reengineering von Geschäftsprozessen.



SEMINARHINWEISE

CONTROLLING IN SAP

Nutzen Sie die vielfältigen Anwendungsmöglichkeiten von SAP optimal für Ihre ergebnisorientierte Steuerung

17.-18. Oktober 2012 in Frankfurt/Main

PRAXISWISSEN INTERNE KOMMUNIKATION

Wirkungsvoll und klar kommunizieren!

21./22. November 2012 in Frankfurt/Main

**BASISWISSEN GEWERBLICHER RECHTSSCHUTZ:
NATIONALE MARKE, GEMEINSCHAFTS- UND IR-MARKE**
 Grundkurs für Formalsachbearbeitung, Assistenz und Quereinsteiger

27./28. September 2012 in Düsseldorf

Weitere Informationen unter 06221/65033-0

PROGRAMM- HINWEISE



Führen ohne Vorgesetztenfunktion

16./17. August 2012 in Berlin
Seminar Nr.: 12 08 BY300 oder
11./12. September 2012 in Heidelberg
Seminar Nr.: 12 09 BY300

Claim Drafting Maschinenbau, Elektrotechnik, Physik

Basis-Lehrgang: 30. August 2012 in Dresden
Seminar Nr.: 12 08 GP118
Vertiefungs-Lehrgang: 31. August 2012 in Dresden
Seminar Nr.: 12 08 GP119

Claim Drafting Chemie, Biotechnologie, Pharmazie

Basis-Lehrgang: 27. September 2012 in Düsseldorf
Seminar Nr.: 12 09 GP116
Vertiefungs-Lehrgang: 28. September 2012 in D-dorf
Seminar Nr.: 12 09 GP117

Basiswissen Gew. Rechtsschutz: Patente, Gebrauchs- & Geschmacksmuster

27. September 2012 in Düsseldorf
Seminar Nr.: 12 09 GA700

Basiswissen Gew. Rechtsschutz: Nationale Marke, Gemeinschafts- & IR-Marke

28. September 2012 in Düsseldorf
Seminar Nr.: 12 09 GA701

Grundlagenseminar zum Medizinprodukterecht

1. Tag: 23. Oktober 2012 in Frankfurt/Main
Seminar Nr.: 12 10 PR510
2. Tag: 24. Oktober 2012 in Frankfurt/Main
Seminar Nr.: 12 10 PR512

Grundlagenseminar zum Pharmarecht

14./15. November 2012 in Frankfurt/Main
Seminar Nr.: 12 11 PR104

BWL FÜR INGENIEURE, TECHNIKER UND NATURWISSENSCHAFTLER

ANMELDE-FAX: 06221/65033-29

ANMELDEFORMULAR

NAME
VORNAME
POSITION
FIRMA
STRASSE
PLZ/ORT
TEL.
FAX
E-MAIL
DATUM UNTERSCHRIFT

TERMIN & SEMINARZEITEN

Dienstag 23. Oktober 2012 · 10.00 – 18.00 Uhr
Registrierung ab 9.30 Uhr
Mittwoch 24. Oktober 2012 · 8.30 – 17.00 Uhr

VERANSTALTUNGsort

Best Western Premier IB Hotel Friedberger Warte
Homburger Landstr. 4 · D-60389 Frankfurt
Tel.: 069/768064-0 · Fax: 069/768064-555
www.bestwestern.de/hotels/Frankfurt-am-Main/BSF-
WESTERN-PREMIER-IB-Hotel-Friedberger-Warte

Bitte berufen Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Aburkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg und beachten Sie, dass das Aburkontingent **vier Wochen** vor dem Termin abläuft.

Seminar-Nr. 12 10 FT100 W

TEILNAHMEGEBÜHR

€ 1290,- (zzgl. gesetzl. USt). Die Teilnahmegebühr beinhaltet ein gemeinsames Mittagessen, Seminargetränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- (zzgl. gesetzl. USt) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr, danach wird die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Absagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort unter www.akademie-heidelberg.de/bahn



AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH

Maasstraße 28

D-69123 Heidelberg

Telefon 06221/65033-0

Telefax 06221/65033-69

anmeldung@akademie-heidelberg.de

www.akademie-heidelberg.de