

# Global M&A 2025

## Profi-Know-how für erfolgreiche Outbound-Transaktionen



### Online-Fachkonferenz

- Länderberichte und Praxis-Know-how
  - Top-Expert\*innen mit langjähriger Transaktionserfahrung
  - Zielländer China, Japan, Indien, MENA-Region, USA, Lateinamerika
  - Rechtliche, regulatorische und kulturelle Rahmenbedingungen
  - Herausforderungen und Erfolgsfaktoren
  - Diskussion und Erfahrungsaustausch
  - Fortbildungsbescheinigung nach §15 FAO
- Weitere Details im Innenteil ►**

Mit Gast-  
Referierenden der  
Unternehmen Brose  
Group, SCHOTT AG  
und Porsche AG!

#### Referierende

Dr. Ulrike Glück – auch Tagungsleitung  
Managing Partner  
CMS China, Shanghai

Ulrich Kirchhoff, LL.M.  
Rechtsanwalt  
ARQIS Foreign Law Office, Tokio, Japan

Dr. Kilian Bälz  
Partner, Amereller Rechtsanwälte  
PartG mbB, Berlin, Kairo, Tripolis

Philipp Dietz, LL.M., Edinburgh  
Partner, Luther  
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln

Alf Baars  
Partner, Oppenhoff & Partner  
Rechtsanwälte Steuerberater mbB, Köln

Christopher Sprado, LL.M. (University of Virginia)  
Rechtsanwalt, Partner, Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP  
Düsseldorf

# Global M&A 2025

## Programm

9:00 Uhr	<b>Eröffnung und Begrüßung</b> Dr. Ulrike Glück · Tagungsleitung	12:15 Uhr	Mittagspause
9:15 Uhr	<b>Japan</b> · Ulrich Kirchhoff, LL.M. <ul style="list-style-type: none"><li>■ Wirtschaftliches, politisches und regulatorisches Umfeld</li><li>■ Japanspezifische Fallstricke und Besonderheiten</li><li>■ KMU und Publikumsgesellschaften: Erwartungen und Möglichkeiten</li><li>■ Vom »Finding« zum »Closing«: der M&amp;A-Prozess in Japan</li><li>■ Due Diligence – typische Problemfelder</li><li>■ Gesellschaftsrechtliche Aspekte des Beteiligungserwerbs, Abwehrmaßnahmen</li><li>■ Arbeitsrechtliche Aspekte</li><li>■ Wettbewerbsrecht, Merger Control</li><li>■ Sonstige regulatorische Anforderungen: Außenhandelsgesetz, Meldepflichten, Beteiligungsschranken</li><li>■ Getting the Deal done!</li></ul>	13:00 Uhr	<b>Indien</b> · Philipp Dietz, LL.M. <ul style="list-style-type: none"><li>■ Foreign Direct Investment: Automatic Route vs. Approval Route</li><li>■ Herausforderungen im M&amp;A-Due-Diligence-Prozess</li><li>■ Transaktionsstruktur: Share Deal, Asset Deal oder Slump Sale?</li><li>■ Fusionskontrolle in Indien</li><li>■ Post-Merger-Finanzierung: Beschränkungen durch die ECB-Guidelines</li><li>■ Wie verhandelt man einen Deal in Indien?</li></ul>
10:15 Uhr	<b>China</b> · Dr. Ulrike Glück <ul style="list-style-type: none"><li>■ Regulatorisches Umfeld – weitere Öffnung und verbleibende Zugangsbeschränkungen</li><li>■ Due Diligence – typische Problemfelder</li><li>■ Erwartungshorizonte von Käufern und Verkäufern</li><li>■ Chinesische Besonderheiten: Vertragsgestaltung, Erwerb von Staatsunternehmen</li><li>■ Steuerliche Aspekte</li><li>■ Wettbewerbsrecht – Fusionskontrolle auf dem Vormarsch</li><li>■ Vom Signing zum Closing – behördliche Genehmigungen und Registrierungen, Devisenkontrolle</li></ul>	14:00 Uhr	<b>Lateinamerika</b> · Alf Baars <ul style="list-style-type: none"><li>■ M&amp;A in Lateinamerika: Eine heterogene Region mit großen Chancen aber auch Risiken</li><li>■ Allgemeiner Länderüberblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen im Bereich M&amp;A</li><li>■ Spezifische regulatorische Anforderungen für Auslandsinvestitionen</li><li>■ Fusionskontrolle in Lateinamerika</li><li>■ Due Diligence: Herausforderungen und typische Problemfelder</li><li>■ Deal or No Deal: interkulturelle Herausforderungen im Transaktionsprozess</li><li>■ Post Merger Integration: typische Fallstricke</li></ul>
11:15 Uhr	<b>MENA-Region</b> · Dr. Kilian Bälz <ul style="list-style-type: none"><li>■ M&amp;A-Märkte in Nordafrika und der GCC-Region: eine vielfältige Region mit Chancen und Risiken</li><li>■ Gesellschaftsrecht: Beteiligungsbeschränkungen (»51:49«), Treuhandstrukturen, Freizonen vs. on-shore</li><li>■ Arbeits- und Sozialversicherungsrecht: Vorsicht beim »Betriebsübergang«</li><li>■ Albtraum Compliance und Sanktionen: Augen auf bei der Vertragsgestaltung!</li><li>■ Wettbewerbsrecht: Fusionskontrolle auf dem Vormarsch</li><li>■ Transaktionen zum Abschluss bringen. Was heißt »interkulturell« verhandeln?</li></ul>	15:00 Uhr	<b>USA</b> · Christopher Sprado, LL.M. (University of Virginia) <ul style="list-style-type: none"><li>■ Aktuelles Marktumfeld</li><li>■ Transaktionsstruktur: Asset- bzw. Anteilskauf vs. Verschmelzungsstrukturen</li><li>■ Vertragsgestaltung und Unterschiede zu deutscher Marktpraxis</li><li>■ Kaufpreisanpassung und Sicherstellung der Kaufpreiszahlung</li><li>■ Haftungsregime</li><li>■ CFIUS-Investitionskontrolle</li></ul>
		16:00 Uhr	<b>Abschließende Podiumsdiskussion: Herausforderungen im globalen M&amp;A-Geschäft</b>
		16:30 Uhr	Ende der Konferenz »Global M&A 2025«

## Ziel der Konferenz

Der M&A-Markt ist nach wie vor geprägt durch einen ansteigenden Trend an grenzüberschreitenden Transaktionen. Die Motive der Unternehmen sind vielfältig: Sättigung oder Abkühlung am Kernmarkt, Diversifizierungsbedarf, der Wunsch nach internationalen Synergien zur Verbesserung von Technologie und Produktivität und nach schnellem Zugang zu neuen Märkten.

Bei der Online-Konferenz »Global M&A 2025« informieren herausragende Expert\*innen mit langjähriger internationaler Praxiserfahrung über wichtige Zielländer und Regionen im Rahmen von Outbound-Transaktionen. In Form von Länderberichten geben sie wertvolle Einblicke in die rechtlichen, politischen, regulatorischen und kulturellen Besonderheiten der jeweiligen Länder und beleuchten die spezifischen Herausforderungen, welche daraus erwachsen.

Die Teilnehmenden erhalten so einen Überblick über die Rahmenbedingungen für Unternehmenstransaktionen in den jeweiligen Ländern und wertvolle Praxistipps für die sorgfältige Vorbereitung, die professionelle Umsetzung und den erfolgreichen Abschluss grenzüberschreitender Deals.

Die Konferenz bietet Gelegenheit, auch eigene Praxiserfahrungen und Fragen mit unseren Expert\*innen und einem Kollegium aus den unterschiedlichsten Industriebranchen und aus der Rechtsberatung zu diskutieren. So dient sie einem umfassenden Informations- und Erfahrungsaustausch auf fachlich höchstem Niveau.

## Zielgruppe

Die Veranstaltung richtet sich an folgende Personenkreise:

- Führungskräfte und Mitarbeitende aus den Abteilungen Recht, Gesellschaftsrecht, Corporate, M&A
- Fach- und Führungskräfte aus Banken und Versicherungen, die mit grenzüberschreitenden Unternehmenskäufen und -verkäufen befasst sind
- Fachanwält\*innen im Handels- und Gesellschaftsrecht sowie Rechtsanwält\*innen mit entsprechendem Tätigkeitsprofil

Die Konferenz eignet sich als Fortbildung für Fachanwält\*innen im Handels- und Gesellschaftsrecht nach § 15 FAO.

## Unsere Referierenden



**Dr. Ulrike Glück** – auch Tagungsleitung  
Rechtsanwältin, Managing Partner  
CMS China, Shanghai



**Ulrich Kirchhoff, LL.M.**  
Rechtsanwalt  
ARQIS Foreign Law Office, Tokio, Japan



**Dr. Kilian Bälz**  
Rechtsanwalt, Partner  
Amereller Rechtsanwälte PartG mbB, Berlin, Kairo, Tripolis



**Philipp Dietz, LL.M., Edinburgh**  
Rechtsanwalt, Partner  
Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Köln



**Alf Baars**  
Rechtsanwalt, Partner  
Oppenhoff & Partner Rechtsanwälte Steuerberater mbB, Köln



**Christopher Sprado, LL.M. (University of Virginia)**  
Rechtsanwalt, Partner  
Orrick, Herrington & Sutcliffe LLP, Düsseldorf

# Wissenswertes

## Veranstaltungshinweise

### Kartellrecht bei M&A-Transaktionen

6. Juni 2025, Online-Veranstaltung

- Einführung
- Vor Signing
- SPA-Verhandlungen
- Zwischen Signing und Closing
- Dokumentenhygiene
- Post-Merger-Integration

### Heidelberger Sommerlehrgang M&A

27./28. August 2025, Heidelberg

- Grundlagen, Strategie, Vorüberlegungen
- Vorfeldvereinbarungen
- Due Diligence
- Unternehmenskaufvertrag: Inhalt, Klauseln, Vollzug
- Sonderformen von M&A-Transaktionen
- Unternehmensbewertung: Basics, Bewertungsverfahren und Sonderfälle
- Abbildung der Bewertungsverfahren im Kaufvertrag

## Feedback zur Fachkonferenz 2024

- »Besonders gut waren die Best Practices«
- »Praxisbezug und offener Austausch der Referenten«
- »Umfassender Einblick in lokale Besonderheiten«
- »Besonders positiv: Die Qualität/Praxiserfahrung der Vortragenden, die Best Practices und Erläuterungen der kulturellen Eigenheiten«
- »Sehr nette Atmosphäre und ein ganz ausgezeichnetes Verhältnis zwischen Aufwand und Ertrag«
- »Sehr empfehlenswert«
- »Sehr guter Überblick über den weltweiten M&A-Markt unter Berücksichtigung lokaler Besonderheiten!«
- »Informativ und überblicksartig«

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Muradie Karmadzha

Telefon 06221/65033-38

[muradie.karmadzha@akademie-heidelberg.de](mailto:muradie.karmadzha@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

Global M&A 2025: Profi-Know-how für erfolgreiche Outbound-Transaktionen

Name
Vorname
Position
Firma
Straße
PLZ/Ort
Tel./Fax
E-Mail
Name der Assistenz
Datum Unterschrift

Senden an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

### Termin + Seminarzeiten

Mittwoch, 12. November 2025  
9:00 – 16:30 Uhr  
Online-Zugang ab 8:45 Uhr  
Seminar-Nr. 25 11 RG102

### Teilnahmegebühr

€ 940,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.  
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen, wenn gewünscht, gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Internet-Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



Cooperation  
ausgezeichnet

05/25/25 11 RG102

**AH AKADEMIE  
HEIDELBERG**

**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 28 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)