

Steuerung und Begleitung von IT-Projekten

Aufsichtskonforme Planung, Durchführung, Dokumentation & Prüfung



Banken-Praxis-Seminar · 3,5 CPE-Punkte

- Aufsichtliche Anforderungen an die Ausgestaltung und Durchführung von IT-Projekten
- Häufig identifizierte Schwachstellen bei Projekt-Prüfungen
- Prüfung der Angemessenheit der Daten und Prozesse zur Steuerung und Überwachung von IT-Projekten
- Begleitung von IT-Projekten durch das IT-Risikomanagement zur Sicherstellung einer aufsichtskonformen IT-Compliance
- Risikoorientierte Prüfung und Dokumentation von IT-Projekten

Referent



Dirk Schumann, CISA/CISM/CRISC
IT-Risk und Compliance Manager
DZ BANK AG
Frankfurt/Main

Programm

Dirk Schumann, DZ Bank · 09:30–12:30 Uhr

Anforderungen an die Ausgestaltung und Durchführung von IT-Projekten – Häufig identifizierte Schwachstellen

- Regulatorische Anforderungen an das IT-Projektmanagement u. a. aus MaRisk, EBA- und DORA-Vorgaben zu ICT-/IKT-Risiken und Projektmanagement
- Implementierung einer geeigneten Projekt-Governance und von Projektvorgaben
- Unterscheidung von IT-Projektportfoliomanagement und IT-Projektmanagement
- Saubere und realistische Projektplanung (inkl. Zeit, Budget- und Ressourcenplanung) als Grundlage des Projekterfolgs
- Anforderungen an die Durchführung und Dokumentation von IT-Projekten bei Banken und Finanzdienstleistern
- Häufig identifizierte Schwachstellen bei IT-Projekten in der Praxis
- Praxis-Hinweise und Umsetzungstipps

Prüfung der Angemessenheit der Daten und Prozesse zur Steuerung und Überwachung von IT-Projekten

- Prüfung der Angemessenheit der IT-Projekt-Risiko-Daten und IT-Projekt-Prozesse unter Berücksichtigung des Risikoappetits und der IT-Risikostrategie
- Sicherstellung der Integrität, der Verfügbarkeit, der Authentizität und der Vertraulichkeit der Daten bei verwendeten IT-Systemen und den zugehörigen Prozessen
- Höhere Transparenz der IT-Projekte durch Einbettung von IT-Risk-Indicators in den Prozessen und Festlegung von Risikoakzeptanzgrenzen – Definition von sinnvollen und risikosensiblen Frühwarnindikatoren zur Überwachung und Steuerung der IT-Projekte
- Beurteilung von IT-Projekt-Szenarien – Praxis-Schwerpunkte und Praxis-Beispiele
- Betrachtung von IT-Dienstleister-Abhängigkeiten bei der Bewertung von IT-Projekten

- Besondere Herausforderungen bei der Risikoinventur hinsichtlich der vollständigen Identifizierung und Bewertung der IT-Risiken aus IT-Projekten
- Durchführung von IT-Risk Self-Assessments auf Basis von Einzelprojekten zur Beurteilung der Risiko-IST-Situation je IT-Projekt
- Anforderungen an das Reporting und die Dokumentation von IT-Projekt-Risiken
- Überführung von IT-Projekt-Risiken in das OpRisk-Controlling
- Verankerung von IT-Projekt-Risiken und Cyber-Risiken im Security Information and Event Management (SIEM) sowie im IT Service Continuity Management (ITSCM)
- Häufige Mängel in der Risikosteuerung und Risikoüberwachung von IT-Projekten und
- Notwendige Prozessänderungen durch DORA
- Praxistipps, Umsetzungshinweise und Anwendungsbeispiele

Seminarziel

Gerade im aktuellen dynamischen Marktumfeld haben IT-Projekte für Banken und Bankdienstleister eine hohe Bedeutung, um die regulatorischen Anforderungen umzusetzen, die strategischen Ziele zu unterstützen und um wettbewerbsfähig zu bleiben.

In der Praxis führen Fehlplanungen und unzureichende Projektsteuerung jedoch oft dazu, dass IT-Projekte ein Vielfaches der ursprünglich geplanten Zeit, Budgets und Personalressourcen in Anspruch nehmen, wodurch der Projekterfolg sowie die Wirtschaftlichkeit des IT-Projekts gefährdet werden. Hier müssen das IT-Projektmanagement und die betroffenen Fachbereiche sowie beteiligte externe IT-Dienstleister eng zusammenarbeiten und sich fortlaufend abstimmen, um das IT-Projekt planmäßig umzusetzen.

Das Seminar stellt die aufsichtliche Anforderungen an die Ausgestaltung und Durchführung von IT-Projekten heraus und zeigt häufig identifizierte Schwachstellen in der Praxis. Die Teilnehmenden erhalten wertvolle Praxistipps für die Prüfung der Angemessenheit der Daten und Prozesse zur Steuerung und Überwachung von IT-Projekten.

Zielgruppe

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden der Bereiche

- IT, Organisation und Projektmanagement
- Informationssicherheit (ISB) und Informationsrisikomanagement (IRM)
- Notfallmanagement und Business Continuity Management (BCM/ITSCM)
- Interne Revision und IT-Revision
- Datenschutz und Data Governance
- (Zentrales) Auslagerungsmanagement und Dienstleistersteuerung
- IT-Compliance und IT-Governance

Sowie andere interessierte Fach- bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleiter*innen/ IT-Vorstandsmitglieder, externe (IT-)Prüfer*innen und (IT-)Dienstleister.

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zu spezifischen aktuellen Aufsichtsanforderungen an die Steuerung und Begleitung von IT-Projekten
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit dem Referenten und klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit anderen Expert*innen und Praktiker*innen

Unser Referent



Dirk Schumann, CISA/CISM/CRISC

IT-Risk & Compliance Manager, DZ BANK AG*, Frankfurt/Main

Dirk Schumann ist studierter Wirtschaftsinformatiker. Als Manager für IT-Risiken und IT-Compliance ist er u. a. verantwortlich für die Prozesse zur Steuerung und Überwachung der IT-Risiken in der DZ BANK AG. Dabei zählen beispielsweise die Feinjustierung der IT-Risiko-Indikatoren zu seinem Tätigkeitsbereich ebenso wie die IT-Risikoinventur und die Beurteilung von IT-Risiko-Szenarien. Zuvor war er bei einer großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft tätig.

* Der Referent gibt ausschließlich seine persönliche Auffassung und nicht die eines bestimmten Instituts, der Bundesbank, der BaFin oder einer anderen Aufsichtsbehörde wieder. Der Referent nimmt auch keine offizielle aufsichtliche Auslegung regulatorischer Sachverhalte vor.

Neuer IKT-Risikomanagement-Rahmen nach DORA

11. September 2026, Online-Veranstaltung

DORA-konforme IKT-Dienstleistungs-Verträge & SLAs

16. September 2026, Online-Veranstaltung

DORA-konforme Notfall-Konzepte und BCM-Prozesse unter Einbindung der IKT-Dienstleister

16. September 2026, Online-Veranstaltung

Abgrenzung & parallele Steuerung von Auslagerungen/IKT-Dienstl.

24. September 2026, Online-Veranstaltung

DORA-konformes IKT-Risikomanagement

14./15. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

OpRisk SPEZIAL: IKT-Risiken

2. November 2026, Online-Veranstaltung

Fachtagung DORA & DORA-Umsetzung

3./4. November 2026, Online-Veranstaltung

Berechtigungsmanagement im Fokus der Aufsicht

10. November 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter www.akademie-heidelberg.de/online-seminare

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling

Telefon 06221/65033-44

b.wehling@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular

Steuerung und Begleitung von IT-Projekten

Name
Vorname
Position
Firma
Straße /Nr.
PLZ / Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: anmeldung@akademie-heidelberg.de

Termin und Seminarzeiten

Donnerstag, 15. Oktober 2026

9:30–12:30 Uhr

Online-Zugang ab 9:15 Uhr

Seminar-Nr. 26 10 BA130 W

Teilnahmegebühr

€ 290,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.

Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: www.akademie-heidelberg.de/agb

Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH

Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg

Telefon 06221/65033-0

info@akademie-heidelberg.de

www.akademie-heidelberg.de