

Qualitätskultur in der Internen Revision

Qualitäts-Haltung wirksam verankern, vorleben & weiterentwickeln



Revisions-Praxis-Seminar · 3,5 CPE-Punkte

- Qualitätskultur ist mehr als Qualitätssicherung – von Revisionsstandards zur Prüfer-Haltung
- Qualität im Revisionsalltag entlang des Prüfungsprozesses
- Fehler-, Feedback- und Lernkultur – von der Fehlervermeidung zur kontinuierlichen Verbesserung
- Qualitätskultur konkret gestalten im Revisionsalltag
- »Qualitätskultur-Check«: Transfer in die eigene Revisionspraxis
- Qualität als gelebte Haltung der Revisionsleitung verankern

Referent



Dr. Karsten Geiersbach
Bereichsdirektor Interne Revision
Kasseler Sparkasse

Programm

Dr. Karsten Geiersbach, Kasseler Sparkasse · 14:00–17:00 Uhr

Qualitätskultur: Mehr als Qualitätssicherung – von Revisionsstandards zur Prüfer-Haltung

- Was verstehen wir unter »Qualität« in der Internen Revision?
- Qualitätssicherung versus Qualitätskultur
- Woran erkennt man eine starke Qualitätskultur?
- Einfluss von Verhalten, Kommunikation, Vertrauen und Zusammenarbeit
- Qualitätskultur im Spannungsfeld von Effizienz, Prüfungsdruck und regulatorischen Anforderungen

Wo Qualität im Revisionsalltag entsteht – Qualität entlang des Prüfungsprozesses

- Welche Faktoren beeinflussen die Qualität einer Prüfung und welche konkreten Qualitätsmerkmale können beobachtet werden in den Bereichen
- Wie können Qualitätsmerkmale für die Revisionsarbeit aussehen?

Führung, Zusammenarbeit und Speak-up-Kultur

- Welche Verantwortung tragen Führungskräfte – welche die Mitarbeitenden?
- Vorbildfunktion und »Tone from the Top«
- (Gewollte) konstruktive fachliche Kontroversen im Prüfungsteam: Darf eine Prüfungsmeinung hinterfragt werden?
- Offene Diskussions- und Widerspruchskultur als Qualitätsfaktor und Voraussetzung für Revisionsqualität
- Qualität versus Hierarchie: Wie gelingt ein professioneller fachlicher Diskurs?

Fehler-, Feedback- und Lernkultur – von der Fehlervermeidung zur kontinuierlichen Verbesserung

- Starke Qualitätskultur zeigt sich besonders im Umgang mit Dingen, die nicht optimal gelaufen sind
- Fehler erkennen, ansprechen und daraus lernen
- Warum eine reine »Null-Fehler-Kultur« Qualität sogar gefährden kann
- Review als Kontrolle oder als Lerninstrument?
- Good Practices innerhalb der Revision sichtbar machen und teilen
- Erkenntnisse aus internen und externen Qualitätsbeurteilungen nachhaltig nutzen

Qualitätskultur konkret gestalten – vom Anspruch zum Revisionsalltag

- Strukturen: Standards, Methodik, Reviews, Qualitätssicherung und Qualifizierung
- Verhalten: kritisches Denken, Verantwortungsübernahme, Offenheit und professioneller Widerspruch
- Zusammenarbeit: Wissenstransfer, Peer Reviews, Feedback und Lessons Learned
- Führung: Vorbildfunktion, Erwartungsklarheit und konstruktiver Umgang mit Fehlern
- Weiterentwicklung: Qualitätsindikatoren, regelmäßige Reflexion und kontinuierliche Verbesserung

»Qualitätskultur-Check«: Transfer in die eigene Revisionspraxis

- Was sollten wir direkt verändern?
- Was können wir nachhaltig etablieren?
- Qualität als gelebte Haltung wirksam verankern, vorleben und weiterentwickeln
- Praxis- und Umsetzungs-Tipps

Seminarziel

Qualität in der Internen Revision entsteht nicht allein durch Prüfungsstandards, Checklisten und Qualitätssicherungsmaßnahmen. Entscheidend ist eine Qualitätskultur, in der fachlicher Anspruch, kritisches Denken, konstruktiver Austausch und kontinuierliche Verbesserung selbstverständlich zum Revisionsalltag gehören.

Doch was zeichnet eine solche Qualitätskultur konkret aus? Welche Rolle spielen Führung, Mitarbeitende, Kommunikation und Feedback? Und wie lässt sich erkennen, ob Qualitätsmanagement tatsächlich gelebt wird – oder überwiegend auf dem Papier stattfindet?

Das Revisions-Praxis-Seminar kombiniert kompakte fachliche Inputs mit einer hohen Praxisorientierung und zeigt, wie Mitarbeitende der Internen Revision selbst zu einer wirksamen Qualitätskultur beitragen können. Anhand praxisnaher Situationen aus dem Revisionsalltag werden typische Spannungsfelder beleuchtet und konkrete Ansatzpunkte für die eigene Revisionspraxis entwickelt, um Qualität als gelebte Haltung wirksam verankern, vorleben und weiterentwickeln zu können.

Zielgruppe

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden der Bereiche

- Interne Revision, externe Prüfende und Revisionsfunktionen bei Dienstleistern,
- Organisation und Qualitätsmanagement
- Compliance, Governance
- Personalentwicklung

sowie andere interessierte Fachbereiche bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleiter*innen und Vorstandsmitglieder für das Ressort Revision.

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zu spezifischen Anforderungen an die Etablierung und Weiterentwicklung einer Qualitätskultur in der Internen Revision
- Sie halten und gewinnen neue Mitarbeitende mit einer werteorientierten Personalführung
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut und Ihren Bereich
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit dem Referenten und klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit anderen Expert*innen und Praktiker*innen

Unser Referent



Dr. Karsten Geiersbach

Bereichsdirektor Interne Revision, Kasseler Sparkasse

Dr. Geiersbach ist Bereichsdirektor Interne Revision mit langjähriger Revisionserfahrung u. a. im Bereich Prüfung und Verbesserung des Datenqualitätsmanagements. Zuvor war er als Abteilungsleiter Risikocontrolling und als Verbandsprüfer des Sparkassen- und Giroverbands Hessen-Thüringen (SGVHT) tätig. Er ist zertifizierter Prüfer für Interne Revisionssysteme, Certified Internal Auditor (CIA) und seit vielen Jahren Autor von Fachbüchern und Fachzeitschriften aktiv.

Risikomanagement im Fokus der Aufsicht
23. September 2026, Online-Veranstaltung

Projektbegleitung & Projektprüfung durch die Interne Revision
29. September 2026, Online-Veranstaltung

Internen Revision Kompakt
30. September/1. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

Mängel-Kategorisierung & Mängel-Verfolgung (FollowUp)
12. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

Risikoinventur im Fokus von Aufsicht & Revision
14. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

**Aufbau eines aufsichtskonformen und reversionssicheren
Internen Kontrollsystems (IKS)**
22./23. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

Prüfungsplanung 2027:
Anpassungen durch Neue MaRisk- und DORA-Anforderungen
5. November 2026, Online-Veranstaltung

Künstliche Intelligenz in der Revision – Einsatz & Prüfung
12. November 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns
online unter www.akademie-heidelberg.de/online-seminare

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten
Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling
Telefon 06221/65033-44
b.wehling@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular

Qualitätskultur in der Internen Revision

Name
Vorname
Position
Firma
Straße/Nr.
PLZ/Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: anmeldung@akademie-heidelberg.de

Termin und Seminarzeiten

Dienstag, 17. November 2026
14:00–17:00 Uhr
Online-Zugang ab 13:45 Uhr
Seminar-Nr. 26 11 BA231 W

Teilnahmegebühr

€ 290,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am
Online-Seminar sowie die Präsentation
als PDF-Datei.
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie
ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an
der Fortbildung bestätigt.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen
Geschäftsbedingungen
(Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen
auf Wunsch gerne zusenden.
Diese können Sie jederzeit auch
auf unserer Website einsehen:
www.akademie-heidelberg.de/agb

Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von
uns eine E-Mail mit einem Link,
über den Sie sich direkt in die Online-
Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig,
ein Programm herunterzuladen.
Sie können am Seminar direkt per **Zoom**
im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera
können Sie jederzeit Fragen stellen und
mit den Referierenden und weiteren
Teilnehmenden diskutieren. Alternativ
steht auch ein Chat zur Verfügung.



AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de