

ÜBER UNS

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit über 20-jähriger fundierter Erfahrung Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittene Veranstaltungen um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile. In einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 28
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
Telefax 06221/65033-69
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

04.18/18108Y300



INTENSIV-SEMINAR

16./17. OKTOBER 2018
KÖLN

FÜHREN OHNE VORGESETZTENFUNKTION

- *Team Dynamik*
- *Projekt „Kick off“ meistern*
- *Führen durch Zielsetzung*
- *Teamsitzungen leiten*
- *Motivieren*
- *Teamassistenz*
- *Abschluss*

Dr. Barbara Kleber, BDVT
Training und Coaching
Berlin



TEILNEHMERSTIMMEN

- „*Neues gelernt und Gewusstes vertieft*“
- „*Es war eine sehr gute Veranstaltung, aus der ich viel gelernt habe*“
- „*Alles wurde anhand von Beispielen gut verdeutlicht*“

PROGRAMM

SEMINARZIEL Die fach- und bereichsübergreifende Zusammenarbeit in Projektteams ist Alltag in deutschen Unternehmen. Immer öfter werden zur Bearbeitung bestimmter Aufgabenstellungen oder zur Vorbereitung von Entscheidungen Teams gebildet, deren Mitglieder über verschiedenartige Kompetenzen verfügen und aus verschiedenen Abteilungen stammen. Ein benannter Projektleiter steht dann vor der Herausforderung, sein Team fachlich zum Ziel zu führen, ohne auch die disziplinarische Macht zu haben.

Ihr Nutzen: Sie lernen die wichtigsten Methoden der Zusammenarbeit in Teams kennen und anzuwenden. Sie machen sich die Besonderheit Ihrer führenden Stellung bewusst. Sie erschließen sich Möglichkeiten zur Motivation Ihrer Mitarbeiter auf Zeit. Sie lernen überzeugende Feedbackgespräche zu führen. Der Erfahrungsaustausch mit Ihren Seminarkollegen erleichtert Ihnen die Selbstreflexion Ihrer Führungsarbeit in Projektgruppen.

TEILNEHMERKREIS Das Seminar richtet sich v.a. an Team-, Gruppen- und Projektleiter, die ohne klassische Vorgesetztenfunktion ihre Mitarbeiter führen sollen.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist auf 10 Teilnehmer begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die Thematik praxisorientiert erarbeitet werden kann.

TEAM oder „Toll ein anderer macht’s!“

- Was kennzeichnet hierarchieübergreifende Teamarbeit?
- Wie werden Teams optimal zusammengesetzt?
- Welche Aufgaben hat der Teamleiter?
- Welche Aufgaben, Rechte und Pflichten haben die Teammitglieder?
- Welche Regeln gelten im Projektmanagement?
- Wie kommen Entscheidungen zustande?

Kick off oder „Jetzt geht’s los!“

- Warum ist der Start siegentscheidend?
- Wie lautet eigentlich unser Auftrag?
- Wie können die Teammitglieder sich kennenlernen und Vertrauen finden?
- Welche Bedeutung hat das Thema/ die Aufgabenstellung für jeden Einzelnen und das Unternehmen?
- Wie sind im Team die Entscheidungskompetenzen verteilt?
- Wie können die gegenseitigen Erwartungen geklärt werden?
- Welche Stärken haben die Teammitglieder?
- Wie werden Umgangsformen im Team formuliert?

Die Führung oder

„Du hast mir gar nichts zu sagen!“

- Warum ist die Zielsetzung so wichtig?
- Wie werden aus Betroffenen wirklich Beteiligte?
- Wie wird der Umgang mit Verantwortung geregelt?
- Wie sind Meilensteine als Höhepunkte zu gestalten?
- Wer kann im Notfall helfen?

mitgenommen habe.“
bzw. verständlich gemacht.“

FÜHREN OHNE VORGESETZTENFUNKTION

REFERENTIN

Die Teamsitzung oder „Es ist eigentlich alles gesagt, aber noch nicht von jedem!“

- Wie werden Teamsitzungen vorbereitet und geleitet?
- Wie entstehen Meetingregeln, die auch eingehalten werden?
- Welche Aufgaben hat der Moderator?
- Wie werden Aufgaben verteilt?
- Wie kann ein reibungsloser Informationsfluss gesichert werden?
- Wie entsteht ein Ergebnisprotokoll?
- Wie sind schwierige Situationen zu meistern?

Die Motivation oder „Ich hatte keine Zeit!“

- Warum Transparenz so wichtig ist?
- Wer ist eigentlich wofür verantwortlich?
- Wie ist mit Anerkennung und Kritik umzugehen?
- Wie können Konsequenzen aufgezeigt werden?

Die Teamassistentin oder „Kannst Du nicht mal eben...?“

- Welche Aufgaben hat eine Teamassistentin?
- Wie wird die Zusammenarbeit organisiert?
- Wie sind die Befugnisse geregelt?

Das Ende oder „Wir haben es geschafft!“

- Warum muss der Abschluss zelebriert werden?
- Wie ist der Abschied zu organisieren?
- Welche Erfahrungen wurden gemacht?

Ab morgen wird alles anders

- Wie überführen Sie die Ergebnisse des Seminars in Ihren Alltag?
- Wozu Kontrolle gut ist?

Dr. Barbara Kleber, BDVT ***Training und Coaching*** ***Berlin***



Die Pädagogin und Sozialtherapeutin war in der Ausbildung und Personalentwicklung verschiedener Unternehmen tätig. Dabei war sie verantwortlich für die Planung, Organisation, Durchführung und Evaluation von Bildungsprozessen.

Sie hat beim BDVT eine Trainerausbildung absolviert und wurde beim dvct als Coach zertifiziert. Seit 1993 arbeitet sie als selbstständige Trainerin für Verhalten und Kommunikation mit den Schwerpunktthemen: Mitarbeiterführung, Zeit- und Selbstmanagement und Kundenorientierung. In ihren offenen oder firmeninternen Seminaren und Trainings werden keine fertigen Rezepte gepredigt, sondern Möglichkeiten eröffnet, Neues zu wagen und auszuprobieren.

Frau Kleber hat ihre Fachkompetenz auch als Buchautorin unter Beweis gestellt. Sie lebt mit ihrer Familie am Stadtrand von Berlin.

IHRE UNTERLAGEN Die Seminarunterlagen sind eine umfassende Zusammenfassung zum Thema, die auch nach dem Seminar hilfreich sein können. Darin ist auch eine Toolbox mit Checklisten und Formularen enthalten. Die konkreten Seminarergebnisse werden den Teilnehmern als Fotoprotokoll zugestellt.

MEINE METHODEN Die Methoden (Einzel-, Paar- und Gruppenarbeiten, zur Bearbeitung von Einzelfragen) zielen auf eine hohe Eigenbeteiligung aller Teilnehmer ab. Am Anfang erfolgt eine Klärung der Erwartungshaltung auf Seiten der Teilnehmer, dadurch werden die Inhalte mit den Teilnehmern im Rahmen der Themenvorgabe präzisiert.

PROGRAMM- HINWEISE



Zur Arbeitslust führen

14./15. Mai 2018, Offenbach/Main
Seminar-Nummer: 18 05 BY780

18./19. September 2018, Hamburg
Seminar-Nummer: 18 09 BY780

Storytelling in der Unternehmenskommunikation

5./6. Juni 2018, Hamburg
Seminar-Nummer: 18 06 BY725

3./4. Dezember 2018, Offenbach/Main
Seminar-Nummer: 18 12 BY725

Optimiertes Zeit- und Selbstmanagement

3./4. Juli 2018, München
Seminar-Nummer: 18 07 BY310

Profi-Workshop: Texten

21./22. November 2018, Köln
Seminar-Nummer: 18 11 BY750

Praxiswissen Interne Kommunikation

27./28. November 2018, München
Seminar-Nummer: 18 11 BY702

NOCH FRAGEN? GERNE!



Für Fragen zum Intensiv-Seminar
Führen ohne Vorgesetztenfunktion
und unserem weiteren Programm stehe
ich Ihnen gerne zur Verfügung.

Dipl.-Kfm. Michael Klug
Tel.: 06221/65033-20
E-Mail: m.klug@akademie-heidelberg.de

FÜHREN OHNE VORGESETZTENFUNKTION

ANMELDEFORMULAR

NAME	_____
VORNAME	_____
POSITION	_____
FIRMA	_____
STRASSE	_____
PLZ/ORT	_____
TEL.	_____
FAX	_____
E-MAIL	_____
DATUM UNTERSCHRIFT	_____

TERMIN & SEMINARZEITEN

Dienstag/Mittwoch, 16./17. Oktober 2018

1. Tag: 10.00 – 17.00 Uhr

Registrierung ab 9.30 Uhr

2. Tag: 9.00 – 16.30 Uhr

SEMINAR-NR. 18 10 BY300 W

TEILNAHMEGEBÜHR

€ 1.290,- (zzgl. gesetzl. USt). Die Teilnahmegebühr beinhaltet gemeinsame Mittagessen, Seminargetränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE

GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden und die Sie im Internet einsehen können unter:

www.akademie-heidelberg.de/agb

VERANSTALTUNGSORT

art'otel cologne by park plaza
Holzmarkt 4 · D-50676 Köln
Tel.: 0221/80103-0 · Fax: 0221/80103-666

E-Mail: acoinfo@pphe.com

Bitte berufen Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Abfrühkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg und beachten Sie, dass das Abfrühkontingent **vier Wochen** vor dem Termin abläuft.

VERANSTALTUNGSTICKET DER AKADEMIE HEIDELBERG



Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar:
Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort unter:
www.akademie-heidelberg.de

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maasstraße 28

D-69123 Heidelberg

Telefon 06221/65033-0

Telefax 06221/65033-69

anmeldung@akademie-heidelberg.de

www.akademie-heidelberg.de