

# Fehler im Vergabeverfahren vermeiden und Chancen nutzen



## Intensiv-Seminar

- Strategische Wahl der Verfahrensart
- Sachgerechte Gestaltung der Leistungsbeschreibung
- Spielräume im Verfahren rechtssicher nutzen
- Exit-Strategien in festgefahrenen Vergabeverfahren

Weitere Themen und Details im Innenteil ►

### Referierende



Dr. Anja Costas  
Leiterin Strategischer Einkauf  
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH  
Berlin



Sascha Opheys  
Partner, Fachanwalt für Vergaberecht  
ADVANT Beiten – Beiten Burkhardt  
Rechtsanwaltsgesellschaft mbH, Düsseldorf

## Programm

### Vorbereitung des Vergabeverfahrens

- Vollständige, marktübliche Leistungsbeschreibung
- Realistische Auftragswertschätzung
- Prüfbare, wettbewerbsfördernde Eignungs- und Zuschlagskriterien
- Einsatz von KI
- Vertragliche Gestaltungsspielräume nutzen
- Strategische Verfahrenswahl
- Taktischer Einsatz von Verhandlungsvergaben &-verfahren und deren Gestaltungselemente
- Chancen des Teilnahmewettbewerbs nutzen

### Verfahrensdurchführung

- Angebotserstellung durch Bieter im Projekt-Mindset
- Kommunikationsangebote der Auftraggeber nutzen
- Effiziente Verfahrensbearbeitung des Auftraggebers mit kompetentem Team und realistischem Zeithorizont
- Bieter-Input optimal nutzen
- Bieterverhandlungen strategisch und wirtschaftlich bestmöglich nutzen
- Mut zur Korrektur/Abhilfe, Rügen, Zurückversetzung
- Dokumentationsfallen

### Vertragsdurchführung

- Lieferantenmanagement / -qualifizierung
- Wissensmanagement
- Umgang mit Schlechtleistern

## Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an:

- Mitarbeiter\*innen öffentlicher Auftraggeber in Vergabe-, Fach- und Rechtsabteilungen
- Bieter und Unternehmen, die Vergabeverfahren strategisch nutzen möchten
- Berater\*innen und Dienstleister\*innen im Vergaberecht
- Fachanwält\*innen im Vergaberecht, Rechtsanwält\*innen und Syndikusanwält\*innen mit Schwerpunkt Vergaberecht
- Teilnehmende aller Erfahrungsstufen, von Einsteigern bis zu Profis

Dieses Seminar eignet sich als Fortbildung für Fachanwälte im Vergaberecht. Wir bescheinigen 3,5 Zeitstunden gem. § 15 FAO.

## Seminarziel

Vergabeverfahren sind komplex und fehleranfällig. Schon kleine Fehler bei der Verfahrenswahl, der Leistungsbeschreibung oder der Angebotserstellung können Verfahren verzögern, angreifbar machen oder Chancen auf den Zuschlag kosten. Wer die typischen Fallstricke kennt, vermeidet sie und nutzt die Spielräume des Vergaberechts gezielt für sich.

Dieses Seminar beleuchtet die häufigsten Fehler entlang des gesamten Vergabeverfahrens von der Vorbereitung über die Durchführung bis zur Vertragsphase konsequent aus Sicht des öffentlichen Auftraggebers und der Bieter.

Die beiden Referierenden geben praktische Tipps und Hilfestellungen an die Hand, um Fehler zu vermeiden, Verfahren rechtssicher zu gestalten und »Lessons learned« für zukünftige Ausschreibungen mitzunehmen.

## Zwei Referierende, zwei Perspektiven

Das Seminar wird von einem erfahrenen Referierendenteam durchgeführt, ein Experte aus einer spezialisierten Kanzlei und ein Praktiker aus der Vergabep Praxis. Durch diese Kombination profitieren Sie von zwei unterschiedlichen Blickwinkeln: der rechtlichen Sichtweise und der praktischen Umsetzung im Alltag.

Das Online-Seminar wird dadurch dialogorientiert gestaltet. Unterschiedliche Sichtweisen werden direkt diskutiert, Zusammenhänge anschaulich erläutert. Die Teilnehmer\*innen sind eingeladen, jederzeit Fragen zu stellen und eigene Praxisprobleme zur Diskussion zu bringen. So entsteht ein dynamischer Austausch, der den Lerntransfer nachhaltig unterstützt.

## Unsere Referierenden



### **Dr. Anja Costas**

Leiterin Strategischer Einkauf  
STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH, Berlin

*Dr. Anja Costas arbeitet seit über 14 Jahren als Syndikusrechtsanwältin in Rechts- und Einkaufsabteilungen öffentlicher Unternehmen, u. a. bei der Deutschen Bahn AG. Aktuell ist sie Leiterin des Strategischen Einkaufs bei der STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH in Berlin. Sie verantwortet dort ca. 200 Vergabeverfahren pro Jahr u.a. im Bereich Planungs- und Bauleistungen, Facility Management, IT-, Unternehmenskommunikation-, sowie Beratungsleistungen. Neben ihrer Expertise im Vergaberecht verfügt sie über umfassende Erfahrungen in der wirtschaftlichen und strategischen Gestaltung von Beschaffungsverfahren. Zudem setzt sie in ihrem Unternehmen derzeit eine IT-Lösung für eine digitalisierte, Workflow-basierte und medienbruchfreie Durchführung von Beschaffungsprozessen – einschließlich Bedarfserfassung, Beschaffungs-, Vertrags- und Lieferantenmanagement – um.*



### **Sascha Opheys**

Partner, Fachanwalt für Vergaberecht  
ADVANT Beiten – Beiten Burkhardt Rechtsanwaltsgesellschaft mbH  
Düsseldorf

*Sascha Opheys ist Partner bei ADVANT Beiten in Düsseldorf und Mitglied der Praxisgruppe Public Sector. Er berät seit über 13 Jahren öffentliche Auftraggeber und Bieter in komplexen Vergabeverfahren nach VgV, VOB/A und SektVO und vor den Vergabenachprüfungsinstanzen. Seine Beratung umfasst unterschiedliche Branchen und Sektoren, die von Kommunen, Ministerien, Unternehmen aus der Gesundheitswirtschaft, Stadtwerken, Stiftungen und Vereinen bis hin zu den Öffentlichen Rundfunk- und Fernsehanstalten reichen. Durch diese verschiedenen Facetten hat sich ein strategischer Beratungsansatz herausgebildet, der stets – neben der rechtlichen Komponente – auch die wirtschaftlichen Fragen im Auge behält.*

**Zuwendungsrecht**  
7. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

**Einführung ins Vergaberecht**  
8. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

**Vergaberecht für Bieter**  
13. Oktober 2026, Online-Veranstaltung

**Vergaberecht souverän anwenden**  
6. November 2026, Online-Veranstaltung

**Totalunternehmervergabe**  
10. November 2026, Online-Veranstaltung

**Eignungs- und Zuschlagskriterien**  
18. November 2026, Online-Veranstaltung

**ChatGPT und Prompt Engineering für die juristische Praxis: Aufbaukurs**  
12. November 2026, Online-Veranstaltung

**Bilanzwissen und Bilanzanalyse für die juristische Praxis**  
26. November 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Lukas Pfüller  
Telefon 06221/65033-29  
l.pfueller@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular

Fehler im Vergabeverfahren vermeiden und Chancen nutzen

|                    |
|--------------------|
| Name               |
| Vorname            |
| Position           |
| Firma              |
| Straße /Nr.        |
| PLZ / Ort          |
| Telefon            |
| E-Mail             |
| Name der Assistenz |
| Datum/Unterschrift |

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

**Termin und Seminarzeiten**  
Mittwoch, 2. Dezember 2026  
9:00–13:00 Uhr  
Online-Zugang ab 8:45 Uhr  
Seminar-Nr. 26 12 RV140

**Teilnahmegebühr**  
€ 490,- (zzgl. gesetzl. USt)  
**Behördenpreis**  
€ 390,- (zzgl. gesetzl. USt)  
Die jeweilige Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei. Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

**Allgemeine Geschäftsbedingungen**  
Es gelten unsere AGB vom 01.01.2010, die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: [www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

- Zum Ablauf**
- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
  - Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Browser teilnehmen.
  - Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)

