

ESG-Risikomanagement, Nachhaltigkeits-Ratings und Sustainability-Scorings in der Bankpraxis



Banken-Aufsicht-Seminar · (7 Ethik-CPE-Punkte)

- Einbeziehung von ESG-Kriterien und Nachhaltigkeitskennziffern in die operativen Risikomanagement-, Kredit- und Strategie-Prozesse
- ESG-Ratings und Nachhaltigkeits-Scorings in der Bank-Praxis
- Nachhaltigkeitsmanagement und erweiterte ESG-Berichterstattung
- Zielkonflikte zwischen Wirtschaftlichkeit, ESG und Regulatorik
- Kreditrisikomanagement – ESG-Risiken als kreditrelevante Faktoren
- ESG-Kriterien als Entscheidungsgrundlage bei der Vergabe, Strukturierung und Überwachung von Kreditengagements

Referierende



Anna Strube
Prüferin Referat
Bankgeschäftliche Prüfungen
Deutsche Bundesbank, Düsseldorf



Kai Gammelin
Nachhaltigkeits- & Risikomanagement-
Experte, Ehem. LGT Bank und UBS
DigiChance Consulting, Bludenz

Programm

Anna Strube, Bundesbank · 10:00–12:00 Uhr

Regulatorische Anforderungen an das ESG-Risikomanagement und den Umgang mit Nachhaltigkeits-Risiken im Kreditgeschäft

- Was bedeuten die neuen MaRisk-Anforderungen zur Berücksichtigung der ESG-Risiken konkret für die Institute? Wie sind transitorische und physische Risiken institutsindividuell zu definieren?
- Messbarkeit der ESG-Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie die Reputation der beaufsichtigten Institute
- Einbeziehung von ESG-Risiken bzw. ESG-Risikofaktoren in die Risikoinventur sowie die Risikosteuerungs- und Risikocontrollingsprozesse
- Verknüpfung von Geschäfts- und Risikostrategie, ESG-bezogenen Messgrößen und Geschäftsmodell
- Verantwortung des Leitungsorgans und ausgewählte Aspekte hinsichtlich ESG-Governance-Regelungen
- Methodische Ansätze zur Bewertung von ESG-Risiken
- Integration wesentlicher ESG-Risikofaktoren in die normative und ökonomische RTF-Perspektive
- Beurteilung von ESG-Risiken im Kreditgeschäft (u. a. Auswirkungen von ESG-Risiken auf die Kapitaldienstfähigkeit, Prüfung von Kreditsicherheiten und Integration in die Risikoklassifizierungsverfahren)

Kai Gammel, DigiChance · 13:00–17:00 Uhr

Berücksichtigung von ESG-Risiken in Risikomanagement- und Kredit-Prozessen sowie bei Ratings und Scorings in der Bank-Praxis

- Nachhaltigkeits-Risikomanagement – Ziele, Handlungsfelder und strategische Integration von ESG-Aspekten in Unternehmens- und Risikomanagement-Prozesse
- Unternehmen im Veränderungsmanagement – Nachhaltigkeit als Treiber für kulturellen Wandel und technologische Transformation innerhalb einer Organisation

- Theory of Change – wie durch gezielte Maßnahmen gewünschte gesellschaftliche und ökologische Veränderungen systematisch erreicht werden können
- Trilemmata »Kosten/Nachhaltigkeit/externe Anforderungen (Kunden/Gesetze)« und »Environmental/Social/Governance«
- Spannungsfelder: Wie Banken Zielkonflikte zwischen Wirtschaftlichkeit, ESG und regulatorischem Druck lösen
- Risikomanagement und Compliance im Zusammenhang mit Nachhaltigkeit (EU-Taxonomy, EU-Greenddeal)
- ESG als integraler Bestandteil von Risikoidentifikation und regulatorischer Steuerung im Rahmen von EU-Vorgaben
- Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Implementierung von ESG- und Nachhaltigkeits-Themen in Governance-Strukturen, Geschäftsmodelle und Entscheidungsprozesse
- Maßnahmen zur Vermeidung von Greenwashing
- Bedeutung von ESG im Kreditrisikomanagement – ESG-Risiken als kreditrelevante Faktoren: Aufsichtsrechtliche Anforderungen und ihre praktische Umsetzung im Kreditprüfungsprozess
- Bedeutung von Ratings – ESG-Ratings als externe Bewertung von Nachhaltigkeitsleistungen und deren Einfluss auf Bonität, Refinanzierung und Marktposition
- Sustainable Finance: Bedeutung von Nachhaltigkeitsfinanzierungen für Banken
- Green Bonds & Co.: Wie ESG-Produkte zur strategischen Positionierung und Ertragsquelle für Banken werden
- Umsetzung der ESG-Vorgaben bei der Kreditfinanzierung in Banken – ESG-Kriterien als Entscheidungsgrundlage bei Kreditvergabe, -strukturierung und -überwachung – inklusive Praxisbeispielen
- Etablierte Messstandards (z. B. Global GHG Accounting and Reporting Standard for the Financial Industry) – Transparente Emissionsmessung als Grundlage für ESG-Risikobewertung und regulatorische Berichterstattung
- Praxis-Hinweise, Umsetzungs-Tipps & Ausblick (BRUBEG)

Seminarziel

Die Integration von ESG-Kriterien in die Geschäfts- und Risikostrategien stellt Banken vor komplexe Herausforderungen: Nachhaltigkeit muss nicht nur auf dem Papier existieren, sondern operativ wirksam in Strukturen, Prozessen und Entscheidungslogiken eingebettet werden.

Regulatorische Anforderungen wie EU-Taxonomie und EU-Green Deal fordern ein umfassendes Nachhaltigkeitsmanagement, das ESG-Risiken systematisch identifiziert, bewertet und steuert.

Gleichzeitig erwarten Kunden glaubwürdige Produkte und transparente Kommunikation – Greenwashing kann zum Reputationsrisiko werden.

Das Seminar zeigt praxisnah, wie ESG-Aspekte in Risikomanagement-Prozesse, Ratings und Kreditentscheidungen integriert werden können.

Es vermittelt Wege zur strategischen Verankerung von Nachhaltigkeit in Aufbau- und Ablauforganisation, Produktportfolio und Governance-Strukturen.

Ziel ist es, ein belastbares Nachhaltigkeitsmanagement aufzubauen, das regulatorischen Anforderungen genügt, neue Geschäftsfelder erschließt und Mitarbeitende befähigt, ESG in der Praxis umzusetzen.

Zielgruppe

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden der Bereiche:

- Nachhaltigkeitsmanagement und Nachhaltigkeitsbeauftragte
- Interne Revision, Compliance, Regulatorik und Grundsatz
- Kredit, Kreditprozessmanagement, Kreditvergabe und Marktfolge
- Risikomanagement und Controlling, Produkt- und Prozess-Verantwortliche
- Vorstand und Vorstandsstab
- sowie andere interessierte Fachbereiche, externe Prüfer*innen und Dienstleister

Unsere Referierenden



Anna Strube

Prüferin Referat Bankgeschäftliche Prüfungen
Deutsche Bundesbank*, Düsseldorf

Anna Strube ist seit 2019 als Prüferin in der Hauptverwaltung der Deutschen Bundesbank in Nordrhein-Westfalen tätig und hat einen MBA-Abschluss in Financial Risk Management. Schwerpunkte ihrer Prüfungstätigkeit liegen in den Bereichen ICAAP und ESG im LSI- ebenso wie im SI-Kontext. Die Referentin vertritt ihre persönliche Auffassung und nicht diejenige der Deutschen Bundesbank bzw. der Aufsicht und nimmt keine offiziellen Auslegungen zu regulatorischen Anforderungen vor.



Kai Gammel

Nachhaltigkeits- und Risikomanagement-Experte, Ehem. LGT Bank* & UBS*
DigiChance Consulting*, Bludenz

Kai Gammel ist ein erfahrener Experte für Nachhaltigkeit, ESG und Risikomanagement mit langjähriger Führungserfahrung in der Finanzdienstleistungsbranche. In leitenden Positionen bei internationalen Finanzinstituten verantwortete er unter anderem Risiko- und Compliance-Funktionen sowie Back-Office-Bereiche im Universal Banking, Asset Management und bei Ratingagenturen. Als Mitglied verschiedener Aufsichts- und Beiräte bringt er fundierte Kenntnisse in Corporate Governance, Digitalisierung und strategischem Projektmanagement ein. Seine Schwerpunkte liegen auf der Umsetzung regulatorischer Anforderungen, nachhaltigkeitsbezogener Compliance sowie der Integration von ESG-Aspekten in unternehmensweite Risikomanagementsysteme. Neben seiner beruflichen Tätigkeit ist er als Gastdozent und Mentor an Hochschulen aktiv.

** Die Referierenden geben ausschließlich ihre persönliche Auffassung und nicht notwendigerweise die eines bestimmten Instituts, der Bundesbank, der BaFin oder einer anderen Aufsichtsbehörde wieder. Die Referierenden nehmen auch keine offizielle aufsichtliche Auslegung regulatorischer Sachverhalte vor.*

Risikoinventur im Fokus der Aufsicht
13. April 2026, Online-Veranstaltung

Zinsänderungsrisiken & Kreditspread-Risiken im Aufsichts-Fokus
16. April 2024, Online-Veranstaltung

Beurteilung von Liquiditätsrisiken und Refinanzierungsrisiken
22. April 2026, Online-Veranstaltung

Aufbau eines aufsichtskonformen &
revisionssicheren Internen Kontrollsystems (IKS)
23./24. April 2024, Online-Veranstaltung

OpRisk SPEZIAL: IKT-Risiken im Fokus der Aufsicht
28. April 2026, Online-Veranstaltung

Neue Meldewesen-Vorgaben im Fokus
8. Mai 2024, Online-Veranstaltung

Grundlagen der Risikoinventur
21. Mai 2024, Online-Veranstaltung

Grundlagen der Mehrjahres-Planung & Kapitalplanung
11. Juni 2024, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns
online unter www.akademie-heidelberg.de/online-seminare

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten
Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling
Telefon 06221/65033-44
b.wehling@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular

ESG-Risikomanagement, Nachhaltigkeits-Ratings
und Sustainability-Scorings in der Bankpraxis

Name
Vorname
Position
Firma
Straße /Nr.
PLZ /Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: anmeldung@akademie-heidelberg.de

Termin und Seminarzeiten

Dienstag, 19. Mai 2026
10:00–17:00 Uhr
Online-Zugang ab 9:45 Uhr
Seminar-Nr. 26 05 BA198 W

Teilnahmegebühr

€ 780,— (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am
Online-Seminar sowie die Präsentation
als PDF-Datei.
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie
ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an
der Fortbildung bestätigt.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen
Geschäftsbedingungen
(Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen
auf Wunsch gerne zusenden.
Diese können Sie jederzeit auch
auf unserer Website einsehen:
www.akademie-heidelberg.de/agb

Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von
uns eine E-Mail mit einem Link,
über den Sie sich direkt in die Online-
Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig,
ein Programm herunterzuladen.
Sie können am Seminar direkt per Zoom
im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera
können Sie jederzeit Fragen stellen und
mit den Referierenden und weiteren
Teilnehmenden diskutieren. Alternativ
steht auch ein Chat zur Verfügung.



AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de