

# DORA-konformes IKT-Risikomanagement

(DORA-)Anforderungen an Informationssicherheit, IT-Sicherheit und BCM



**Banken-Praxis-Seminar · 14 CPE-Punkte**

Neue DORA-  
Anforderungen  
an das IKT-Risiko-  
management!

- Einführung in das IKT-Risikomanagement
- Gesetzlich und regulatorische Anforderungen (u. a. MaRisk, EBA-GLs, DORA)
- Informationssicherheits- und Informationsrisikomanagement
- IKT-Risikomanagement im Outsourcing
- IKT-Vorfallsmanagement und Operative Informationssicherheit
- DOR-Testprogramm
- Business Continuity Management (BCM & ITSCM)

**20** Jahre  
**AKADEMIE**  
HEIDELBERG

## Referent



Mike Bona-Stecki  
Leiter Informationssicherheit und  
Business Continuity Management  
DekaBank Deutsche Girozentrale, Frankfurt

## Programm Tag 1 · 23. September 2025

**Mike Bona-Stecki, DekaBank** · 9:00–17:00 Uhr

### Einführung in das IKT-Risikomanagement

- Ziele und Organisation des IKT-Risikomanagements
- Risikomodelle, Bedrohungsanalyse, BIA, Non-Financial-Risk
- RM-Prozesse nach ISO 31000, ISO 27005, BSI 200-3

### Gesetzliche und regulatorische Anforderungen an das IKT-RM

- Erweiterte MaRisk-/DORA-Anforderungen an IT-Gov. und Informationssicherheit: IT-Risiken/Cyber-Risiken im Fokus
- NIS2-Richtlinie und EBA-Leitlinien zu ESG-Risiken
- BSI-Standards 200-1/-2/-3 und der neue BCM-Standard
- Besondere IKT-Anforderung der DORA

### Resilienz – DOR-Strategie für eine widerstandsfähige Bank

- DOR-Strategie: Anforderungen und Inhalte
- Strategieprozess: Kennzahlen und Mess-Verfahren
- Rollen, Funktionen, Verantwortlichkeiten und Aufgaben des IKT-Risikomanagements

### Informationssicherheit als Basis zur Stärkung der Resilienz

- Mithilfe der Strukturanalyse und Schutzbedarfsfeststellung zu Sollmaßnahmenkatalog und höherem Sicherheitsniveau
- Informationsverbund: Identifikation und Gruppierung der IKT-Schutzobjekte (Anwendungen, Systeme, Infrastruktur)
- Ermittlung der kritischen oder wichtigen Funktion und der Kritikalität von Assets und Vererbung der Prozesskritikalität

### IKT-Risikomanagement als Wächter der Resilienz

- IKT-Risikomanagementrahmen
- DORA: Identifikation, Analyse, Bewertung von IKT-Risiken
- Identifikation von Restrisiken; Abgrenzung zum OpRisk
- Best Practices und Standards für ein praxisnahes, effektives und DORA-konformes Informationsrisikomanagement
- Berichterstattung & Dokumentationspflichten zum IKT-RM

## Programm Tag 2 · 24. September 2025

**Mike Bona-Stecki, DekaBank** · 9:00–17:00 Uhr

### IKT-Vorfallsmanagement

- Identifikation, Behandlung und Meldung von IKT-Vorfällen
- DORA-Anforderungen an operative Informationssicherheit
- Angriffserkennung mit Security Operation Center (SOC) und Security Information and Event Management (SIEM)

### Business Continuity Management

- Abgrenzung Störung, Notfall, Krise; Business Impact Analyse, Geschäftsfortführungspläne, IT-SCM, Test, Übung
- Anforderung an die Ausgestaltung von Geschäftsfortführungs-, Notbetriebs- und Wiederherstellungsplänen
- Kennzahlen des BCM – Umsetzung der Erhebung von Recovery Time Objective (RTO), Recovery Point Objective (RPO) und Maximum tolerable Period of Disruption (MTPD)

### Testprogramm zur Überprüfung der digitalen operat. Resilienz

- DOR-Testprogramm, Verantwortlichkeiten und Rahmenbedingungen, Überblick zu einzelnen Testarten (z. B. TLPT)
- Kontroll- und Überwachungsplan IKT-Risikomanagement
- Prüfung, Begleitung und Auswertung von Notfallübungen

### Identitäts- und Rechtemanagement als wesentlicher Eckpfeiler einer Sicherheitsstrategie

- Verfahren zur Einrichtung, Änderung, Deaktivierung oder Löschung von Berechtigungen für Benutzer
- Prinzip der minimalen Rechtevergabe (»Need-to-know«, »Need-to-use« und »Least privileges«) & Rezertifizierung

### IKT-Risikomanagement im Outsourcing

- Due Diligence-Verfahren und Sicherstellung der Sorgfaltspflichten für ein angemessenes Sicherheitsniveau
- Vertragliche Anforderungen und Regelung zur Dienstleistersteuerung in Auslagerungsverträgen aus Sicht des IKT-Risikomanagement; Besonderheiten bei Cloud-Services
- BCM im Kontext von Dienstleistungsbeziehungen

## Seminarziel

Das Seminar vermittelt ein fundiertes Verständnis der Anforderungen und Aufgaben im IKT-Risikomanagement. Im Fokus steht der Aufbau eines regelkonformen, resilienten Systems, das strategische, organisatorische und regulatorische Aspekte integriert.

Die Bedeutung des IKT-RM in der DORA-Strategie wird hervorgehoben. BCM, Informationssicherheit, IT-Sicherheits- und Vorfallsmanagement werden praxisnah behandelt – inklusive organisatorischer Einbindung und Zuständigkeitsverteilung zwischen Linie, Geschäftsleitung und Aufsicht.

DORA-Vorgaben zum IKT-Vorfallsmanagement – wie Meldepflichten, Klassifikation schwerwiegender Vorfälle sowie deren Umsetzung mit SOC, SIEM und Frühwarnindikatoren – werden kompakt dargestellt.

Im BCM werden Notfallvorsorge und Wiederanlaufplanung behandelt, etwa Business Impact Analysen, RTO, RPO, MTPD sowie Fortführungspläne. Ergänzend wird das DORA-Testprogramm mit Verfahren wie TLPT.

Identitäts- und Rechtemanagement wird als Sicherheitskernaspekt thematisiert. Abschließend erfolgt eine Analyse der Risiken bei Auslagerungen (z.B. Cloud) inklusive Due-Diligence, Vertragspflichten und BCM-Rolle.

Praxisbeispiele und interaktiver Austausch stärken das Verständnis für wirksames IKT-Risikomanagement.

## Wissenswertes

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden folgender Bereiche:

- IT und Organisation, Informationssicherheit (ISB) und Informationsrisikomanagement (IRM)
- Notfallmanagement, Business Continuity Management (BCM/ITSCM) und SIEM
- Interne Revision, IT-Revision, IT-Compliance und IT-Governance
- Datenschutz und Data Governance
- (Zentrales) IT-Auslagerungsmanagement und IT-Dienstleistersteuerung
- sowie andere interessierte Fach- bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleiter\*innen/ IT-Vorstandsmitglieder, externe (IT-)Prüfer\*innen sowie (IT-)Dienstleister

Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zu den aktuellen Aufsichtsanforderungen im Bereich IKT-Risikomanagement
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit dem Referenten
- Sie klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit anderen Praktiker\*innen

## Unser Referent



### Mike Bona-Stecki

Leiter Informationssicherheit und Business Continuity Management  
DekaBank Deutsche Girozentrale, Frankfurt

*Mike Bona-Stecki ist seit 2018 als Leiter Informationssicherheit und Business Continuity Management bei der DekaBank Deutsche Girozentrale für das Informationssicherheits-, IT-Risiko- und Business Continuity Management verantwortlich. Er leitet ein Team von Sicherheitsexperten und beschäftigt sich schwerpunktmäßig mit der Umsetzung der aufsichtsrechtlichen Anforderungen an das IT-/Informationssicherheits- und Business Continuity Management. Mike Bona-Stecki ist seit über 20 Jahren im Bereich der Informationssicherheit im Bereich des Bundes und im Finanzsektor u. a. als Informationssicherheitsbeauftragter tätig sowie Lehrbeauftragter für den Bereich IT-Sicherheit an der Berufsakademie Rhein-Main. Mike Bona-Stecki veröffentlicht als freier Autor regelmäßig praxisorientierte Beiträge und Fachbücher zu den Themen Informationssicherheit, Business Continuity Management und Outsourcing und ist zudem gefragter Referent in diesen Themengebieten.*

# Seminar-Vorschläge

Fachtagung IKT-Aufsicht  
27./28. Mai 2025, Online-Veranstaltung

DORA Spezial: Informationssicherheit und IKT-Risikomanagement  
3. Juni 2025, Online-Veranstaltung

IKT Spezial für Compliance & Governance  
25. Juni 2025, Online-Veranstaltung

Prüfung (IT-)Auslagerungen (MaRisk) &  
(IKT-)Drittdienstleistungen (DORA)  
9. Juli 2025, Online-Veranstaltung

Anforderungen an IT-Infrastruktur & IT-Betrieb unter DORA  
10. Juli 2025, Online-Veranstaltung

Zertifizierter Auslagerungs-Manager (MaRisk) &  
IKT-Dienstleister-Steuerer (DORA)  
16. bis 18. Juli 2025, Online-Veranstaltung

IKT Spezial – Identity- & Access-Management (IAM)  
24. Juli 2025, Online-Veranstaltung

Verschärfte DORA-Anforderungen an die Prozesse  
zur Steuerung & Überwachung von IKT-Risiken  
24. Juli 2025, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns  
online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten  
Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling  
Telefon 06221/65033-44  
[b.wehling@akademie-heidelberg.de](mailto:b.wehling@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular

DORA-konformes IKT-Risikomanagement

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Position \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ / Ort \_\_\_\_\_

Tel./Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Name der Assistenz \_\_\_\_\_

Datum Unterschrift \_\_\_\_\_

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

### Termin + Seminarzeiten

Dienstag/Mittwoch  
23./24. September 2025  
09:00 – 17:00 Uhr (an beiden Tagen)  
Online-Zugang jeweils ab 08:45 Uhr  
Seminar-Nr. 25 09 BA178 W

### Teilnahmegebühr

€ 980,- (zzgl. gesetzl. USt)  
Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am  
Online-Seminar sowie die Präsentation  
als PDF-Datei.  
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie  
ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an  
der Fortbildung bestätigt.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen  
Geschäftsbedingungen  
(Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen,  
wenn gewünscht, gerne zusenden.  
Diese können Sie jederzeit auch  
auf unserer Website einsehen:  
[www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von  
uns eine E-Mail mit einem Link,  
über den Sie sich direkt in die Online-  
Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig,  
ein Programm herunterzuladen.  
Sie können am Seminar direkt per Zoom  
im Internet-Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera  
können Sie jederzeit Fragen stellen und  
mit den Referierenden und weiteren  
Teilnehmenden diskutieren. Alternativ  
steht auch ein Chat zur Verfügung.



**AH** **AKADEMIE**  
**HEIDELBERG**

**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 28 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)