

# DORA-UpDate! – Aktueller Stand!



## Banken-Aufsicht-Seminar · 8 CPE-Punkte

Umstellung der  
Dienstleister- &  
Dienstleistungs-  
Prozesse!

**20**  
Jahre  
**AKADEMIE**  
HEIDELBERG.

- DORA – Aktueller Stand und weitere proportionale Umsetzung
- Von der prinzipienbasierten (MaRisk) zur regelungsorientierten Regulierung nach DORA (insb. RTS/ITS)
- Identifizierte Fallstricke und bestehende blinde Flecken bei der bisherigen DORA-Umsetzung
- Weitere notwendige Anpassungen im IKT-Risikomanagement
- DORA in der Praxis: Überprüfung der DORA-Konformität von (IKT-)Dienstleistern und Cloud Service Providern

### Referenten

Dr. Jens Gampe  
Ehem. BaFin-Referent  
im Bereich Überwachung, IT-MMDL,  
Krisenprävention und Incident-Reporting

Dr. Markus Held  
Referatsleiter Sicherheit in der  
IT-Konsolidierung des Bundes  
BSI, Bonn

Prof. Dr. Ralf Kühn, CIA, CISA  
Wirtschaftsprüfer, CPA, Steuerberater  
Finance Audit GmbH, Wirtschaftsprüfungs-  
gesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft

# DORA-UpDate! – Aktueller Stand!

## Programm

**Dr. Jens Gampe, ehem. BaFin** · 9:30–12:00 Uhr

DORA – aktueller Stand der Umsetzung: IKT-Risiken als wesentliche Herausforderung für die operative Resilienz, Leistungsfähigkeit und Stabilität der Banken und Sparkassen

- Aktuelle Lage der Digitalen Operationalen Resilienz im Finanzsektor – aktuelle Cyber-Bedrohungslage und operative Auswirkungen für Finanzinstitute
- Der IKT-Risikomanagementrahmen (Kap. II DORA, RTS gem. Art. 15) – inkl. vereinfachtem Rahmen für kleinere Institute (RTS Art. 16 Abs. 3)
- Meldepflichten bei IKT-Vorfällen und IKT-Bedrohungen (Kap. III, RTS Art. 18 Abs. 3) – Einheitliche Kriterien zur Klassifizierung und Meldung schwerwiegender IKT-Vorfälle an die Aufsichtsbehörden
- Resilienztests & TLPTs (Kap. IV DORA) Umfang, Methoden und Schwellenwerte für »Threat-Led Penetration Testing« (TLPT) je nach Risikoprofil – Umsetzungshilfen der Aufsicht
- IKT-Drittparteienrisiko: Strategien & Registerpflicht (Kap. V, RTS & ITS zu Art. 28) – Anforderungen an Verträge, Risikobewertung und das Informationsregister
- Kritische IKT-Dienstleister: Überwachung und Einstufung (Art. 31–44, Delegierte VO 2024/896) und Abgrenzung zu IKT-Dienstleistungen, die kritische oder wichtige Funktionen (kowFs) unterstützen
- Weitere (proportionale) Umsetzung in Deutschland: Verhältnis zur bestehenden MaRisk (u. a. AT 9) sowie den weggefallenen XAIT-Anforderungen – Konfliktpotenziale und Abgrenzung der DORA-Anforderungen zu bestehenden nationalen Anforderungen; Status quo

**Dr. Markus Held, BSI** · 12:45–14:45 Uhr

Weitere proportionale DORA-Umsetzung: Vorgehensweisen und weitere notwendige Anpassungen im IKT-Risikomanagement

- Von der Prinzipien- zur Regelungsorientierung: DORA als Zäsur in der IT-Regulierung – wie sich die Qualität der Anforderungen von MaRisk/BAIT zu DORA verändert hat
- DORA-Governance: Verantwortung des Leitungsorgans

- Weitere notwendige Harmonisierungen der Tools und Prozesse durch das IKT-Risikomanagementrahmenwerk – Aufbau und Steuerung eines effektiven IKT-RMS
- Neue Anforderungen an die IKT-Entwicklung, Überwachung (SIEM/SOC), Notfallübungen und Systemhärtung aus Sicht von DORA
- IKT-Drittparteienmanagement: Abschied von der Unterscheidung »Auslagerung vs. Fremdbezug«
- Cloud, KI & kritische Abhängigkeiten: Umgang mit asymmetrischen Informationslagen, geopolitischem Risiko und dem Trend zur Konzentration bei Big-TECs
- Gap-Analyse und Maßnahmenmanagement: SMART-Ziele, Dokumentationspflichten und DORA-Projektsteuerung
- Fallstricke und blinde Flecken: Typische IT-Management-Fehler der DORA-Umsetzung und deren Vermeidung
- DORA als Chance zur Effizienzsteigerung

**Prof. Dr. Ralf Kühn, Finance Audit GmbH** · 15:00–17:00 Uhr

DORA in der Praxis: Überprüfung der DORA-Konformität von (IT-)Dienstleistern und Cloud Service Providern

- Gap-Analyse bei (IKT-)Dienstleistern zur Identifizierung von (Sicherheits-)Lücken: Welche Prüfungen sind (vor Ort)
- Einzelprüfung oder Sammelprüfung – Kontrollmöglichkeiten der Institute bei Dienstleistern und Cloud-Anbietern
- Überprüfung der von Dienstleistern betriebenen/ gewarteten IKT-Systeme auf DORA-Konformität
- Beurteilung der Frühwarnsysteme für IKT-Vorfälle und des Reifegrads der angeschlossenen Meldeprozesse
- Bewertung von Konzentrationsrisiken (insb. bei Weiterverlagerungen und Sub-Dienstleistungen)
- Schwachstellencans und Penetrationstests mit konkreter Ausrichtung auf neue DORA-Vorgaben (TPRM)
- Handlungsbedarf: Behebung aktueller »BAIT«-Probleme
- Anforderungen an die Dienstleister bzgl. der Unterstützung »ihrer Kunden«-Institute (u. a. beim Thema Cyber-Risikomanagement)

## Seminarziel

Die Umsetzung der DORA-Verordnung stellt Banken und Sparkassen vor erhebliche praktische und strategische Herausforderungen: Viele Institute kämpfen mit der Komplexität der neuen Anforderungen, unklaren Abgrenzungen zu bestehenden Regelwerken wie MaRisk und den außer Kraft gesetzten BAIT sowie mit der strukturellen und operativen Integration zahlreicher RTS und ITS. Besonders das IKT-Risikomanagement, Meldepflichten bei Cybervorfällen und die Kontrolle ausgelagerter IKT-Dienstleistungen verursachen großen Umsetzungsaufwand.

Gleichzeitig wächst die Bedrohungslage durch Cyberangriffe und geopolitische Instabilitäten – digitale Resilienz wird zur Überlebensfrage im Finanzsektor.

Im Seminar »DORA-UpDate!« erhalten Teilnehmende einen kompakten, praxisnahen Überblick über die DORA-Vorgaben und den Umsetzungsstand bei Aufsicht und Instituten. Im Fokus stehen dabei das Leitungsorgan, Anforderungen an das IKT-Risikomanagement, Meldepflichten, Resilienztests, Registerpflichten sowie der Umgang mit IKT-Drittienstleistern und kritischen Cloud-Anbietern. Zudem werden zentrale Konfliktlinien zur nationalen Regulierung behandelt. Die Teilnehmenden lernen, wie sie DORA-konforme Gap-Analysen, Prüfungen und Maßnahmenprogramme effizient gestalten – inklusive Good Practices für IT-Governance, Reifegradmodelle und DORA-Strategie.

## Zielgruppe

Aus der Praxis für die Praxis!

Wir wenden uns insbesondere an die Mitarbeitenden folgender Bereiche:

- Interne Revision und IT-Revision
- (Zentrales) Auslagerungsmanagement und Dienstleistersteuerung
- (IT-)Risikomanagement und IKT-Kontrollfunktion
- Informationssicherheit (ISB) und Informationsrisikomanagement
- Datenschutz und Data Governance sowie Organisation
- Compliance und Regulatorik
- sowie andere interessierte Fach- bzw. Grundsatzbereiche, externe Prüfer\*innen, Dienstleister und Mehrmandantendienstleister

## Unsere Referenten



### Dr. Jens Gampe

Ehem. BaFin-Referent im Bereich Überwachung, IT-MMDL  
Krisenprävention und Incident-Reporting

*Dr. Jens Gampe ist seit dem 1. August 2023 in der Bundeswehrverwaltung tätig. Davor war er nach diversen Stationen in der Fachaufsicht der BaFin viele Jahre im IT-Grundsatz beschäftigt und u. a. maßgeblich an der Erarbeitung und Novellierung der BAIT beteiligt. Nach Veröffentlichung der BAIT-Novelle war er u. a. für die operative IT-Mehrmandanten-dienstleister-Überwachung und die Krisenprävention im Finanzsektor zuständig.*



### Dr. Markus Held

Referatsleiter Sicherheit in der IT-Konsolidierung des Bundes  
Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI), Bonn

*Dr. Markus Held war 2010 bis 2015 bei der BaFin in der Aufsicht über die IT bei Banken tätig und wechselte anschließend als Referatsleiter zum BSI. Er befasst sich seit Beginn seines Berufslebens aus verschiedenen Perspektiven mit IT-Regulierung, Informationssicherheit, IT-Infrastrukturen, Cloud Computing und IT-Governance, insbesondere in der Finanzindustrie und in der Bundesverwaltung.*



### Prof. Dr. Ralf Kühn, CIA, CISA

Wirtschaftsprüfer, CPA, Steuerberater, Finance Audit GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

*Prof. Dr. Ralf Kühn ist Geschäftsführender Gesellschafter einer mittelständischen Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mit langjähriger nationaler und internationaler Erfahrung in der Betreuung von Prüfungs- und Beratungsmandaten sowie der Steuerung strategischer Großprojekte mit Schwerpunkt IT, IKS, Compliance und Revision in der deutschen und europäischen Kreditwirtschaft. Als Referent aus der Praxis für die Praxis greift er auf einen umfassenden Erfahrungsschatz zurück.*

# Seminar-Vorschläge

Prüfung (IT-)Auslagerungen (MaRisk) &  
(IKT-)Drittdienstleistungen (DORA)  
9. Juli 2025, Online-Veranstaltung

Zertifikats-Lehrgang Auslagerungsmanagement (MaRisk) &  
IKT-Dienstleistersteuerung (DORA)  
16. bis 18. Juli 2025, Online-Veranstaltung

DORA-konforme Dienstleister-Steuerung bei  
Weiterverlagerungen & DL-Konzentrationen  
23. Juli 2025, Online-Veranstaltung

Praxis-Umsetzung aktueller DORA- und Aufsichts-  
Anforderungen in der DL-Steuerung  
22. September 2025, Online-Veranstaltung

DORA-konformes IKT-Risikomanagement  
23./24. September 2025, Online-Veranstaltung

DORA-konforme Auslagerungsverträge & SLAs  
30. September 2025, Online-Veranstaltung

DORA-konformer Umgang mit Eigenanwendungen und IDV  
7. Oktober 2025, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns  
online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten  
Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Björn Wehling

Telefon 06221/65033-44

b.wehling@akademie-heidelberg.de

## Anmeldeformular

DORA-UpDate! – Aktueller Stand!

Name

Vorname

Position

Firma

Straße

PLZ / Ort

Tel. / Fax

E-Mail

Name der Assistenz

Datum Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

### Termin + Seminarzeiten

Mittwoch, 17. September 2025

9:30–17:00 Uhr

Online-Zugang ab 9:15 Uhr

Seminar-Nr. 25 09 BA099 W

### Teilnahmegebühr

€ 780,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am  
Online-Seminar sowie die Präsentation  
als PDF-Datei.

Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie  
ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an  
der Fortbildung bestätigt.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen  
Geschäftsbedingungen

(Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen,  
wenn gewünscht, gerne zusenden.  
Diese können Sie jederzeit auch  
auf unserer Website einsehen:  
[www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Internet-Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.

 **AKADEMIE  
HEIDELBERG**

**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 28 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)



06.25.25.09BA099