

Carve-Out-Transaktionen: Grundlagen und Strukturierung



Intensiv-Seminar

- Grundlagen
- Identifikation und Abgrenzung des Carve-Out-Perimeters
- Transaktionsvorbereitung und interne Reorganisation
- Kaufvertrag
- Transition Service Agreements (TSA) und Entflechtung von IP, IT und Daten
- Prozessorganisation und Projektmanagement

Weitere Themen und Details im Innenteil ►

Referierende



Dr. Carmen Böhn
Rechtsanwältin, Partnerin
Noerr Partnerschaftsgesellschaft mbB
Frankfurt



Dr. Georg Langheld
Syndikusrechtsanwalt und
Rechtsanwalt
München

Programm

Was ist ein Carve-Out?

- Definition und strategische Motive: Warum trennen sich Unternehmen von Unternehmensteilen und wer sind die Erwerber?
- Ablauf einer Carve-Out-Transaktion – von der Entscheidung bis zum Closing

Identifikation und Abgrenzung des Carve-Out-Perimeters

- Definition des zu veräußernden Unternehmensteils (Perimeter-Setting)
- Umgang mit Shared Services, gemischten Verträgen und geteilten Ressourcen
- Herausforderungen bei der Trennung von IT-Systemen und Infrastruktur

Transaktionsvorbereitung und interne Reorganisation

- Transaktionsstrukturen und deren praktische Konsequenzen
- Worauf es bei der Wahl der Transaktionsstruktur ankommt – rechtlich und wirtschaftlich
- Typische Fallstricke bei der Entscheidung über die Transaktionsstruktur
- Risikoallokation und Haftungsrisiken für Veräußerer und Erwerber
- Besonderheiten bei der Due Diligence
- Notwendige Beschlüsse und Genehmigungen auf Gesellschafterebene

Kaufvertrag: Vertragsgestaltung, Kaufpreismechanismen und steuerliche Grundüberlegungen

- Gestaltung des Kaufvertrags bei Carve-Out-spezifischen Besonderheiten
- Kaufpreismechanismen: Locked Box vs. Closing Accounts

- Carve-Out-Abschlüsse: Warum braucht es eigene Zahlen für den herausgelösten Teil?
- Regelung von Haftungsfreistellungen, Garantien und Gewährleistungen
- W&I-Versicherungen
- Steuerliche Grundüberlegungen

Transition Service Agreements (TSA) und Entflechtung von IP, IT und Daten

- (Reverse) Transition Service Agreements (TSA): Inhalte, Laufzeit und Risiken
- Besonderheiten bei der Entflechtung von IP und IT sowie Data Governance
- Schnittstellen zwischen TSA und Post-Closing-Management

Arbeits- und Mitbestimmungsrecht

- Übergang von Arbeitsverhältnissen gem. § 613a BGB und Informationspflichten
- Beteiligungsrechte des Betriebsrats und mitbestimmungsrechtliche Anforderungen
- Gestaltung von Interessenausgleich und Sozialplan

Steuerung des Carve-Out – Prozessorganisation und Projektmanagement

- Steuerung der operativen Trennung nach Closing (Day-1-Readiness)
- Management von TSA-Auslaufprozessen und Abhängigkeiten
- Zusammenarbeit mit externen Beratern
- Interne Arbeitsaufteilung und Schnittstellenmanagement
- Typische Konfliktfelder in der Post-Closing-Phase und deren Lösung

Seminarziel

Dieses Seminar vermittelt Teilnehmer*innen ein umfassendes Verständnis der rechtlichen, steuerlichen und wirtschaftlichen Besonderheiten von Carve-Out-Transaktionen.

Die Teilnehmenden erwerben praxisnahes Wissen zu den zentralen Herausforderungen bei der Herauslösung von Unternehmensteilen – von der strukturellen Planung über die Vertragsgestaltung bis hin zur erfolgreichen Umsetzung.

Das Seminar ist auf Diskussion und einen umfassenden Erfahrungsaustausch ausgerichtet. Die Darstellung erfolgt praxisnah anhand von Fallbeispielen bzw. einer Case-Study. Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

Zielgruppe

Das Seminar richtet sich besonders an:

- Fach- und Führungskräfte aus M&A, Corporate Finance, Corporate Development, Private Equity, Unternehmensberatung und Investment Banking
- Fachanwält*innen im Handels- und Gesellschaftsrecht, Rechtsanwält*innen, Jurist*innen, Steuerberater*innen und Wirtschaftsprüfer*innen mit Fokus auf Transaktionen und Restrukturierungen
- Finance- und Accounting-Verantwortliche in Unternehmen
- Geschäftsführer*innen, Führungskräfte und Mitarbeitende aus den Abteilungen Recht, Gesellschaftsrecht, Corporate, M&A

Unsere Referierenden



Dr. Carmen Böhn

Rechtsanwältin, Partnerin
Noerr Partnerschaftsgesellschaft mbB, Frankfurt

Dr. Böhn ist Partnerin im Frankfurter Büro von Noerr. Sie ist Expertin für komplexe nationale und grenzüberschreitende M&A-Transaktionen im Industrie- und Finanzsektor. Ein Schwerpunkt ihrer Beratungstätigkeit liegt dabei in der Beratung nationaler und grenzüberschreitender gesellschaftsrechtlicher Fragestellungen, Carve-Outs, Joint Ventures, Umstrukturierungen, Reorganisationen und Umwandlungen, insbesondere auch im Industrie-, Digitalisierungs- und Automotivebereich.



Dr. Georg Langheld

Syndikusrechtsanwalt und Rechtsanwalt
München

Dr. Langheld ist Syndikusrechtsanwalt und Rechtsanwalt und berät internationale M&A-Transaktionen und Kapitalmarkttransaktionen, Joint Ventures, Carve-outs und Umstrukturierungen sowie im Gesellschaftsrecht. Vor seiner jetzigen Inhouse-Tätigkeit in der Transaktionsberatung bei einer führenden internationalen Versicherungsgruppe war er langjährig als Rechtsanwalt bei Noerr Partnerschaftsgesellschaft mbB tätig (zuletzt als Associated Partner).

Gesellschaftsrecht im Dialog

Einmal im Monat, Online-Veranstaltung

Jahresabschlüsse und Ergebnisabführungsverträge bei der GmbH

30. April 2026, Online-Veranstaltung

Kaufpreisklauseln und Earn-outs

8. Mai 2026, Online-Veranstaltung

ChatGPT und Prompt Engineering für die juristische Praxis: Grundkurs

21. Mai 2026, Online-Veranstaltung

Haftung von Geschäftsführern, Vorständen und Aufsichtsräten

22. Mai 2026, Online-Veranstaltung

Bilanzwissen und Bilanzanalyse für die juristische Praxis

11./12. Juni 2026, Online-Veranstaltung

Die neuen Commercial Courts

26. Juni 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter www.akademie-heidelberg.de/online-seminare

Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Muradie Karmadzha

Telefon 06221/65033-38

muradie.karmadzha@akademie-heidelberg.de

Anmeldeformular

Carve-Out Transaktionen:

Grundlagen und Strukturierung

Name
Vorname
Position
Firma
Straße/Nr.
PLZ/Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: anmeldung@akademie-heidelberg.de

Termin und Seminarzeiten

Mittwoch, 23. September 2026

9:00–16:00 Uhr

Online-Zugang ab 8:45 Uhr

Seminar-Nr. 26 09 RG135

Teilnahmegebühr

€ 740,- (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.

Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden. Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen: www.akademie-heidelberg.de/agb

Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per Zoom im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.



AH AKADEMIE
HEIDELBERG

AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de