



INTENSIV-LEHRGANG (2 TAGE)

15./16. DEZEMBER 2016

\*\*\*\*HOTEL AM BADERSEE  
ZUGSPITZDORF GRAINAU

# BILANZWISSEN & BILANZANALYSE FÜR RECHTSANWÄLTE UND UNTERNEHMENSJURISTEN



*Machen Sie  
sich ein Bild  
der wirtschaftlichen  
Lage von Unternehmen  
und erkennen  
Sie die Tricks der  
Bilanzersteller!*

- *Bilanzen lesen –  
Ergebnisse richtig beurteilen*
- *Kritische Bilanzpositionen erkennen*
- *Aussagefähige Kennzahlen entwickeln*
- *Rating – Prüfung der Kreditwürdigkeit*
- *Was bedeuten EVA, Cash-Flow, ROI,  
EBITDA und KGV?*
- *Porsche, Daimler, VW & Co.: Interessante  
Beispiele aus der Bilanzierungspraxis*



**Wolfgang Börstinger**  
Steuerberatungskanzlei  
Börstinger, Mannheim



**Dipl.-Kfm. Gernot Keller**  
Vertretungsprofessur /  
LfBA für Internationales Rechnungswesen und Controlling,  
Hochschule Worms



**AKADEMIE**  
FÜR FORTBILDUNG  
**HEIDELBERG**



*Profitieren Sie von dem Wissen  
unserer Bilanz- und Steuerexperten!*

**SEMINARZIEL** Das Seminar wurde exklusiv für selbständige Rechtsanwälte und Unternehmensjuristen konzipiert. Sie lernen in nur zwei Tagen, wie Sie sich ganz einfach aus der Bilanz ein Bild über die Vermögens-, Finanz-, Ertrags- und Liquiditätslage von Unternehmen machen. Sie erfahren, wie Sie kritische Bilanzpositionen erkennen und entwickeln Kennzahlen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Situation und Stärke von Unternehmen.

Die Referenten sind erfahrene Bilanzsachverständige, die zunächst mit Ihnen die Grundlagen der Bilanzanalyse erarbeiten und danach das Thema anhand von vielen praktischen Beispielen vertiefen. Dadurch erhalten Sie das notwendige Praxiswissen, um zukünftig eigenständig Bilanzen zu analysieren, Liquidität und Kreditwürdigkeit zu erkennen und Kennzahlen für die Beurteilung von Unternehmen zu entwickeln.

Selbstverständlich werden bei dem Seminar auch die Auswirkungen des Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetzes (BilRUG) auf den Jahresabschluss behandelt.

**TEILNEHMERKREIS** Dieses Seminar wendet sich an selbständige Rechtsanwälte sowie an Juristen aus Unternehmen aller Branchen, die Bilanzen lesen, Ergebnisse beurteilen und die ermittelten Zahlen als Grundlage für betriebswirtschaftliche Entscheidungen nutzen wollen. Vorkenntnisse der Bilanzierung und der Bilanzanalyse sind **nicht** erforderlich.

**BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL** Die Veranstaltung ist auf 15 Teilnehmer begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik praxisnah vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück an Ihrem Arbeitsplatz – lange als hilfreiches Nachschlagewerk dienen wird.

**ZERTIFIKAT NACH FACHRAO** Nach dem Seminar können die Teilnehmer ein weiteres Beispiel im Selbststudium analysieren. Die anschließende Lernerfolgskontrolle berechtigt zur Anrechnung von zwei Stunden. Damit sind **15 Zeitstunden nach neuer FachRAO** abgedeckt.

## PROGRAMM 1. TAG

**10.00** *Eröffnung und Begrüßung*

**10.15** *Warm up: Ziele der Bilanzanalyse*

### *Die Basis: Bilanz und GuV*

- System der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- Was sagen Aktiv- und Passivseite genau aus?
- Wozu dienen Anhang und Lagebericht?
- Warum gibt es Unterschiede zwischen handels- und steuerrechtlicher Gewinnermittlung?
- Risikopositionen in der Bilanz

### *Exkurs: Bilanzpolitik*

- Bilanz als Spiegelbild der Bilanzpolitik – Möglichkeiten und Grenzen
- Erkennen von bilanzpolitischen Gestaltungen

### *Bilanzkritik: Bilanzielle „Benchmarks“*

**12.15** *Gemeinsames Mittagessen*

**13.15** *Aufbereitung der Bilanz*

- Wie ermittle ich den tatsächlichen Wert des Vermögens?
- Klärung zentraler Begriffe: Wertberichtigungen, „stille Reserven“, ARAP, PRAP, Rücklagen und Rückstellungen
- Der „bilanzanalytische Werkzeugkasten“ – So kommen Sie schnell zu Ergebnissen!

**15.15** *Kaffeepause*

**15.30** *Finanzwirtschaftliche Analyse*

- Kennzahlen zur Beurteilung des Vermögens eines Unternehmens
- Wie ist die Kapitalstruktur aufgebaut?
- Warum das Eigenkapital so wichtig ist!
- Von der Liquidität 1. Grades bis zum Working Capital
- Was bedeutet die „Banker's rule“?
- Übungsbeispiele zur Ermittlung von Kennzahlen über Liquidität, Finanz- und Vermögenslage

**18.00** *Ende des 1. Tages*

# BILANZWISSEN & BILANZANALYSE FÜR RECHTSANWÄLTE UND UNTERNEHMENSJURISTEN

## PROGRAMM 2. TAG

- 9.00** **Die Bewegungsbilanz: Aufzeigen der Mittelverwendung und Mittelherkunft**
- Beispiele für Bewegungen auf der Aktiv- und Passivseite der Bilanz
  - Ablaufprozess
  - Bedeutung als Informationsmittel
- Die erfolgswirtschaftliche Analyse als Königsdisziplin**
- Analyse und Aufbereitung der Gewinn- und Verlustrechnung
  - Was bedeuten EBIT und EBITA?
  - Aussagekräftige Rentabilitätskennzahlen
- 10.30** **Kaffeepause**
- 10.45** **Return on Investment (ROI)**
- Der ROI als Kennzahlensystem
  - Einflussmöglichkeiten und Beurteilung des ROI
  - Warum der ROI so wichtig ist!
- 12.30** **Gemeinsames Mittagessen**
- 13.30** **Der Cash-Flow als Erfolgsindikator**
- Bedeutung des Cash-Flow bei der Analyse
  - Wie ermittle ich den Cash-Flow aus der GuV?
  - Aussagen der Cash-Flow-Kennzahlen
  - Der Cashflow Return on Investment (CFRoI)
- 15.00** **Kaffeepause**
- 15.15** **Kapitalflussrechnung: Mehr als nur Cash-Flow!**
- Internationale Bedeutung der Kapitalflussrechnung
  - Wie erstelle ich eine Kapitalflussrechnung?
  - Interpretation und Analyse der Zahlen
- Aktuelles und Spezialfragen**
- BilRUG, IFRS, US-GAAP: das müssen Sie wissen!
  - Porsche, Daimler, VW & Co.: Beispiele aus der Bilanzierungspraxis
- 17.00** **Ende der Veranstaltung**

## REFERENTEN

**Dipl.-Finw. Wolfgang Börstinger, StB**  
**Steuerberatungskanzlei Börstinger, Mannheim**



Herr Börstinger war mehr als zehn Jahre Konzernbetriebsprüfer und ist seit 1999 zunächst in einer großen Kanzlei und danach selbständig als Steuerberater tätig. Durch seine Berufserfahrung kennt er die Gestaltungsmöglichkeiten bei der Bilanzierung und gewährleistet somit einen fundierten Praxistransfer.

**Dipl.-Kfm. Gernot Keller**  
**Vertretungsprofessur / LfBA für Internationales Rechnungswesen und Controlling, Hochschule Worms**



Gernot Keller ist seit 2012 Inhaber einer Vertretungsprofessur / LfBA für Internationales Rechnungswesen und Controlling an der Hochschule Worms.

Er berät Unternehmen im Umfeld Internationale Rechnungslegung sowie Controlling und gibt vor allem zu diesen Themenfeldern in Seminaren, Vorträgen und Publikationen sein erworbenes Wissen weiter.

Im Zuge seiner Fachautorentätigkeit für verschiedene Verlage ist er darüber hinaus Mitautor einiger bedeutender deutschsprachiger Lehrbücher bzw. Kommentare und hat zahlreiche Fachbeiträge in renommierten Sammelwerken sowie Fachzeitschriften veröffentlicht.

# BILANZANALYSE FÜR JURISTEN

## ANMELDEFORMULAR

### TERMIN & SEMINARZEITEN

Donnerstag/Freitag, 15./16. Dezember 2016  
1. Tag: 10.00 – 18.00 Uhr · Registrierung ab 9.30 Uhr  
2. Tag: 9.00 – 17.00 Uhr

### VERANSTALTUNGSORT

\*\*\*\*Hotel am Badersee  
Am Badersee 1-5 · D-82491 Grainau  
Tel: 08821/821-0 · E-Mail: info@hotelambadersee.de

Der Übernachtungspreis beträgt € 96,- (Einzelzimmer) und € 116,- (Doppelzimmer) inkl. Frühstück und gilt auch noch für die Folgenächte bis 18. Dezember 2016, falls Sie Ihren Aufenthalt verlängern möchten. Bitte berufen Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Abruflkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg und beachten Sie, dass das Abruflkontingent **vier Wochen** vor dem Termin abläuft.

### Seminar-Nr. 16 12 FG123 W

### TEILNAHMEGEBÜHR

€ 1.490,- (zzgl. gesetzl. USt). Die Teilnahmegebühr beinhaltet gemeinsame Mittagessen, Seminar Getränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation.

### SONDERKONDITIONEN

Bei gleichzeitiger Buchung mehrerer Teilnehmer aus einem Unternehmen beträgt die Gebühr für den **zweiten Teilnehmer nur € 1.290,-**. Für den **dritten und jeden weiteren Teilnehmer** aus einem Unternehmen beträgt die Gebühr nur noch **€ 990,-** (jeweils zzgl. gesetzl. USt).

### AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort unter [www.akademie-heidelberg.de/bahn](http://www.akademie-heidelberg.de/bahn)



**ANMELDEFAX 06221 / 65033-29**

NAME

VORNAME

POSITION

FIRMA

STRASSE

PLZ / ORT

TELEFON

FAX

NAME IHRER SEKRETÄRIN

E-MAIL

DATUM / UNTERSCHRIFT

**AH Akademie für Fortbildung  
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 22  
D - 69123 Heidelberg

Telefon 06221 / 65033-0  
Telefax 06221 / 65033-29

[anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)

06.16/1612 FG123



**AKADEMIE  
FÜR FORTBILDUNG  
HEIDELBERG**

## DAS \*\*\*\*SUPERIOR HOTEL



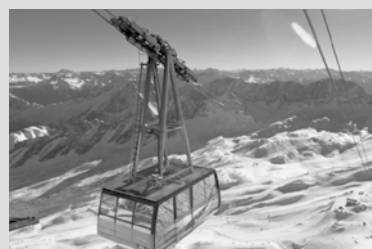
### LAGE UND FREIZEIT

Perfekt entspannen, unglaublich aktiv sein oder einfach nur erfolgreich tagen. All das treffen Sie an einem einzigen Ort, am schönen Badersee im Zugspitzdorf Grainau. Deutschlands

höchster Berg, die Zugspitze, bildet den natürlichen Hintergrund für Ihren Aufenthalt im Loisachtal.

### NACH DEM SEMINAR

Zwei Skigebiete stehen dem Skifahrer, Snowboarder und Tourengänger zur Verfügung. Das Garmisch-Classic Gebiet präsentiert sich vielfältig zwischen hellblauen und schwarzen Abfahrten, oberhalb und unterhalb der Baumgrenze. Vom Hotel fährt ein kostenloser Ski-Shuttle.



Atmen Sie tief durch. Der Sauna-, Spa- und Wellnessbereich mit Blick auf Deutschlands höchsten Berg hilft Ihnen dabei. Auf 430 Quadratmetern erwartet Sie im neuen Landhaus Spa eine Sauna- und Wellnesslandschaft vom Feinsten. Täglich für Sie geöffnet von 11.00-22.00 Uhr. Für Ausgleich und Abkühlung sorgt ein Raum mit echtem Schnee: Erfrischen Sie sich und Ihren Körper. Nicht nur die Zugspitze bietet Ihnen das prächtig frische Weiß. Probieren Sie es einfach aus. Nach der Sauna oder zum Spaß.

### HOTELBEWERTUNG

Booking.com: 9/10  
Tripadvisor: 4,5/5  
Holidaycheck: 5,5/6

### ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- (zzgl. gesetzl. USt) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr, danach wird die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Absagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

### INTERESSE AN EINEM INHOUSE-SEMINAR?



Gerne organisieren wir unseren **Intensiv-Lehrgang Bilanzwissen und Bilanzanalyse für Rechtsanwälte und Unternehmensjuristen** auch in Ihrem Unternehmen. Sprechen Sie uns an!

Dipl.-Kfm. Stefan Willenbücher  
Tel.: 06221/65033-10  
e-Mail: [s.willenbuecher@akad-hd.de](mailto:s.willenbuecher@akad-hd.de)