

# Banking für Nicht-Banker

Praxis-Wissen zur Funktionsweise und Steuerung einer Bank



## Banken-Praxis-Seminar

- Grundlagen des Bankwesens: Funktionen, Intermediation und Geldschöpfung einfach erklärt
- Von Retail-Banking bis Treasury – Einblicke in zentrale Geschäftsfelder
- Bilanzierung, Eigenmittel und Aufsichtsrecht verständlich aufbereitet
- Trends und Herausforderungen im modernen Bankwesen

Weitere Details im Innenteil ►

### Referent



Prof. Dr. Knut Henkel  
Professor für bilanzielles Rechnungswesen und  
Betriebliche Steuerlehre  
Hochschule Emden/Leer

## Programm Tag 1

### Einführung

- Überblick und Einführung mit dem Banking-Würfel (Systematik des Bankgeschäfts)

### Bankenmarkt und gesamtwirtschaftliche Bedeutung

- Rolle der Banken in der Volkswirtschaft
- Grundlagen der Intermediation:
  - Funktionsweise der Zinsstrukturkurve
  - Bedeutung der Bodensatztheorie
- Geldschöpfung: Wie Banken Geld generieren
- Bankenaufsicht
  - Wichtige rechtliche Grundlagen für Banken
  - Überblick über die Organe der Bankenaufsicht

### Bankenmodelle und Treasury

- Klassische Bankenmodelle (Retail, Corporate, Investment Banking)
- Grundlagen des Treasury:
  - Asset Liability Management (ALM)
  - Einführung in die Marktzinsmethode

### Bankprodukte: Überblick und Einordnung

- Produkte aus der Marketing-Perspektive (Einlagen, Kredite, Derivate etc.)
- Rechtliche Grundlagen zu Bankprodukten, inkl. Derivaten

### Key Performance Indicators (KPIs) und Risikomanagement

- Wichtige Finanzkennzahlen und regulatorische Vorschriften
- Einführung in die MaRisk (Mindestanforderungen an das Risikomanagement)

## Programm Tag 2

### Rechnungslegung und Bilanzierung

- Überblick über die Rechnungslegungsstandards (IAS/IFRS)
- IAS/IFR
  - Ausweis in der Bilanz
  - Einzelbewertung (Kategorisierung, Impairment)
  - Hedge Accounting
  - GuV/Gesamtergebnis

### Aufsichtsrechtliche Anforderungen

- Überblick über wesentliche regulatorische Vorgaben
- Eigenmittelquote: Berechnung und Bedeutung
- Grundlagen der Eigenmittel und Risikoaktivia
  - Kreditrisikostandardansatz (KSA)
  - Internal Ratings-Based Approach (IRBA)
- Bedeutung der Leverage Ratio

### Organisation und IT in Banken

- Ablauforganisation: Prozesse und Workflows
- Aufbauorganisation: Hierarchien und Zuständigkeiten in Banken
- Bedeutung der IT in Banken: Systeme und Herausforderungen

### Ausblick

- Trends und Herausforderungen am Bankenmarkt

## Seminarziel

In den Querschnittsfunktionen einer Bank oder bei Bankdienstleistern sind häufig Mitarbeiter\*innen tätig, die keinen spezifischen Bank-Hintergrund mitbringen. Diese Kolleg\*innen haben oftmals keine Möglichkeit, die komplexen Prozesse, Strukturen und Funktionsweisen einer Bank im Detail kennenzulernen, sei es durch eine klassische Bankausbildung oder ein Traineeprogramm. Genau hier setzt unser zweitägiges Seminar an.

Unser Ziel ist es, Ihnen die wesentlichen Grundlagen des Bankgeschäfts kompakt, verständlich und umfassend zu vermitteln. Wir schaffen eine solide Wissensbasis, die Ihnen ermöglicht, die Zusammenhänge im Bankenwesen besser zu verstehen und die speziellen Anforderungen Ihres Arbeitsbereichs gezielt zu meistern. Besonderen Fokus legen wir auf die Praxisnähe: Theorie wird bei uns lebendig durch zahlreiche anschauliche Beispiele, praxisnahe Fallstudien und Übungen, die direkt auf die Herausforderungen des Arbeitsalltags in der Bankenwelt abgestimmt sind. Damit wird das Gelernte nicht nur verständlich, sondern auch sofort anwendbar – ein entscheidender Vorteil für Ihre berufliche Weiterentwicklung.

Unser Seminar richtet sich an all jene, die sich schnell und effizient Banking-Wissen aneignen möchten, um ihre Rolle im Unternehmen noch erfolgreicher auszufüllen und besser mit bankfachlichen Themen umgehen zu können.

## Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an alle, die bei Banken arbeiten, diese prüfen, beraten oder analysieren und selber keine gelernten Banker sind; zu nennen sind u.a.:

- Mitarbeiter\*innen im Rechnungswesen, im Controlling, im Treasury, im Risikocontrolling, im Meldewesen, in der Revision und in Konzernzentralen
- Wirtschaftsprüfer\*innen und Steuerberater\*innen sowie Unternehmensberater\*innen
- Mitglieder der Geschäftsleitung
- Mitglieder von Aufsichtsgremien
- Analysten
- andere interessierte Fachbereiche bzw. Grundsatzbereiche, Geschäftsleitung/ Vorstandsmitglieder und externe Prüfer\*innen sowie Bankdienstleister

## Gute Gründe für Ihre Teilnahme

- Sie erarbeiten sich aktuelles Know-how zur Funktionsweise einer Bank
- Sie erhalten sofort anwendbare Umsetzungstipps für Ihr Institut und Ihren Bereich
- Sie klären offene Fragen für Ihren Bereich oder Ihr Institut mit dem Referenten
- Sie erhalten wertvolle Praxistipps im Erfahrungsaustausch mit anderen Praktiker\*innen

## Unser Referent

---



### Prof. Dr. Knut Henkel

Professor für bilanzielles Rechnungswesen und Betriebliche Steuerlehre  
Hochschule Emden/Leer

Prof. Dr. Knut Henkel ist Professor für »Bilanzielles Rechnungswesen« und »Betriebliche Steuerlehre« an der Hochschule Emden/Leer. Zuvor war er über 20 Jahre in verschiedenen Funktionen im bilanziellen Rechnungswesen der Konzernzentrale einer großen deutschen Geschäftsbank tätig. Zu den Kernkompetenzen zählen die nationale, europäische und internationale Finanz- und Nachhaltigkeitsberichterstattung im Allgemeinen und die Bilanzierung von Finanzinstrumenten und Banken im Speziellen. Er ist Inhaber der Beratungs- und Schulungsfirma »FIAC – Prof. Dr. Knut Henkel«.

# Seminar-Vorschläge

**Rechtssichere Kreditkündigung in der Praxis**  
11. Februar 2026, Online-Veranstaltung

**Quick-Check BWA-Analyse**  
12. Februar 2026, Online-Veranstaltung

**Grundbuchrecht kompakt**  
23. März 2026, Online-Veranstaltung

**Basis-Seminar Organkredite**  
21. April 2026, Online-Veranstaltung

**Update Immobilienbewertung**  
19. Mai 2026, Online-Veranstaltung

**Szeanrioanalyse zur Ermittlung der zukünftigen  
und nachhaltigen Kapitaldienstfähigkeit**  
16. Juni 2026, Online-Veranstaltung

**Erbfall im Kreditverhältnis**  
28. September 2026, Online-Veranstaltung

► Diese und weitere Seminar-Angebote finden Sie bei uns online unter [www.akademie-heidelberg.de/online-seminare](http://www.akademie-heidelberg.de/online-seminare)

## Zusätzliche Informationen

Fragen zu diesen Schulungen oder unserem gesamten Seminar-Programm beantworte ich Ihnen sehr gerne.



Thomas Ackermann  
Telefon 06221/65033-41

[t.ackermann@akademie-heidelberg.de](mailto:t.ackermann@akademie-heidelberg.de)

## Anmeldeformular Banking für Nicht-Banker

Name
Vorname
Position
Firma
Straße/Nr.
PLZ/Ort
Telefon
E-Mail
Name der Assistenz
Datum/Unterschrift

Senden Sie Ihre Anmeldung bitte an: [anmeldung@akademie-heidelberg.de](mailto:anmeldung@akademie-heidelberg.de)

### Termin und Seminarzeiten

Mo./Di., 12./13. Oktober 2026  
9:00–16:30 Uhr  
Online-Zugang ab 8:45 Uhr  
Seminar-Nr. 2610BK631 W

### Teilnahmegebühr

€ 1.090,– (zzgl. gesetzl. USt)

Die Gebühr beinhaltet die Teilnahme am Online-Seminar sowie die Präsentation als PDF-Datei.  
Im Anschluss an das Seminar erhalten Sie ein Zertifikat, das Ihnen die Teilnahme an der Fortbildung bestätigt.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2010), die wir Ihnen auf Wunsch gerne zusenden.  
Diese können Sie jederzeit auch auf unserer Website einsehen:  
[www.akademie-heidelberg.de/agb](http://www.akademie-heidelberg.de/agb)

### Zum Ablauf

- Vor dem Seminartag erhalten Sie von uns eine E-Mail mit einem Link, über den Sie sich direkt in die Online-Veranstaltung einwählen können.
- Für Ihre Teilnahme ist es nicht notwendig, ein Programm herunterzuladen. Sie können am Seminar direkt per *Zoom* im Browser teilnehmen.
- Über Ihr Mikrofon und Ihre Kamera können Sie jederzeit Fragen stellen und mit den Referierenden und weiteren Teilnehmenden diskutieren. Alternativ steht auch ein Chat zur Verfügung.

 **AKADEMIE  
HEIDELBERG**

**AH Akademie für Fortbildung Heidelberg GmbH**  
Maaßstraße 32/1 · 69123 Heidelberg  
Telefon 06221/65033-0  
[info@akademie-heidelberg.de](mailto:info@akademie-heidelberg.de)  
[www.akademie-heidelberg.de](http://www.akademie-heidelberg.de)