

ÜBER UNS

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit fast 20-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittenen Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von Morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile.

Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 22
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-29
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

06.11/11 10 FT100



*Chancen rechtzeitig nutzen,
Risiken frühzeitig erkennen!*

18.-19. OKTOBER 2011
FRANKFURT/MAIN

BWL FÜR INGENIEURE, TECHNIKER UND NATURWISSENSCHAFTLER

„Absolute
Weiterempfehlung
für technische
Führungskräfte!“
G. Schmitt, Voigt & Haeffner
GmbH

„Fundiert,
anschaulich und
effektiv!“
Dr. U. Wewel, Paracelsus-
Kliniken Deutschland GmbH

- Betriebswirtschaftliche Abläufe im Unternehmen
- Cash-Flow, Rentabilität und Wirtschaftlichkeit
- Wichtige Informationsquellen: Bilanz und Buchhaltung
- Vom Absatzplan zum Budget Ihrer Kostenstelle
- Kostentreiber und Werttreiber
- Wichtige Controlling-Techniken
- Kennzahlen für Ihre betriebliche Praxis



Prof. Dr. Volkmar Botta
ehem. Lehrstuhl für Allgemeine
Betriebswirtschaftslehre, Rech-
nungslegung und Controlling
Friedrich-Schiller-Universität, Jena



„Gute Mischung aus fundierter Wissensvermittlung und anwendungsbezogenen guten Beispielen!“

„Empfehlung an alle „Nicht-Fachleute“ an dem Seminar teilzunehmen.“

Teilnehmerurteile zu der Veranstaltung

SEMINARZIEL Bei diesem Seminar lernen Sie in nur zwei Tagen die **wichtigsten Instrumente der Betriebswirtschaftslehre** kennen. Sie erfahren, wie Sie als **technische oder naturwissenschaftliche Führungskraft** die Methoden der **BWL für Management-Entscheidungen** nutzen können. Sie lernen, wie Sie aus der Bilanz **ganz einfach** wichtige Informationen über die wirtschaftliche Situation Ihres eigenen Unternehmens (und die Ihrer Wettbewerber) ableiten. Außerdem werden Ihnen **Kennzahlen** gezeigt, die Ihnen bei vielen Entscheidungssituationen behilflich sind und Ihnen ermöglichen, **Chancen rechtzeitig zu nutzen und Risiken frühzeitig zu erkennen**.

TEILNEHMERKREIS Dieses Seminar wendet sich an **Techniker, Naturwissenschaftler und Ingenieure**, die sich in Ihrer beruflichen Praxis verstärkt mit betriebswirtschaftlichen Fragestellungen beschäftigen müssen. Außerdem angesprochen sind **technische Leiter, Betriebsleiter, Mediziner und Laborleiter**, die das zur Führung Ihres Bereiches notwendige kaufmännische Rüstzeug kennen lernen wollen.

Vorkenntnisse der Betriebswirtschaftslehre sind nicht erforderlich.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist auf **15 Teilnehmer** begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik **praxisnah** vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück in Ihrem Unternehmen – lange als **hilfreiches Nachschlagewerk** dienen wird.

PROGRAMM

1. SEMINARTAG

10.00 Uhr	Eröffnung und Begrüßung
10.15 Uhr	Die betriebswirtschaftliche Sicht des Unternehmens ■ Einbindung in den Wirtschaftskreislauf ■ Input – Throughput – Output ■ Organisation und Aufgabenverteilung Bedeutung und Zusammenhänge der Grundbegriffe von Rechnungswesen und Controlling ■ Begriffspaare: Kosten und Leistung, Aufwand und Ertrag, Auszahlung und Einzahlung, Ausgabe und Einnahme ■ Kostenarten: Fixe/variable Kosten, Einzel-/Gemeinkosten ■ Plan-, Ist-, Normal- und Standardkosten ■ Herstell-, Herstellungs-, Selbstkosten; Voll- und Teilkosten ■ Kostenstellen und Kostenträger ■ Innerbetriebliche Kostenverrechnung ■ Bildung von Gemeinkostenzuschlagssätzen und Kostenträgerkalkulation ■ Vor-, mit- und nachlaufende Kalkulation, Kostenbeeinflussung und -verantwortung ■ Praxisbeispiel: Betriebsabrechnung mit dem Betriebsabrechnungsbogen
12.15 Uhr	Mittagessen
13.30 Uhr	Vorstellung der wichtigsten betriebswirtschaftlichen Rechnungen und ihrer Zusammenhänge ■ Von der Betriebsabrechnung zur Betriebsergebnisrechnung ■ Von der Betriebsergebnisrechnung zur Gewinn- und Verlustrechnung ■ Abgrenzung regulärer und neutraler Vorgänge ■ Die Gewinn- und Verlustrechnung als Bindeglied von Bilanzen ■ Finanz- bzw. Liquiditätsrechnung ■ Investitions-/Wirtschaftlichkeitsrechnung ■ Prozesskostenrechnungen
15.30 Uhr	Kaffeepause
16.00 Uhr	Von der Betriebsabrechnung zur Bilanzierung ■ Was heißt „Aktivieren“ und „Passivieren“? ■ Auswirkung von Investitionen auf die Bilanz ■ Bilanzielle Berücksichtigung des Werteverzehrs von Investitionsgütern durch Abschreibungen ■ Rückstellungen zur Periodenabgrenzung ■ Rücklagen – Begriff, Bildung und Bedeutung ■ Zusammenhang von Cash-Flow und Kapitalflussrechnung ■ Bilanzpolitik: Zulässigkeit, Instrumente und Auswirkungen
ca. 18.00 Uhr	Ende des ersten Seminartages

SEMINARLEITER

2. SEMINARTAG

8.30 Uhr

Praxisbeispiel Bilanz

- Was steht in der Bilanz (und was nicht)?
- Analysieren Sie eine Bilanz – Bilanzen lesen und verstehen!

10.00 Uhr

Kaffeepause

10.15 Uhr

Informationsquellen für betriebswirtschaftliche Entscheidungen

- Finanz- und Betriebsbuchhaltung
- Haupt- und Nebenbuchhaltungen
- Wo finden Sie was? – Tipps für Ihre betriebliche Praxis

12.00 Uhr

Mittagessen

13.15 Uhr

Planung und Budgetierung

- Vom Absatzplan zum Produktionsplan
- Von der Kostenträgerkalkulation zum Budget Ihrer Kostenstelle
- Was liegt in Ihrer Kostenverantwortung (und was nicht)?
- Die „Tricks“ der Controller

Stellhebel von Performance, Produktivität und Wirtschaftlichkeit

- Kostentreiber und Werttreiber

15.00 Uhr

Kaffeepause

15.15 Uhr

Aussagekraft wichtiger operativer Controllinginstrumente

- Abweichungsanalysen (Umsatz, Menge, Preis, Kosten, Ergebnis)
- Zeitreihenanalysen
- Break-Even-Analyse
- Produkterfolgsrechnung
- ABC- und XYZ-Analyse
- Komplexitäts- und Variantenanalysen
- Balanced Scorecard und Performance etc.

Führung mit betriebswirtschaftlichen Kennzahlen

- Kennzahlen zum Nachweis der Wirtschaftlichkeit Ihrer „Kostenstelle“
- Kennzahlen, die zum Nachweis Ihrer Leistung sinnvoll sind
- Kennzahlen zur Steuerung Ihrer Prozesse
- Kennzahlen zum Nachweis der Vorteilhaftigkeit von Investitionen für das Unternehmen

Ca.

17.00 Uhr

Ende der Veranstaltung

Prof. Dr. Volkmar Botta

hat jahrzehntelange Erfahrung in der Dienstleistungs- und Automobilindustrie als Geschäftsführer im In- und Ausland. Von 1994 bis 2006 war er Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungswesen und Controlling, an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena. Er leitet die 1994 von ihm gegründete Unternehmensberatung. Beratungsschwerpunkte sind strategisches und operatives Controlling, Integration von internem und externem Rechnungswesen und Controlling, IFRS, Managementkennzahlen, Informationsmanagement, Transparenz-, Performance-, Wert- und Projektmanagement, Reengineering von Geschäftsprozessen.



WEITERE GRUNDLAGEN-SEMINARE

BUCHHALTUNG INTENSIV

Der Grundlagen-Lehrgang zum Bilanz- und Steuerrecht
21.-23. September 2011, Heidelberg

BASISWISSEN GEWERBLICHER RECHTSSCHUTZ: NATIONALE MARKE, GEMEINSCHAFTS- UND IR-MARKE

30. September 2011, Düsseldorf

GRUNDLAGENSEMINAR PHARMARECHT

Von der Klinischen Forschung bis zur Zulassung
19.-20. Oktober 2011 in Frankfurt/Main

Gerne senden wir Ihnen das ausführliche Programm! Rufen Sie uns einfach an. Tel.: 06221/65033-0



WEITERE BEWÄHRTE ERFOLGSSEMINARE

Praxiswissen Online-Kommunikation

Mit exzellenten Texten überzeugen

15.-16. September 2011, München

Scientific and Technical Writing

Effizientes Erstellen von Reports, Stellungnahmen, Manuskripten in englischer Sprache

6. Oktober 2011, Frankfurt/Main

International Business Skills

Auch international erfolgreich auftreten

9. November 2011, Berlin

Praxiswissen PR

Neue Trends in der Unternehmenskommunikation

18.-19. Oktober 2011, Köln

Arbeitsrecht in der Praxis

2-tägiger Grundlagenlehrgang

21.-22. November 2011, Frankfurt/Main

Basiswissen Gewerblicher Rechtsschutz

Patente, Gebrauchs- und Geschmacksmuster

29. November 2011, Düsseldorf

Auslandseinsatz: Lohnsteuer und SV

Rechtssichere und optimale Gestaltungen

17. November 2011, Frankfurt/Main

Lizenzvertragsrecht und F&E-Verträge

Praxislehrgang mit Fall-Workshop

15.-16. Dezember 2011, München

Claim Drafting Chemie, Biotech & Pharma

Patentansprüche clever ausarbeiten und durchsetzen!

15.-16. September 2011, Stuttgart

Arbeitnehmererfindungen nach neuem Recht

Einführungs- und Vertiefungslehrgang

25.-26. August 2011, Kloster Andechs

Eine stets aktuelle Programmübersicht finden Sie unter www.akademie-heidelberg.de

BWL FÜR INGENIEURE, TECHNIKER UND NATURWISSENSCHAFTLER

ANMELDE-FAX: 06221/65033-29

ANMELDEFORMULAR

NAME	
VORNAME	
POSITION	
FIRMA	
STRASSE	
PLZ/ORT	
TEL.	FAX
NAME IHRER ASSISTENTIN	
E-MAIL	
DATUM UNTERSCHRIFT	

TERMIN
18.-19. Oktober 2011

VERANSTALTUNGSSORT
Novotel Frankfurt City
Lise-Meitner-Str. 2
60486 Frankfurt/Main
Tel: 069/79303-0
Fax: 069/79303-930

Bitte berufen Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Aburkontingents der **AH Akademie für Fortbildung Heidelberg** und beachten Sie, dass das Aburkontingent **vier Wochen** vor dem Termin abläuft.

Seminar-Nr. 11 10 FT1 00W

TEILNAHMEBETRAG

€ 1.290,- (zzgl. gesetzl. USt). Der Teilnahmebetrag beinhaltet die gemeinsamen Mittagessen, Seminar Getränke, Pausenentlohnungen sowie die Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von EUR 50,- (zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnahmegebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort unter www.akademie-heidelberg.de/bahn



AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH

Maßstraße 22

D-69123 Heidelberg

Telefon 06221 / 65033-0

Telefax 06221 / 65033-29

anmeldung@akademie-heidelberg.de

www.akademie-heidelberg.de



**AKADEMIE
FÜR FORTBILDUNG
HEIDELBERG**