

ÜBER UNS

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit 20-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittene Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile. Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 28
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221/65033-0
Telefax 06221/65033-69
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

09.12/1211G620



WORKSHOP
20./21. NOVEMBER 2012
DÜSSELDORF/NEUSS

ABMAHNUNG UND BAGATELLKÜNDIGUNG

*Mit Intensiv-Workshop zum
strukturierten Kündigungsgespräch!*

*Korrekte
Vorgehensweise,
aktuelle
Rechtsprechung
und
praktische
Empfehlungen*

- Funktionen einer Abmahnung
- Aufbau, Inhalt, rechtssichere Formulierung einer Abmahnung
- Rechtsstreit um die Abmahnung
- Verhaltensbedingte Kündigung
- Das 2-Stufen-Modell des BAG

*Intensiv-Workshop (2. Tag):
**DAS STRUKTURIERTE
KÜNDIGUNGSGESPRÄCH**
(nur 8 Teilnehmer zugelassen!)*

Dipl.-Betw. Violetta Haag
Unternehmensberatung und Coaching
Heidelberg

RA Lars Kuchenbecker
Fachanwalt für Arbeitsrecht
Stuttgart

Wolfgang Zechmeister
Selbständiger Personalberater
Sinsheim



*So vermeiden Sie unnötige Fehler und
schätzen die Erfolgsaussichten richtig ein!*

PROGRAMM 20. NOVEMBER 2012

SEMINARZIEL Differenzen gibt es im Arbeitsverhältnis fast täglich. Doch was geschieht, wenn aus Differenzen Konflikte werden und arbeitsrechtliche Konsequenzen folgen sollen? Arbeitgeber haben die Möglichkeit, mit einer Ermahnung, einer Abmahnung oder einer verhaltensbedingten (außerordentlich fristlosen) Kündigung zu reagieren.

Unser Workshop „Abmahnung und Bagatellkündigung“ vermittelt die Grundlagen für den Ausspruch einer rechtswirksamen Abmahnung bzw. Kündigung. Auf der Grundlage der aktuellen Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts (BAG) wird das erforderliche Wissen zum Zusammenspiel von Abmahnung und verhaltensbedingter ordentlicher und außerordentlicher Kündigung eingehend erläutert. Nach dem Seminar können Sie sich in dem Intensiv-Workshop zum Kündigungsgespräch optimal auf diese schwierige Gesprächssituation vorbereiten. Bitte beachten Sie hier die Teilnehmerbegrenzung auf 8 Personen.

TEILNEHMERKREIS Unser Workshop richtet sich an alle Arbeitgeber, Führungskräfte und Personalverantwortliche sowie Mitarbeiter in Personalabteilungen, die sich arbeitsrechtliches Fachwissen im Bereich Abmahnungen und verhaltensbedingte Kündigung aneignen bzw. dieses aktualisieren möchten,

- nachteilige Auswirkungen durch falsche Handhabung von Rechtsprechung und Gesetzen vermeiden möchten,
- bei arbeitsrechtlichem Fehlverhalten konsequent handeln möchten,
- ihre Führungskompetenzen erweitern und stärken möchten.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist am ersten Seminartag auf 15 Teilnehmer und am zweiten Seminartag auf 8 Teilnehmer begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die Thematik praxisorientiert und individuell vermittelt werden kann.

Hierzu dient auch die von den Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück an Ihrem Arbeitsplatz – noch lange als hilfreiches Nachschlagewerk dienen wird.

ABMAHNUNG & BAGATELLKÜNDIGUNG

- 9.00 *Eröffnung und Begrüßung*
- 9.15 **Die Abmahnung - Voraussetzung für eine (außerordentliche) verhaltensbedingte Kündigung?**
- Anlässe für eine Abmahnung
 - Anzahl von Abmahnungen vor einer Kündigung
 - Die Funktionen einer Abmahnung
- 10.45 *Kaffeepause*
- 11.00
- **Aufbau, Inhalt, rechtssichere Formulierung einer Abmahnung**
 - Inhalt des Abmahnungsschreibens*
 - Typische formale Fehler*
 - Rechtssichere Zustellung*
 - **Recht auf Anhörung und Gegendarstellung des Arbeitnehmers**
 - **Entfernung der Abmahnung aus der Personalakte**
 - **Der Rechtsstreit um die Abmahnung**
 - **Aktuelle Fälle aus der Rechtsprechung**
- 13.00 *Mittagessen*
- 14.00 **Die „Bagatellkündigung“**
- **Voraussetzungen für eine verhaltensbedingte Kündigung**
 - Rechtsprechung des EuGH und des BAG*
 - Auswirkungen auf die Praxis*
 - **Das 2-Stufen-Modell des BAG**
- 15.30 *Kaffeepause*
- 15.45
- **Voraussetzungen für eine außerordentliche verhaltensbedingte Kündigung**
 - Anforderungen der Gerichte*
 - Vom „Bienenstichurteil“ über „Emmely“ bis zur „Maultasche“*
 - **Entscheidungshilfe vor Ausspruch einer Kündigung**
 - **Rechtssichere Zustellung einer Kündigung**
- 17.00 *Ende der Veranstaltung*

*Lars Kuchenbecker
Wolfgang Zechmeister*

DAS STRUKTURIERTE KÜNDIGUNGSGESPRÄCH

Nur 8 Teilnehmer
zugelassen!

9.00

- Gesprächstechniken
- Vorbereitung auf die Rolle des Überbringers schlechter Nachrichten
- Typische Fehler aus Unsicherheit im Umgang mit der ungewohnten Situation

10.30

Kaffeepause

10.45

- Umgang mit emotionalen Reaktionen des Mitarbeiters und den eigenen Emotionen
- Fragetechniken zur professionellen Gesprächsführung

12.30

Mittagessen

13.30

- Die 7 Stufen eines fairen, sachlichen und konsequenten Trennungsgesprächs
- Intensive Vorbereitung eines Kündigungsgesprächs

15.00

Kaffeepause

15.15

- Simulation eines „Echtgesprächs“ mit jedem Teilnehmer
- Ausführliche Gesprächsnachbereitung

17.00

Ende des Workshops

Violetta Haag
Wolfgang Zechmeister

*Die Teilnehmerbegrenzung auf 8 Personen ist erforderlich, um eine individuelle Fallbearbeitung zu ermöglichen.
Vorschläge aus dem Teilnehmerkreis sind deshalb ausdrücklich erwünscht!*

Dipl.-Betw. Violetta Haag

*Unternehmensberatung und Coaching
Heidelberg*



Violetta Haag ist selbständige Unternehmensberaterin und zertifizierter Coach und unterstützt ihre Kunden bei der Strategieentwicklung und -anpassung sowie bei der Durchführung von Change-Management-Prozessen. Ihre Themenschwerpunkte liegen in der Stärkung der Führungspersönlichkeit durch die Weiterentwicklung des persönlichen Führungs- und Arbeitsstiles sowie in der Förderung der Reflexion von Denk- und Verhaltensmustern.

RA Lars Kuchenbecker

Fachanwalt für Arbeitsrecht

Menold Bezler Rechtsanwälte, Stuttgart



Lars Kuchenbecker ist seit 1998 Rechtsanwalt und ausschließlich im Arbeitsrecht tätig. Er ist Partner bei Menold Bezler Rechtsanwälte in Stuttgart, die zu den führenden mittelständisch geprägten Wirtschaftskanzleien in Deutschland gehört. Er ist neben seiner Anwaltstätigkeit Lehrbeauftragter an der Hochschule für Technik in Stuttgart und Mitglied des Gesamtvorstands der Rechtsanwaltskammer Stuttgart.

Wolfgang Zechmeister

HR-Berater, Sinsheim



Wolfgang Zechmeister war 20 Jahre HR-Manager in verschiedenen Unternehmen, Branchen und Unternehmensgrößen (u.a. 8 Jahre Automobilzulieferung). Bereits seit 1993 widmet er sich intensiv dem Thema „Fehlzeitenmanagement“ und erzielte mit dem Aufbau von einfachen, aber sehr effektiven Systemen große Erfolge für alle Beteiligten. Er betreut Unternehmen bei täglichen Personalmanagementfragen und schult Führungskräfte vor und bei schwierigen Mitarbeitergesprächen.

PROGRAMM- HINWEISE



Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Teams motivieren, Aufgaben strukturieren und Konflikte lösen
11.-12. September 2012 in Heidelberg

Buchhaltung Intensiv

Der Grundlagenlehrgang zum Finanz- und Rechnungswesen
19.-21. September 2012 in Frankfurt/Main

Richtiger Umgang mit Low-Performern

Rechtssicher handeln, Prozesse vermeiden
10.-11. Oktober 2012 in Frankfurt/Main

Fehlzeitenmanagement und Fehlzeitengespräch

Den Unternehmenserfolg steigern durch motivierte und gut informierte Mitarbeiter
23.-25. Oktober 2012 in Frankfurt/Main

BWL für Ingenieure, Techniker und Naturwissenschaftler

Chancen rechtzeitig nutzen, Risiken frühzeitig erkennen
23.-24. Oktober 2012 in Frankfurt/Main

AGG-Konformität bei Personalauswahl

Das mehrstufige Personalauswahlverfahren
6.-7. November 2012 in Frankfurt/Main

Praxiswissen interne Kommunikation

Wirkungsvoll und klar kommunizieren
21.-22. November 2012 in Frankfurt/Main

Arbeitsrecht 2013

Alles, was Sie im kommenden Jahr wissen müssen!
14. Dezember 2012 in Köln



Informationen zu diesen und unseren weiteren Veranstaltungen erhalten Sie gerne von Stefan Willenbücher unter Tel. 06221/65033-10 oder per E-Mail unter s.willenbuecher@akademie-heidelberg.de

ABMAHNUNG UND BAGATELLKÜNDIGUNG/KÜNDIGUNGSGESPRÄCH

ANMELDE-FAX: 06221/65033-29

ANMELDEFORMULAR

ICH/MIR NEMME/N TEIL:
(bitte Zutreffendes ankreuzen)

■ ABMAHNUNG UND BAGATELLKÜNDIGUNG

20. November 2012 (Sem-Nr. 12 11 LG620W)

■ STRUKTURIERTES KÜNDIGUNGSGESPRÄCH

21. November 2012 (Sem-Nr. 12 11 LG621W)

SEMINARZEITEN

09.00 - 17.00 Uhr

Registrierung jeweils um 8.30 Uhr

VERANSTALTUNGSSORT

Swissôtel Disseldorf

Rheinallee 1 · D-41460 Neuss

Tel.: 02131/77-00 · Fax: 02131/77-1356

Bitte beaufen Sie sich bei Ihrer *Zimmerservierung* stets auf die *Sonderkonditionen* des Abbrückkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg und beachten Sie, dass das Abbrückkontingent *vier Wochen* vor dem Termin abläuft.

TEILNAHMEBETRAG

€ 790,- bei Einzelbuchung der Seminartage, € 1.390,- bei Buchung beider Seminartage (jeweils zzgl. gesetzl. USt). Der Teilnahmebetrag beinhaltet die gemeinsamen Mittagessen, Seminargetränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von EUR 50,- (zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn werden 50 % der Teilnahmegebühr, danach wird die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Absagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSSTICKE

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort unter www.akademie-heidelberg.de/bahn.



AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH

Maabstraße 28

D-69123 Heidelberg

Telefon 06221/65033-0

Telefax 06221/65033-69

anmeldung@akademie-heidelberg.de

www.akademie-heidelberg.de

AKADEMIE
HEIDELBERG

