

ÜBER UNS



16.-17. NOVEMBER 2010
FRANKFURT/MAIN

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit über 16-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittenen Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von Morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile.

Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

Grundlagen-Lehrgang

KOSTENRECHNUNG UND CONTROLLING

Die traditionellen und modernen Instrumente der Kostenrechnung und des Controllings praxisnah dargestellt!

- Grundbegriffe der Kostenrechnung
- Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- Von der Prozesskostenrechnung zum Target Costing
- Kalkulationsverfahren
- Kosten-, Erlös- und Ergebniscontrolling
- Abweichungsanalysen
- Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- Praxisbeispiele



Univ.-Prof. Dr. Volkmar Botta
ehem. Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Rechnungslegung und Controlling
Friedrich-Schiller-Universität, Jena

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 22
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-29
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

05.10/1011FC200



Die Instrumente der Kostenrechnung Controllings praxisnah dargestellt!

SEMINARZIEL Kostenrechnung und Controlling dienen der **Planung, Steuerung und Kontrolle des Unternehmenserfolgs**. Dabei stehen eine Vielzahl von Instrumenten zur Verfügung. Die Methoden der Kostenrechnung bilden dabei die Basis für ein effizientes Controlling.

Bei diesem Seminar werden die wesentlichen Grundbegriffe und Zusammenhänge der Kostenrechnung ausführlich behandelt. Danach stehen die für die Unternehmenssteuerung relevanten **Instrumente des Controllings im Mittelpunkt**. Gemeinsame Übungsbeispiele aus der Praxis sorgen dafür, dass das Erlernte dann – zurück am Arbeitsplatz – **direkt umgesetzt** werden kann.

TEILNEHMERKREIS Dieses Seminar wendet sich an Neu- und Quereinsteiger in den Bereichen

- Finanz- und Rechnungswesen
- Controlling
- Buchhaltung
- Unternehmensplanung/-steuerung.

Außerdem sind Führungskräfte und Mitarbeiter anderer Fachabteilungen angesprochen, die künftig Controlling-Aufgaben wahrnehmen werden.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist auf **15 Teilnehmer** begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik **praxisnah** vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück in Ihrem Unternehmen – lange als **hilfreiches Nachschlagewerk** dienen wird.

PROGRAMM

1. SEMINARTAG

- 10.00 Uhr **Begrüßung und Darlegung von Erwartungen, Zielen und Vorgehensweisen**
- 10.15 Uhr **Abgrenzung und Aufgaben von Rechnungswesen und Controlling**
- Internes und externes Rechnungswesen
 - Wesentliche Grundbegriffe
 - Strategisches und Operatives Controlling
- 11.30 Uhr **Kaffeepause**
- 11.45 Uhr **Grundbegriffe der Kostenrechnung**
- Der Kostenbegriff
 - Primäre und sekundäre Kosten
 - Fixe und variable Kosten
 - Kalkulatorische Kosten
 - Einzel- und Gemeinkosten, Voll- und Teilkostenrechnung
 - Betriebsergebnisrechnung nach dem Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
- 13.00 Uhr **Mittagessen**
- 14.00 Uhr **Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung**
- Die Kostenartenanalyse
 - Die Kostenstellenrechnung
 - Kostenträgerzeit- und Kostenträgerstückrechnung
 - Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung
 - Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB) nach dem Voll- und Teilkostenprinzip
- 15.45 Uhr **Kaffeepause**
- 16.00 Uhr **Weiterentwicklungen der traditionellen Kostenrechnung**
- Prozesskostenrechnung
 - Time Driven Activity Based Costing
 - Prozessbegleitende Kostenrechnung
 - Target Costing
- 17.00 Uhr **Kalkulationsverfahren**
- Divisionskalkulation, Äquivalenzziffernkalkulation, Kalkulation von Kuppelprodukten, Maschinenstundensatzkalkulation und Zuschlagskalkulation
 - Vorkalkulation, mitlaufende Kalkulation und Nachkalkulation
- ca. 18.00 Uhr **Ende des ersten Seminartages**

2. SEMINARTAG

- 8.30 Uhr **Zusammenfassung von Tag 1**
- 8.45 Uhr **Von der Planung und Budgetierung zur Überwachung und Steuerung I**
- Planung und Budgetierung
 - Controlling-Konzepte und -Instrumente
 - Erlöscontrolling
 - Ergebniscontrolling (EbIT, EVA etc.)
- 10.15 Uhr **Kaffeepause**
- 10.30 Uhr **Von der Planung und Budgetierung zur Überwachung und Steuerung II**
- Liquiditätscontrolling (Zahlungsfähigkeit und Risiken)
 - Umsatzrentabilität
 - Kapitalrentabilität (Eigen-, Fremd-, Gesamtkapital, Capital Employed)
- 12.00 Uhr **Mittagessen**
- 13.00 Uhr **Kennzahlensysteme zur individuellen und integrierten Over-All-Steuerung**
- Unternehmenscontrolling
 - Funktionsbereichscontrolling
 - Standortcontrolling
 - Kostenstellencontrolling
 - Spartencontrolling
 - Projektcontrolling
 - Produktcontrolling
- 14.30 Uhr **Kaffeepause**
- 14.45 Uhr **Gemeinsame Übungen zur Anwendung des Erlernten und konkrete Fragestellungen**
- 16.15 Uhr **Zusammenfassung der Ergebnisse und Abschlussdiskussion**
- ca.
17.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

Univ.-Prof. Dr. Volkmar Botta

hat jahrzehntelange Erfahrung in der Dienstleistungs- und Automobilindustrie als Geschäftsführer im In- und Ausland. Von 1994 bis 2006 war er Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungswesen und Controlling, an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena. Er leitet die 1994 von ihm gegründete Unternehmensberatung. Beratungsschwerpunkte sind strategisches und operatives Controlling, Integration von internem und externem Rechnungswesen und Controlling, IFRS, Managementkennzahlen, Informationsmanagement, Transparenz-, Performance-, Wert- und Projektmanagement, Reengineering von Geschäftsprozessen.



WEITERE GRUNDLAGEN-SEMINARE

BUCHHALTUNG INTENSIV

Der Grundlagenlehrgang zur Bilanzbuchhaltung
21.-23. April 2010, Düsseldorf
7.-9. Juli 2010, Heidelberg

UMSATZSTEUER LEICHT GEMACHT!

Der Grundlagenlehrgang zur Umsatzsteuer
4.-5. März 2010, Düsseldorf
22.-23. Juni 2010, Frankfurt/Main

KONZERNABSCHLUSS LEICHT GEMACHT!

Mit den Neuregelungen zum BilMoG
5.-7. Mai 2010, Frankfurt/Main

Wünschen Sie weitere Informationen?
Dann rufen Sie mich einfach an:
Stefan Willenbücher
Tel.: 06221/65033-10
e-mail: s.willenbuecher@akademie-heidelberg.de
oder unter www.akademie-heidelberg.de



Vorankündigung:

BILANZIERUNG & STEUERN 2011

Alles, was Sie im Finanz- und Rechnungswesen und in der Finanzbuchhaltung (FiBu) zum 01.01.2011 wissen müssen:

**Unternehmenssteuern 2011
Bilanzierung 2011**

**Neues zur Abgabenordnung
Lohnsteuer 2011**

Umsatzsteuer 2011

Mit Workshops zur gezielten Information!

Referenten aus dem Bundesfinanzministerium und Bundesjustizministerium informieren Sie aus 1. Hand!

Mit
MinRat Peter Rennings
Grundsatzfragen Unternehmensbesteuerung
Bundesfinanzministerium, Berlin

MinRat Dr. Christoph Ernst
Leiter Referat Rechnungslegung
Bundesjustizministerium, Berlin

MinDirig Joerg Kraeusel
Leiter Umsatzsteuer
Bundesfinanzministerium, Berlin

und zahlreichen Experten aus Verwaltung, Beratung und Unternehmenspraxis.

23. November 2010	Düsseldorf
30. November 2010	Frankfurt/Main
02. Dezember 2010	München
07. Dezember 2010	Hamburg
08. Dezember 2010	Berlin

Weitere Informationen unter www.bist2011.de

KOSTENRECHNUNG UND CONTROLLING

ANMELDE-FAX: 06221/65033-29

ANMELDEFORMULAR

NAME

VORNAME

POSITION

FIRMA

STRASSE

PLZ / ORT

TEL.

FAX

E-MAIL

DATUM / UNTERSCHRIFT

TERMIN UND SEMINARZEITEN

16. November 2010, 10.00 – 18.00 Uhr
17. November 2010, 08.30 – 17.00 Uhr

VERANSTALTUNGSGORT

Novotel Frankfurt City
Lise-Meitner-Str. 2
60486 Frankfurt/Main
Tel.: 069/79303-905
Fax: 069/79303-930

Bitte berufen Sie sich bei der **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Abdruckkontingents der AH Akademie für Fortbildung Heidelberg und beachten Sie, dass das Abdruckkontingent vier Wochen vor dem Termin abläuft.

Seminar-Nr. 10 11 FC200W

TEILNAHMEBETRAG

€ 1.090,- (zzgl. gesetzl. USt). Der Teilnahmebetrag beinhaltet die gemeinsamen Mittagessen, Seminaretränke, Pausenerfrischungen sowie die Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus einem Unternehmen erhält einen Rabatt in Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis zwei Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von EUR 50,- (zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnahmegebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist ausgeschlossen. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort unter www.akademie-heidelberg.de/bahn

AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH
Maassstraße 22
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-29
anmeldung@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

Die Bahn 



AKADEMIE
FÜR FORTBILDUNG
HEIDELBERG