

ÜBER UNS

DAS TEAM der Akademie Heidelberg ist mit über 16-jähriger fundierter Erfahrung als Ihr Partner in Sachen gezielter Fort- und Weiterbildung tätig.

Speziell für Sie selektieren wir in einem komplexen wirtschaftlichen Umfeld die wichtigen und entscheidenden Informationen und setzen sie in exakt auf Ihren Bedarf zugeschnittenen Veranstaltungen zielführend um.

Von anerkannten Experten aus Wirtschaft, Forschung und Politik erhalten Sie schon heute das Wissen von Morgen – und das stets komprimiert, praxisnah und aktuell! Damit halten Sie Ihr Wissen up-to-date und verschaffen sich dauerhaft Wettbewerbsvorteile.

Insbesondere in einer Zeit, die geprägt ist von hoher Dynamik, steigendem Wettbewerb und zunehmendem Zeitdruck ist dieses Mehr an Wissen für Ihren Erfolg entscheidend!

**AH Akademie für Fortbildung
Heidelberg GmbH**

Maaßstraße 22
D-69123 Heidelberg
Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-29
info@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de

05.10/10.11 FT100



*Chancen rechtzeitig nutzen,
Risiken frühzeitig erkennen!*

9.-10. NOVEMBER 2010
FRANKFURT/MAIN

BWL FÜR INGENIEURE, TECHNIKER UND NATURWISSENSCHAFTLER

„Absolute
Weiterempfehlung
für technische
Führungskräfte!“
G. Schmitt, Voigt & Haeffner
GmbH

„Fundiert,
anschaulich und
effektiv!“
Dr. U. Wewel, Paracelsus-
Kliniken Deutschland GmbH

- Betriebswirtschaftliche Abläufe im Unternehmen
- Cash-Flow, Rentabilität und Wirtschaftlichkeit
- Wichtige Informationsquellen: Bilanz und Buchhaltung
- Vom Absatzplan zum Budget Ihrer Kostenstelle
- Kostentreiber und Werttreiber
- Wichtige Controlling-Techniken
- Kennzahlen für Ihre betriebliche Praxis



Prof. Dr. Volkmar Botta
ehem. Lehrstuhl für Allgemeine
Betriebswirtschaftslehre, Rech-
nungslegung und Controlling
Friedrich-Schiller-Universität, Jena



„Gute Mischung aus fundierter Wissensvermittlung und anwendungsbezogenen guten Beispielen!“

„Empfehlung an alle „Nicht-Fachleute“ an dem Seminar teilzunehmen.“

Teilnehmerurteile zu der Veranstaltung

SEMINARZIEL Bei diesem Seminar lernen Sie in nur zwei Tagen die **wichtigsten Instrumente der Betriebswirtschaftslehre** kennen. Sie erfahren, wie Sie als **technische oder naturwissenschaftliche Führungskraft** die Methoden der **BWL für Management-Entscheidungen** nutzen können. Sie lernen, wie Sie aus der Bilanz **ganz einfach** wichtige Informationen über die wirtschaftliche Situation Ihres eigenen Unternehmens (und die Ihrer Wettbewerber) ableiten. Außerdem werden Ihnen **Kennzahlen** gezeigt, die Ihnen bei vielen Entscheidungssituationen behilflich sind und Ihnen ermöglichen, **Chancen rechtzeitig zu nutzen und Risiken frühzeitig zu erkennen**.

TEILNEHMERKREIS Dieses Seminar wendet sich an **Techniker, Naturwissenschaftler und Ingenieure**, die sich in Ihrer beruflichen Praxis verstärkt mit betriebswirtschaftlichen Fragestellungen beschäftigen müssen. Außerdem angesprochen sind **technische Leiter, Betriebsleiter, Mediziner und Laborleiter**, die das zur Führung Ihres Bereiches notwendige kaufmännische Rüstzeug kennen lernen wollen.

Vorkenntnisse der Betriebswirtschaftslehre sind nicht erforderlich.

BEGRENZTE TEILNEHMERZAHL Die Veranstaltung ist auf **15 Teilnehmer** begrenzt, um eine Atmosphäre zu gewährleisten, in der die anspruchsvolle Thematik **praxisnah** vermittelt werden kann. Hierzu dient auch die von dem Referenten erstellte Dokumentation, die Ihnen – zurück in Ihrem Unternehmen – lange als **hilfreiches Nachschlagewerk** dienen wird.

PROGRAMM

1. SEMINARTAG

10.00 Uhr	Eröffnung und Begrüßung
10.15 Uhr	Die betriebswirtschaftliche Sicht des Unternehmens ■ Einbindung in den Wirtschaftskreislauf ■ Input – Throughput – Output ■ Organisation und Aufgabenverteilung Bedeutung und Zusammenhänge der Grundbegriffe von Rechnungswesen und Controlling ■ Begriffspaare: Kosten und Leistung, Aufwand und Ertrag, Auszahlung und Einzahlung, Ausgabe und Einnahme ■ Kostenarten: Fixe/variable Kosten, Einzel-/Gemeinkosten ■ Plan-, Ist-, Normal- und Standardkosten ■ Herstell-, Herstellungs-, Selbstkosten; Voll- und Teilkosten ■ Kostenstellen und Kostenträger ■ Innerbetriebliche Kostenverrechnung ■ Bildung von Gemeinkostenzuschlagssätzen und Kostenträgerkalkulation ■ Vor-, mit- und nachlaufende Kalkulation, Kostenbeeinflussung und -verantwortung ■ Praxisbeispiel: Betriebsabrechnung mit dem Betriebsabrechnungsbogen
12.15 Uhr	Mittagessen
13.30 Uhr	Vorstellung der wichtigsten betriebswirtschaftlichen Rechnungen und ihrer Zusammenhänge ■ Von der Betriebsabrechnung zur Betriebsergebnisrechnung ■ Von der Betriebsergebnisrechnung zur Gewinn- und Verlustrechnung ■ Abgrenzung regulärer und neutraler Vorgänge ■ Die Gewinn- und Verlustrechnung als Bindeglied von Bilanzen ■ Finanz- bzw. Liquiditätsrechnung ■ Investitions-/Wirtschaftlichkeitsrechnung ■ Prozesskostenrechnungen
15.30 Uhr	Kaffeepause
16.00 Uhr	Von der Betriebsabrechnung zur Bilanzierung ■ Was heißt „Aktivieren“ und „Passivieren“? ■ Auswirkung von Investitionen auf die Bilanz ■ Bilanzielle Berücksichtigung des Werteverzehrs von Investitionsgütern durch Abschreibungen ■ Rückstellungen zur Periodenabgrenzung ■ Rücklagen – Begriff, Bildung und Bedeutung ■ Zusammenhang von Cash-Flow und Kapitalflussrechnung ■ Bilanzpolitik: Zulässigkeit, Instrumente und Auswirkungen
ca. 18.00 Uhr	Ende des ersten Seminartages

SEMINARLEITER

2. SEMINARTAG

8.30 Uhr

Praxisbeispiel Bilanz

- Was steht in der Bilanz (und was nicht)?
- Analysieren Sie eine Bilanz – Bilanzen lesen und verstehen!

10.00 Uhr

Kaffeepause

10.30 Uhr

Informationsquellen für betriebswirtschaftliche Entscheidungen

- Finanz- und Betriebsbuchhaltung
- Haupt- und Nebenbuchhaltungen
- Wo finden Sie was? – Tipps für Ihre betriebliche Praxis

12.00 Uhr

Mittagessen

13.15 Uhr

Planung und Budgetierung

- Vom Absatzplan zum Produktionsplan
- Von der Kostenträgerkalkulation zum Budget Ihrer Kostenstelle
- Was liegt in Ihrer Kostenverantwortung (und was nicht)?
- Die „Tricks“ der Controller

Stellhebel von Performance, Produktivität und Wirtschaftlichkeit

- Kostentreiber und Werttreiber

15.00 Uhr

Kaffeepause

15.15 Uhr

Aussagekraft wichtiger operativer Controllinginstrumente

- Abweichungsanalysen (Umsatz, Menge, Preis, Kosten, Ergebnis)
- Zeitreihenanalysen
- Break-Even-Analyse
- Produkterfolgsrechnung
- ABC- und XYZ-Analyse
- Komplexitäts- und Variantenanalysen
- Balanced Scorecard und Performance etc.

Führung mit betriebswirtschaftlichen Kennzahlen

- Kennzahlen zum Nachweis der Wirtschaftlichkeit Ihrer „Kostenstelle“
- Kennzahlen, die zum Nachweis Ihrer Leistung sinnvoll sind
- Kennzahlen zur Steuerung Ihrer Prozesse
- Kennzahlen zum Nachweis der Vorteilhaftigkeit von Investitionen für das Unternehmen

Ca.

17.00 Uhr

Ende der Veranstaltung

Prof. Dr. Volkmar Botta

hat jahrzehntelange Erfahrung in der Dienstleistungs- und Automobilindustrie als Geschäftsführer im In- und Ausland. Von 1994 bis 2006 war er Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbes. Rechnungswesen und Controlling, an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena. Er leitet die 1994 von ihm gegründete Unternehmensberatung. Beratungsschwerpunkte sind strategisches und operatives Controlling, Integration von internem und externem Rechnungswesen und Controlling, IFRS, Managementkennzahlen, Informationsmanagement, Transparenz-, Performance-, Wert- und Projektmanagement, Reengineering von Geschäftsprozessen.



SEMINARHINWEIS

KOSTENRECHNUNG & CONTROLLING FÜR EINSTEIGER

Die Instrumente zur Planung, Steuerung und Kontrolle von Unternehmen praxisnah erleben!

- *Grundbegriffe der Kostenrechnung*
- *Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung*
- *Von der Prozesskostenrechnung zum Target Costing*
- *Kalkulationsverfahren*
- *Kosten-, Erlös- und Ergebniscontrolling*
- *Abweichungsanalysen*
- *Kennzahlen und Kennzahlensysteme*

16.-17. November 2010 in Frankfurt/Main

Weitere Informationen unter 06221/65033-0



WEITERE BEWÄHRTE ERFOLGSSEMINARE

PCT in der Praxis

Basis-Seminar für Quereinsteiger
9. Juli 2010, München

Monitoring von klinischen Prüfungen

Kompakt-Seminar für Einsteiger
7.-8. September 2010, Heidelberg

Projektmanagement in der klinischen Forschung

16.-17. September 2010, Berlin

Mannheimer Patenttage 2010

22.-23. September 2010, Mannheim

„Write it right“ :

Englisch in der Pharmakovigilanz

27.-28. September 2010, Frankfurt/Main

Effizientes und regelkonformes Datenmanagement

30. September 2010, Frankfurt/Main

Klinische Bewertung von Medizinprodukten

18. März 2010, Frankfurt/Main

CRA Praxis Workshop

21.-22. Oktober 2010, Heidelberg

Quo vadis, SOPs?

9. November 2010, Frankfurt/Main

Kodexkonformes Verhalten: Compliance in der Pharmaindustrie

10. November 2010, Frankfurt/Main

Kostenrechnung & Controlling

Einsteiger-Seminar

16.-17. November 2010, Frankfurt/Main

Eine stets aktuelle Programmübersicht finden Sie unter
www.akademie-heidelberg.de

BWL FÜR INGENIEURE, TECHNIKER UND NATURWISSENSCHAFTLER

ANMELDE-FAX: 06221/65033-29

ANMELDEFORMULAR

NAME	
VORNAME	
POSITION	
FIRMA	
STRASSE	
PLZ/ORT	
TEL.	FAX
NAME IHRER ASSISTENTIN	
E-MAIL	
DATUM UNTERSCHRIFT	

TERMIN
9.-10. November 2010

VERANSTALTUNGSGORT

Lindner Hotel Main Plaza
Walthervon-Cronberg-Platz 1
60594 Frankfurt/Main
Tel.: 069/66401-0, Fax: 069/66401-4004

Bitte bedenken Sie sich bei Ihrer **Zimmerreservierung** stets auf die **Sonderkonditionen** des Aburkontingents der **AH Akademie für Fortbildung Heidelberg** und beachten Sie, dass das Aburkontingent **vier Wochen** vor dem Termin abläuft.

Seminar-Nr. 10 11 FT100

TEILNAHMEBETRAG

€ 1.090,- (zzgl. gesetzl. USt). Der Teilnah-
mebetrag beinhaltet die gemeinsamen
Mittagessen, Seminargeränke, Pausenerfrü-
schungen sowie die Dokumentation.

SONDERKONDITIONEN

Der zweite und jeder weitere Teilnehmer aus
einem Unternehmen erhält einen Rabatt in
Höhe von 10 %.

ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

Die Teilnahmegebühr zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer ist
sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von
Buchungen sind bis zwei Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bear-
beitungsgebühr von EUR 50,- (zuzüglich der gesetzlichen Umsatzsteuer)
möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnah-
megebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornierklärung
bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu
jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Die Kombination von Rabatten ist
ausgeschlossen. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die
gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausge-
schlossen. Gerichtsstand ist Heidelberg.

AKADEMIE HEIDELBERG VERANSTALTUNGSSTICKET

Reisen Sie günstig mit der Deutsche Bahn AG zum Seminar: Von jedem
DB-Bahnhof – auch mit dem ICE! Weitere Informationen zu Preisen und
zur Ticketbuchung erhalten Sie mit Ihrer Anmeldebestätigung oder sofort
unter www.akademie-heidelberg.de/bahn



AH Akademie für Fortbildung

Heidelberg GmbH
Maßstraße 22
D-69123 Heidelberg

Telefon 06221 / 65033-0
Telefax 06221 / 65033-29
anmeldung@akademie-heidelberg.de
www.akademie-heidelberg.de



AKADEMIE
HEIDELBERG
FÜR FORTBILDUNG